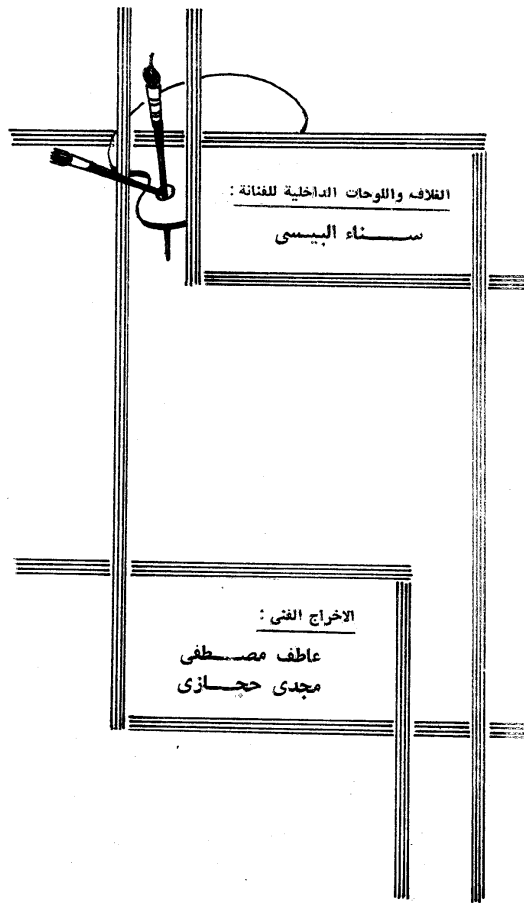


مباريات سيكلوجية

دكتور عادل صادق دكتور حسين حمادى



مقدمة المؤلفين

حتى لا تصبح كمصوب العينين الذي يبحث في غرفة مظلمة عن قطرة سوداء، ليست موجودة أصلاً .. نتقدم اليك عزيزنا القارى، بهذا الكتاب .

لن ندخل بك في متاهات الفكر المعاصر لعلم النفس أو التحليل النفسى ولكننا سنحاول الاقتراب منك ونحدث بلفتك الواضحة .
فهذا كتاب نوجهه لك . للانسان ايا كانت درجة أو مستوى تعليمه وثقافته . فمن حق كل انسان أن يعرف الكثير عن حياته وعن نفسه .

لقد حاولنا فيما نكتب أن نجعل هذا الكتاب يصل الى قلبك ..
فنحن نؤمن بنظرية في غاية البساطة وهي أن ما يخرج من القلب يصل الى القلب . ونحن نعتقد أن افكار وكلمات هذا الكتاب تخرج من قلبينا .

شىء واحد نريد ان نؤكد لك .. اننا نريد حقا ان نقدم لك ما ينفعك وما يفيدك في هذا الكتاب .. لاننا نحصننا عقليا وقلبيا لهذه الافكار التى سنقرأ عنها بعد دقائق . ونأمل أن تتحمس معنا لهذه الأفكار وتكتشف من خلال قراءتك لصفحات هذا الكتاب طاقات جديدة كامنة فيك وبدائل جديدة متاحة امامك .

□ اربط الحزام من فضلك

تدق التليفونات ، واحدا تلو الآخر . في مكاتب مديري العموم باحدى الشركات الصناعية والمتكلم هو رئيس مجلس ادارة هذه الشركة يدعوهم الى اجتماع عاجل في غرفة الاجتماعات المحقة بمكتبه . يترك كل منهم عمله ويتجه الى مكان الاجتماع . يلتقون في القرفة حول المائدة المستطيلة . مقعد رئيس مجلس الادارة لا يزال شاغرا حيث أنه لم يحضر بعد . يتهايمسون بعضهم مع بعض عن سبب هذا الاجتماع ولكن لا أحد فيهم يعلم .

بعد دقائق يصل رئيس مجلس الادارة ويعنف في طريقه السباح لاهماله في ترك السادة المديرين بدون أن يخطر ببالهم وصولوا . يلقي تحية الصباح على المديرين ويجلس يقلب في ورتين أمامه ثم يبدأ الكلام .

رئيس المجلس - أنا دعيتكم لهذا الاجتماع العاجل لأن الوزير لسه كان معايا على التليفون . سيادة الوزير يقول انه وصله كلام عن أن نظام الحوافز في القطاع بتاعنا محتاج لاعادة نظر وببطلب رأيي في الموضوع . أنا قلت أجمعكم علشان أعرض عليكم الموضوع زى عادتي في مناقشة المسائل المتعلقة بالسياسات الرئيسية للشركة . سيادة الوزير منتظر مني رد بكرة ، فهل عندكم اقتراحات بشأن نظام الحوافز اللي أحنا ماشيين عليه . أحب أسمع آراءكم . ايه رأيك يا مختار بيه بصفتك مدير عام الشؤون الادارية .

مدير عام - والله ياسيادة الرئيس أنا باتفق مع سيادة الوزير **الشؤون الادارية** ان نظام الحوافز محتاج لاعادة نظر . وأنا كنت تقسمت بمذكرة منذ سنتين حول هذا الموضوع لرئيس مجلس الادارة السابق وقلت بالضبط اننا محتاجين نربط الاجر بالانتاج بصورة واضحة .

رئيس المجلس - أيوه يا استاذ مختار أنا معاك أن ربط الاجر بالانتاج يحفز العاملين بشكل كويس . لكن ماتنساش أن ده كلام بنسمعه من صنيين وكل مؤتمرات الثورة الادارية تكرره وبعدين يطلع على ماقيش . ماتنساش مشكلة الاعمال اللي بطبيعتها ادارية وده يخلق لنا مشكلة ويفتح علينا باب ماقدروش نسدّه .

مدير عام الشؤون المالية - اسمح لي ياسيادة الرئيس . احنا دلوقتي في نص السنة المالية وأى تعديلات في نظام الحوافز حايترتب عليها صدام في الشؤون المالية وسيادتك عارف احنا بنلزقها من هنا ومن هناك علشان الامور تمشي وأنا شايف اننا مانستعجلش في المسألة دي .

رئيس المجلس - أنا معاك . احنا ماصدقنا خالصنا من دوشة قطع الغيار واعتمادات البنوك . لكن مش معنى كده اننا نقعد ساكتين ونقول للوزير في التليفون . . . والله احنا مش قادرين نفكر علشان مدير عام الشؤون المالية مكتفنا . وبعدين أى قرار حانخذه مش لازم ينفذ على طول ممكن ندبر له اعتمادات جديدة وأنا شايف ان الوزير متحمس وانتو عارفين الغريال الجديد له شمة

مدير عام المصانع - أنا في الحقيقة شايف اننا لازم ندى دفعة للناس اللي بتشتغل لأن العمال الفنيين ممكن يتسربوا . أنا عندى شوية فنيين لو صابونا حانقف بصحيح . علشان كده أنا باقول نرفع المكافآت التشجيعية شوية .

رئيس المجلس - أنا موافك يا باشمهندس على أن مشكلة تسرب الفنيين في المصانع بقت ملحوظة وهيه ظاهرة خطيرة . لكن ماتنساش ان مش بس احنا السبب . دي ظاهرة في الصناعة بصفة عامة . وبعدين انت سامع الموقف المالى شكله ايه .

مدير عام التخطيط - تذكر ياسيادة الرئيس انى قلت لك على نظام الحوافز اللي عملته شركة الدخان . أنا ليه واحد صاحبي هناك ويقول انهم مبسوطين قوى

ويطلبوا بمكافآت مش بطالة ، وحل لهم مشاكل
كثير . أنا باقتراح اننا نتعرف على النظام
بتاعهم ونسترشد به .

رئيس المجلس - ايوه أنا فاكرو انك قلت لي على الموضوع ده وأنا
كمان سمعت في الوزارة على النظام وإيجابياته
وسلبياته . لكن أنا دايما أقول منش بالضرورة
النظام اللي ينجح في حته ينفع في حته ثانية
شركة الدخان في الحقيقة لها ظروفها واحنا لنا
ظروفنا وما افتكرش ان نظامهم ينفعنا .
حد يا اخواننا عندهم اقتراحات ثانية .
(صمت ٠٠٠)

رئيس المجلس - أنا ما كنتش متأكد في الحقيقة من نتيجة الاجتماع
ده . لكن أنا قلت أرضي ضميري وأخذ رأيكم .
لكن الوزير لازم ياخذ رد مني بكرة . أنا
اقتراح ان كل واحد منكم يدرس الموضوع
النهاردة ، وتسجلوا لي عدة اقتراحات وتلتقي
بكرة الصبح الساعة تسعة هنا ثاني علشان
الساعة عشرة وربع أنا حاصصل بسيادة
الوزير .

أنا حاسيبكم دلوقت علشان رايح المؤتمر
في المريديان طبعا انتو ماوصلكوش دعوة
كالمعتاد . سلامو عليكم .

**ينصرف رئيس مجلس الإدارة ويلحق به
مدير مكتبه ويفور الحوار التالي :**

مدير مكتبه - كان الله في عونك ياسيادة الرئيس ، ماترحقش
نفسك في المؤتمر أحسن أنا حاسس ان اجتماع
النهاردة كان صعب شوية .

رئيس المجلس - أنا قلت لك قبل كده ان مافيهوش فايده .
دي ناس قاعدة يتقبض بس لكن مايفتكروش .
مافيش ولا واحد منهم عارف يتكلم كلمتين على
بعض . أنا عارف ازاى الشركة دي ماشية !!
أنا حاقول للوزير أنا حطيت صوابي في الشق .
وفي الحركة الجديدة لازم يشوف لي شركة ثانية
تكون أنصف من كده .

« انتهى المشهد في اليوم الاول وبقي أن نذكر أن كل واحد من المديرين الذين حضروا هذا الاجتماع أمضى بقية يومه في حالة احباط خفيف وشعر بالقليل بأن الطير يقف على رأسه » .

إذا أردت أن تعرف ما الذي دار في اجتماع اليوم التالي وما انتهت اليه هذه المشكلة ، فيمكنك أن تراجع قراءة الحوار السابق من جديد . فالذي حدث في اليوم التالي لا يختلف كثيرا . الفرق الوحيد هو أنه في نهاية اجتماع اليوم التالي وصل المجتمعون الى نقطة الاحباط شبه الكامل وتبرع مدير عام المصانع بسؤال رئيس مجلس الإدارة عن رأيه الشخصي في الموضوع . ودار الحوار التالي: **مدير المصانع -** يا رئيس . احنا بقى لئسنا يومين عمالين نفكر ، وواضح ان ماحدش فينا وصل لحل يرضيك . يا ترى حضرتك ماعندكش رأى في الموضوع تقول لنا عليه .

رئيس المجلس - والله أنا عندى فكرة بس كنت متردد انى أطرحها خوفا من أنى أحجر على فكركم .

مدير المصانع - لا اتفضل نجب نسمع رأيك .
رئيس المجلس - والله يا جماعة أنا شايف اننا لازم نكون عمليين شوية . هو سيادة الوزير لما كلمنى امسارح ماكانش بيشتكى من نظام الحوافز في شركتنا بصفة خاصة . الظاهر انه سمح ان فيه بعض المشاكل في القطاع . لكن انا باقول ان اللى تعرفه احسن من اللى ماتعرفوش . النظام اللى احنا ماشيين عليه مش كامل . . . لكن الكمال لله وحده وبعدين طالما ماعندناش مشاكل حادة يعنى انا ممكن اتصل بالوزير واقول له اننا درسنا الموقف ولقينا ان النظام الحالى أفضل بكثير من الشركات المماثلة لنا . وانا حافهم ان ماعندناش مشاكل والحمد لله . وان شاء الله حانبقى نقدم بعض الاقتراحات للامانة الفنية للقطاع . . . والا ايه رأيكم ؟؟

الجميع - فعلا . . . فعلا . . .
الذى انتهت من قراءته الآن ، عزيزنا القارىء ، عبارة عن « مباراة » . وعلى وجه الدقة فهي « مباراة سيكلوجية » . الشخصية الرئيسية في هذه المباراة هي « اللاعب » الذى يشغل منصب رئيس

مجلس ادارة هنا . بقية الشخصيات فى هذه المباراة لا تهم . فهم مجرد ضحايا ، أو المفترض انهم الطرف الآخر فى المباراة . ليس أمام الطرف الآخر أى فرصة للفوز حيث أن قواعد المباراة لاتسمح لغير « اللاعب » فقط بأن يحصل على المكسب الذى يريد . ولاتنس أن الذى يقوم بالتحكيم فى هذه المباراة هو « اللاعب » نفسه .

المباريات السيكلوجية هى نوع المباريات الذى نتناوله بالتحليل فى هذا الكتاب . هذه المباريات لها طاهر اجتماعى يشبه الى حد كبير المباريات الرياضية كالتنس مثلا ، أو المسابقات الذهنية . كالشطرنج مثلا ، ولكنها تحوى فى باطنها شيئا أقرب الى السسم الاجتماعى . طاهرها العلاقات والتبادلات الانسانية الطبيعية وباطنها العذاب والمعاناة الاجتماعية بعينها . عاندها مكسب لطرف واحد فقط هو « اللاعب » ، أما الطرف الآخر فى المباراة ، والذى قد يكون أنت وأنا ، فهو الخاسر لا محالة . . صحيا ونفسيا .

المباريات السيكلوجية مدمرة ولكن ، للأسف ، بعض الناس يلعبها . وفى المباراة التى استعرضناها الآن ، واسسمها مباراة « ايوه » . لكن « يبدأ اللاعب بتوفير حافز للآخرين أو « طعم » ، بأن يضعهم فى موقف يحمل بعض عناصر التوتر والاستعجال والاهمية ويشجعهم على ابداء آرائهم . . . حينما يبدأون فى عرض الحلول يبدأ هو فى تكسير الحل وراء الآخر من خلال العبارة الشهيرة يخرج هو شاعرا بنشوة النصر لانه هزم فريقا بأكمله تاركا الضحايا خلفه . . وهذا هو المائد السيكلوجى الذى يحصل عليه .

لماذا يفعل بعض الناس ذلك ؟

هل يدركون أنهم يلعبون المباريات السيكلوجية ؟

هل يعلمون مدى التدمير الذى يحدثونه ؟

هل هم مرضى نفسيون ؟

هل بإمكانهم تغيير حياتهم ؟

هل بإمكاننا تغييرهم ؟

هل بمقدورنا كسر المباريات عليهم ؟

نحاول ، عزيزنا القارى ، فى هذا الكتاب أن نقدم لك اجابات عن هذه التساؤلات وعن غيرها مما يهمنا جميعا كبشر نحيا معا حياة نرجو دائما أن تكون أقل ألما وأكثر سعادة . . . وسنحاول أن نضع أمامك هذه الاجابات من خلال اطار للتحليل أو منهج نعتقد أنه يساعدنا ويساعدك على ادارة حياتنا بالصورة التى نرجوها ، فهو منهج أقرب ما يكون الى النظرية .

ولكن لماذا هذه النظرية بالذات ؟؟

السبب أن هذه النظرية التي نعرضها تخاطب كل الناس وتتناول حياتنا بشكل مبسط وواضح يصل الى كل العقول .
وأيضاً لاننا وجدناها من أقرب النظريات التي تتحدث بشكل مباشر عن الإنسان وعن حياته ، بين غيره من بني الإنسان . فهي أولا تتناول نفس الإنسان بالتحليل والتشريح وتوضح لنا أبعادها وأجزائها . ثم توضح لنا تفاعلات البشر مع بعضهم البعض وتحاول أن تعثر على سر معاناة الناس مع الناس . وهي في النهاية تقودنا الى الطريق السليم للتعامل مع الناس بأقل قدر من الأضرار والمعاناة .

من حقا الآن أن تعرف اسم هذه النظرية أو هذا المنهج الجديد الذي نريد أن نحدثك عنه . انه منهج تحليل العلاقات المتبادلة Transactional Analysis (T.A.) (*) لا تنزعج من الاسم . بعد قليل سنعيش هذا المنهج معا وسوف تستعمله بسهولة وسوف تتولى شرحه أنت بنفسك لأصدقائك .

المقصود بالعلاقات المتبادلة هو علاقاتك التي تتبادلها مع الناس أي أننا سنقوم بتحليل العلاقات التي تقوم بينك وبين غيرك من البشر . فهذا المنهج لا يتناول الإنسان بمعزل عن غيره ، ولكن من أين نبدأ ؟

(*) منهج العلاقات المتبادلة منهج حديث نسبيا قدمه لأول مرة على نطاق واسع طبيب نفسي امريكى هو (إريك بيرن Eric Berne) عام ١٩٦٤ من خلال مؤلفه الذى حقق افضل مبيعات في وقته تحت عنوان مباريات يلعبها البشر Games People play الآن وبعد ستة عشر عاما من صدور هذا المؤلف هناك عشرات المؤلفات التي طورت مفاهيم هذا المنهج وأخضعتة للدراسة التحليلية والتجارب العملية . وهناك الجمعية الدولية لتحليل العلاقات البشرية المتبادلة International Transactional Analysis في مدينة سان فرانسيسكو بكاليفورنيا الأمريكية تضم المئات الى عضويتها من مبادئ العلم والمعرفة المتنوعة في بلدان العالم المختلفة . وهناك الآلاف من البشر الذين ساعدتهم هذا المنهج على اكتشاف القدرات الكامنة فيهم على التطوير وإدارة حساباتهم بصورة افضل . الخط الفكري لهذا الكتاب مستمد من مفاهيم وتحليلات هذا المنهج .

دعنا نبدأ من البداية الطبيعية ، أنت • سنبدأ تحليلنا عن
الإنسان الفرد أولاً • سنبدأ منك ومن كل إنسان فينا • نبدأ من
أنفسنا • من ذاتنا •

سنبدأ رحلتنا في هذا الكتاب من الذات الإنسانية : ذاتك
وذاقي وستكتشف أن لكل منا أكثر من ذات • وعلى وجه التحديد
ثلاثة أجزاء من الذات تشكل في مجموعها الذات الكلية الشاملة •
هذه الأجزاء الثلاثة تشكل مفاتيح الشخصية الإنسانية •

نذكر مرة ثانية باسم هذا المنهج الذي نكتب لك عنه • اسمه
منهج العلاقات المتبادلة T.A. فالتركيز الأساسي له هو العلاقات
التي تتبادلها مع الناس • وإذا كنا سنبدأ من ذاتك فإن هذا هو
المنطلق للتحرك إلى فهم العلاقات التي تنشأ بينك وبين الناس •
فأنت تتعامل مع الناس بكل صدق وتلقائية ، ولكن هل فكرت
بأي جزء من ذواتهم يتعاملون معك ؟ هذا ما سنتنقل إليه بعد ذلك •

سنحاول في الجزء الثاني من هذا الكتاب أن نضع إجابات على
أسئلة مثل :

- هل يتعامل الناس بشكل مستمر وثابت بجزء واحد من
ذواتهم أم أنهم ينتقلون من ذات إلى ذات حسب ظروف
الموقف ومقتضياته وطبيعة الناس أمامهم ؟
- هل هناك ذات غالبية على كل إنسان ؟ أي هي التي تبدو على
المسرح معظم الوقت • وإذا كان هذا صحيحاً • فما هي
الأسباب ؟
- ما هو الوضع السليم : أن تكون هناك ذات غالبية معظم الوقت
أم أن الأصح أن ينتقل الإنسان من ذات إلى ذات ؟
- لماذا تشعر أحياناً وانت تتحدث مع بعض الأشخاص أنهم على
نفس الخط معك وتجد راحة نسبية في حديثك معهم ويستمر
الاتصال بينكما بشكل مريح ؟
- لماذا تشعر أحياناً وانت تتحدث مع بعض الأشخاص بأنهم
ليسوا معك على نفس الخط ؟ تشعر أنك تكلمهم في موضوع
وهم يكلمونك في آخر ؟ تشعر بالارهاق نسبياً وانت تتكلم
معهم وكأنهم يجهدونك بحديثهم ؟ تشعر بأنهم يقطعون عليك
خط فكري وينتهي بك الأمر معهم إلى سوء فهم أحياناً ؟
- لماذا يتكلم بعض الأشخاص معك كلاماً يبدو مباشراً في ظاهره
في حين تجدهم يعنون شيئاً آخر بالطريقة التي يوجهون بها
هذا الكلام أو بتعبيرات الوجه أو بالإشارات ؟

● كيف يحدث كل هذا ؟ ولماذا تتغير مشاعرك تجاه كل نوع من هذه العلاقات ؟ وكيف تتعرف عليها ؟

سوف نتضح الإجابة على كل هذه الاسئلة في الجزء الثاني من هذا الكتاب ونحن نحلل نوعية العلاقات المتبادلة التي تتم بين الناس . ومن خلال نتائج هذه العلاقات سوف نتعرف على أكثر الاوضاع سلامة وصحة . والمقصود بنتائج هذه العلاقات هو الحالة النفسية التي يشعر بها الانسان نتيجة لعلاقاته مع بقية الناس . هل يشعر بعدها بالسعادة أو الضيق ؟ هل تؤدي هذه العلاقات الى النجاح أو الفشل ؟

سوف نحلل لك كل صور العلاقات المتبادلة الممكنة بين الناس ومن خلال ذلك سوف نتعرف على أفضل السبل التي تحقق السعادة والنجاح للانسان .

نرجو أن تكون لغتنا سهلة وواضحة ومفهومة لك ، عزيزنا

القارىء حتى الان .

قلنا لك أن النتيجة المرجوة من أى علاقة انسانية هي السعادة والنجاح . ولكن ما هو تعريفنا للسعادة والنجاح ؟ لعلك توافقنا انه من الصعب أحيانا ان نضع تعريفات محددة لمواضيع كبيرة أختار فيها الفلاسفة والعلماء منذ قديم الزمان وخاصة تلك التي تتعلق بمشاعر وقيم انسانية . ولكن على أى حال سوف نحاول ونجتهد .

نحن نعتقد أن السعادة والنجاح هما الاحساس بالطمأنينة وبأن هناك طعاما ورائحة ولونا للأشياء . . السعادة والنجاح هما بصيص النور الذى يبديد ظلمة الوجود . . هما أن هناك غسدا ننتظره ونأمل الخير فيه . . هما الاحساس بالامان . وباختصار شديد جدا وعميق جدا ان الدنيا بخير - أنك بخير - واننا بخير .

اذن كلمة الخير هي المرادف والمعنى لكلمة السعادة والنجاح في فهمنا . . أن ترى الخير في نفسك وان ترى الخير في الناس . أن تستمر علاقاتك مع الناس في اتجاه السعادة والنجاح . . أن تؤكد علاقاتك بالناس وتدعم وتعزز مفهومك عن نفسك وعن الناس . . أن يصبح شعارك في الحياة دائما هو : أنا بخير وانت بخير . فهل أمامنا مشكلة ؟ نعم أمامنا بعض المشكلات .

تجاربنا ودراستنا تؤكد لنا أن الخير والشر موجودان جنباً الى جنب . . الخير نفسه لاوجود له من غير وجود الشر . . واحاسيس السعادة والنجاح لا تنبع الا من قلب احاسيس التماسه والفضل

•• تماما كالنور الذى لامعنى له الا حين يصدر من قلب الظلام ••
لهذا انقسمت الحياة بين الليل والنهار قسمة عادلة موضوعيه
فلسفية ونفسية •• وسبحان المدير علت قدره •

نريد أن نقول لك أن الطريق الى الخير لن يكون ممهدا دائما
أمامك •• علاقاتك ببعض الناس تجعلك أحيانا تشعر بالضيق ••
بالفشل •• تجعلك فى لحظات ضيق شديد تقول أن الدنيا « مش
بخير » •• ولكن لا تنس أنك فى أحوال أخرى تقول وبثاكير « الدنيا
لسه بخير » •• أحيانا تشعر أنك فاشل وأحيانا أخرى تشعر
بالنجاح •

ونحن فى الجزء الثالث من هذا الكتاب سنحاول أن نوضح لك
كيف نتعامل مع هذه النوعيات من البشر والتي تكون دائما مصدرا
للمتعاب لغيرها •• كيف تكسب الجولة معهم •• انهم حققا
يلعبونك ويحاولونك لكي تلهث من التعب وتصل معهم الى طريق
مسدود •• انهم يريدون مساحة اللعب لانفسهم لا ينافسهم فيه
أحد •• يرتعون فيه كما يشاءون •• يريدونك ألا تلتقط الكرة أبدا
•• يوهمونك أنك سوف تشاركهم اللعب وانهم على وشك أن
يلقوا بالكرة اليك ، وما أن تهم بالاقتراب منهم حتى تفاجأ بالخديعة

نحن نحاول أن ندلك فى هذا الكتاب أيضا على الكيفية التي
تفسد عليهم اللعب وكيف تتفادى شباكيرهم أو المصيدة التي يحاولون
الإيقاع بك فيها •• وهذا هو موضوع الجزء الثالث من هذا الكتاب
والذى يتناول المباريات السيكلوجية التي يلعبها بعض الناس •

نلخص - الآن - رحلتنا فى هذا الكتاب مع النفس البشرية التي
تنقسم الى ثلاثة أقسام •

فى القسم الاول : نتناول بالتحليل هيكل شخصية الانسان
لنتعرف على مفاتيح الشخصية وحالات الذات الخاصة بها •

فى القسم الثانى : نتناول دراسة العلاقات التي يتبادلها البشر
مع بعضهم البعض ونوعية هذه التبادلات •

وفى القسم الثالث : نعرض لانواع المباريات السيكلوجية التي
يلعبها بعض الناس وكيفية التعامل معها •

لا يبقى بعد ذلك سوى أن نتحرك معا •

نحن مستعدون •

هل انت مستعد ؟

اذن •• دعنا نبدا الرحلة •• ولتكن البداية بانفسنا أولا •

مفتاح الشخصية



مفتاح الشخصية

هل تأملت في نفسك ، وفيمن حولك من البشر قليلا واصابتك العيرة مما رأيت ؟

هل لاحظت عند رؤيتك واستماعك لغيرك من البشر كيف يتغيرون أمام عينيك ؟

انه نوع من التغير الكلي ، تغير في تعبيرات الوجه وفي الالفاظ والايماءات وفي المظهر وكذلك في وظائف أعضاء الجسم التي تسبب انبساطا في الوجه وسرعة في نبضات القلب والتنفس .

لاشك أنك لاحظت مثل هذه التغيرات على كل انسان ، الولد الصغير الذي ينفجر في البكاء حينما يفشل في تشغيل لعبته ، والرجل الذي يرتعد ويشمحب حينما يتلقى اخبار فشله في أعماله ، والفتاة المراهقة التي يتورد وجهها وتشتعل حماسا حينما يدق جرس التليفون ، والاب الذي يتحول وجهه الى قطعة الصخر حينما يختلف معه ابنه .

سبحان الله .. والغريب بعد كل هذا أن الفرد الذي يتغير ويتلون بكل هذه الطرق والاشكال يظل هو نفسه من حيث هيكله العظمي وجلده وملابسه .. اذن .. ما الذي يتغير بداخله ؟

ومن أى شيء ينتقل ؟ وإلى أى شيء ؟

نحن ندرك أن محاولة استكشافنا لذاتنا يمكن أن تصبح مفامرة، قد تمتد بنا العمر بأكمله . ولكن دعنا نبدأ هذه المحاولة أو المفامرة ان شئت ، للتعرف على شخصية الانسان .. أنت وانا وكل الناس بالتعرف على الاجزاء الرئيسية التي تكون في مجموعها هيكل الشخصية الانسانية .

شخصية الإنسان - أي إنسان - تتكون من ثلاثة أجزاء رئيسية وإذا قلنا أن شخصيتك تتكون من حالات للذات فنحن نعني أنها تتكون منك في ثلاث حالات أو أوضاع أو أواقع نفسية مختلفة تماماً كما لو قلنا أن بداخلك ثلاث شخصيات مختلفة تشكل في مجموعها شخصيتك الكلية التي تعيشها وتتعامل بها مع الناس .

كل إنسان منا له شخصية كلية تحوي بداخلها ثلاث حالات تمثل كل حالة منها واقعا نفسيا مختلفا عن الأخرى ولكنها في مجموعها تعطي للشخصية الإنسانية طابعا فريدا ومتميزا . هذه الأجزاء الثلاثة للشخصية الإنسانية هي التي نسميها حالات الذات وسنرمز لها هنا بالرموز :

و - ب - ط

يمكننا توضيح هذه الحالات الثلاث للذات بالرسم على شكل ثلاث دوائر تحوي كل دائرة منها ذاتا مستقلة :



هيكل الشخصية الإنسانية

مستحق اذن من البداية على أن يداخل كل فرد منا توجد ثلاثة اجزاء لذاته تكون في مجموعها شخصيته وتحرك مشاعره وسلوكه واتجاهاته . هذه الاجزاء الداخلية الثلاثة للذات تعبر في الواقع عن واقع نفسي معين عشناه منذ فترة ونعيشه الآن بشكل أو بآخر في شكل أنماط ثابتة من المشاعر والخبرات التي ترتبط بأنماط ثابتة من السلوك .

كيف ؟

حينما يكون الانسان منا في حالة تفكير أو شعور أو تصرف بنفس الطريقة التي كانت تفعلها الشخصيات الوالدية التي تأثر بها في سنوات عمره الاولى نقول أنه يعيش تحت تأثير ذات (و) . نقصد بهذا أنه يتصرف تحت تأثير الشخصيات الوالدية له . وهذه نطلق عليها ذات الوالدية وقد استخدمنا الحرف (و) اختصارا لها .

وعندما يكون الفرد منا في حالة تفكير أو شعور أو تصرف كشخص رشيد واقفي موضوعي يجمع البيانات ويحللها ويقيم الاحتمالات نقول أنه يتصرف تحت تأثير ذات (ب) عنده . بمعنى أنه يتصرف تحت تأثير ذات البالغ واستخدمنا حرف (ب) اختصارا لها .

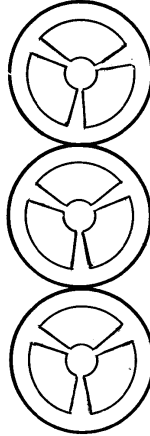
وحينما يكون الانسان منا في حالة تفكير أو شعور أو تصرف بنفس الطريقة أو المنطق الذي كان يفعله في طفولته نقول أنه تحت تأثير ذات (ط) داخلية بمعنى أنه يتصرف تحت تأثير مشاعر واحاسيس وانفعالات الطفولة التي عاشها يوما واستخدمنا حرف (ط) اختصارا لها .

من هنا نقول أن شخصية كل انسان تحوي ثلاث حالات رئيسية للذات هي : حالة ذات الوالدية وحالة ذات البالغ وحالة ذات الطفولة . وحتى الاطفال الصغار لديهم الاجزاء الثلاثة للذات والتي تكون في مجموعها هيكل شخصيتهم .

هذه الاجزاء الثلاثة للذات هي المفاتيح الرئيسية لفهم شخصية الانسان . وهذه المفاتيح الثلاثة هي التي تحرك تفكير وشعور وسلوك كل انسان بصورة مستمرة . وهذه المفاتيح الثلاثة هي التي ستفسر لنا : من نحن ؟ لماذا نتصرف بالطريقة التي نتصرف بها ؟ كيف أصبحنا كذلك ؟ والى أين نتجه .

واقع حالات الذات الثلاث (و - ب - ط) انها تمثل تسجيلات صوتية مرئية تم تسجيلها في المنح وفي النسيج العصبي للانسان منذ الولادة .

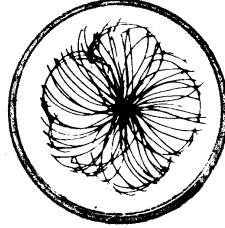
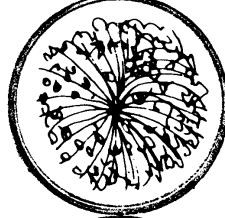
هذه التسجيلات تحوي كل ما خبره الفرد وعاصره وعائشه في طفولته الاولى - وبصفة رئيسية في السنوات الخمس الاولى من عمره - وما احتواء عن الشخصيات الوالديه التي تأثر بها وانطباعاته عن الاحداث والمشاعر المرتبطة بها وكل التصورات والتحيزات التي تمت معاشتها .



هذه التسجيلات تم احتزانها في المنح وفي النسيج العصبي ويمكن - بل يتم بالفعل - اعادة استدعائها واسترجاعها بشكل ما تشمله من مشاعر واحاسيس وسلوك مرتبط بها بحيث يعاد معاشتها في اى وقت لاحق في حياة الانسان .

كل هذا موجود داخل اروع نسيج محكم التنظيم عرفه الانسان وهو المنح ومرتبطة بجهاز عصبي متناسق التكوين ومنتظم الايقاع تقدر معلومات البشر - حتى وقتنا هذا - ان به مالا يقل عن اثنى عشر بليون خلية عصبية - سبحانهك يارب !

الوالدية



١ - ال (و) الدية

بداخل كل انسان منا مجموعة من الشفصيات الوالدية التي
تأثر بها والتي تشكل ذات الوالدية عنده .

ذات الوالدية عبارة عن تجمع هائل من التسجيلات الموجودة
بالفخ - صوت وصورة - تم تسجيلها تلقائيا عن الشفصيات
الوالدية ولم يتم مناقشتها في ذلك الوقت بل استقبلها الفرد في
سنواته الاولى واحتواها مباشرة دون أى تعوير أو تحرير . وعلى
وجه التقريب فان معظم هذه التسجيلات قد تم في السنوات الخمس
الاولى من العمر والتي تسبق الميلاد الاجتماعى للصغير قبل تركه
للمنزل استجابة لمطالب المجتمع لضرورة الالتحاق بالندسة !

و

□ أكثر من مجرد صوت وصورة

أريدك أن تعود بذاكرتك بعيدا إلى الوراء يوم أن كنت طفلا دون الخامسة من عمرك .. هل تستطيع أن تتذكر هذه الفترة من العمر ؟ تعرف أن هذا صعب جدا بل يكاد يكون مستحيلا .. وقد سألنا ما الفاتنة من ذلك ؟ .. عدينا من هذه المحاولة هو أن نجعلك سعيدي تذكر العالم الذي كان محيطا بك في ذلك الوقت وكيف أثر فيك .. كيف أسهم في تكوين ذلك الجزء من ذاتك والذي سمى « ذات الوالدية » .

هذا العالم لم يكن يتعدى وقتذاك أمك وأباك أو من قام مقامهما في تنشيتك .. وما دامت عودتك بالذاكرة إلى هذه المرحلة صعبة فلتحاول أن تراقب أينك إذا كان لك ابن في هذه السن (حتى من الخامسة) .. أو حاول أن تتذكر أينك حين كان في هذه المرحلة

وقبل أن نستعرض في هذه المحاولة فلنحدثك أولا عن الذاكرة هناك في مع الإنسان وبالتحديد في الفص الصدغي من المخ مركز هام يسمى « مركز التذكر » .. في هذا المركز تختزن كل الأحداث والخبرات والانفعالات التي مر بها الإنسان ..

هناك فروق عديدة بين الإنسان والحيوان ولعل من أهمها أن الإنسان له ذاكرة .. فالذاكرة هي الماضي .. هي التاريخ .. هي كل الخبرات السابقة .. ولأنك إن ذلك متصل بحاضر الإنسان ومستقبله .. الحاضر هو امتداد الـ « أمس » .. فالأمس هو محصلة كل المشاعر والخبرات التي من خلالها يتشكل الحاضر ليكون حلقة من عمر الإنسان تقود إلى حلقة أخرى وهي الغد .. أي أن سلسلة الزمن متصلة .. إذا انمحي الماضي من الذاكرة فإن الحاضر لن يكون له وجود ، أو على الأصح لن يكون له معنى .. وبالتالي فإنه لن يقود إلى شيء .. لن يقود إلى المستقبل .. هذا تستطيع أن تلحظه في إنسان فقد ذاكرته .. حاضره مشوش .. لأمعنى له . لاهداف منه .. وهو لا يأمل في أن يكون له غد .. هذه هي الذاكرة في حياة كل إنسان .

الذاكرة أو مركز التذكر في الطفولة له دور آخر خطير وأساسي .. فهو مركز تكوين ذات الإنسان .. ومنذ الولادة فإن هذا المركز يقوم بتسجيل كل الأحداث من حولك .. أنه يسجل المواقف

والانفعالات والسلوك والاصوات .. حتى الألوان وتعبيرات الوجه .
يقوم بتسجيلها .. أى أنه يقوم بتسجيل كل جزئية فى العالم
المحيط بك .. تماما . كالفيلم السينمائي .. صوت وصورة ..
فيلم لا يوجد له مثيل فى الحياة .. هى ليست مجرد عملية تسجيل
صماء .. بل هو تسجيل مؤثر وفعال يغير فى داخلك .. بل قل
أنه يشكل فى شخصيتك .. يكون أجزاء ذاتك .

ونحن الآن نسأل كيف تصبح والدا إذا لم تكن قد تعلمت أن
تكون والدا .. كيف يمكن أن توجه وتحنو وتعطف وتقود إذا لم
تكن قد تعلمت هذه الأشياء .. كيف تستطيع أن تنتقد وتوبخ
وترجع وتعاقب إذا لم تكن قد تعلمت كيف تفعل ذلك .. كل
الأشياء السابقة بالطبع هى أشياء والدية .. انها افعال والدية
.. وهى كما تبدو أشياء سلوكية يمكن اكتسابها ولكنها فى الحقيقة
لا يمكن أن تصدر عنك بشكل ثابت ومستمر الا اذا كنت تحمل
فى داخلك الاحاسيس الوالدية .. أن ان الوالد يكون موجودا
داخلك .. أن يدخل فى تركيبك .. وبذلك تحتوى ذاتك على
جزء يسمى بالوالدية ..

انت تسجل كل شئ عن الوالدية ، أى أنك تحتوى هذه الوالدية
فى داخلك منذ الولادة وحتى سن الخامسة تقريبا كل شئ . يتعلق
بمشاعر وسلوك واتجاهات ومواقف وانفعالات الوالدية تم تسجيله
فى داخلك الاحاسيس الوالدية .. أى أن الوالد يكون موجودا
من ذاتك .. من شخصيتك .. من كيانك .. فأصبحت والدا
وانت بعد لم تتعد الخامسة تستطيع أن تكون والدا فى هذه
المرحلة فقد سجلت واستوعبت واحتوت كل شئ من الوالدية .

تعال يا صديقى القارىء نحاول أنت ونحن أن نتذكر أشياء عن
طفولتنا .. وهناك لعبة طريقة لاشك أنك لعبتها فى طفولتك كما
لعبناها نحن ..

سأحكى لك هذه التجربة الشخصية .

انها لعبة مشهورة اسمها « عريس وعروسة » هذه اللعبة لعبتها
وانا فى سن السابعة وهى نموذج واقعى وحى وشديد الوضوح
لتسجيلات الوالدية داخلنا .

كنا أربعة .. أنا واحتى وجارى الطفل فى نفس عمرى واخته
ايضا .. لا أعرف كيف تقدمت لخطبة جارتى الطفلة التى كانت

فى الخامسة من عمرها .. هكذا بدأت اللعبة ونحن زوجان ..
هريس وعروسة .. واخذت أنا وهى مكانا فى منزلنا وقلنا عليه
هذا هو منزلنا .. اى عش الزوجية .. وجمعنا فيه لعبنا وبعض
الادوات المنزلية اى قمنا بتأثيثه .. اختى وشقيق عروستى كانا
ولدينا .. اى أننا تزوجنا فعلا وأنجبنا .. قلت لزوجتى سأخرج
لأحضر لها الطعام وطلبت منها أن ترعى طفليتنا .. جلست زوجتى
أمام طفليتنا وطلبت منها أن يعاوناها فى ترتيب المنزل .. ثم اخذت
تلقى اليهمسا ببعض الاوامر لكى يجلسا بهدوء .. عدت
من الخارج (من الحجرة المجاورة) وأنا أحسب بعض الطعام
.. وبمجرد دخولى اشتكت لى زوجتى من أن الولدين لم يطعيا أوامرها
.. ثارت ثائرتى وأخذت أوبخ الطفلين غير المطيعين وطلبت منى زوجتى
أن أضربهما .. وأتذكر أننى ضربتهما فعلا .. وأخذ الطفلان
يتصنعان الكاء وكانهما فعلا قد تألما من ضربى لهما .. وتخيلنا ان
الليل قد جاء فقلنا لطفليتنا نأما .. يجب أن تذهبا الى الفراش الآن
.. واستلقى الطفلان فعلا وكانهما راحا فى النوم .. وأخذت أنا
زوجتى لكى نخرج فى نزهة .. وفتحنا فعلا باب الشقة وكاننا فى
طريقنا الى الخارج .. وعدنا بعد قليل فوجدنا الطفلين الملعونين
وقد استيقظا .. وثرنا عليهما واخذنا فى توبيخهما مرة أخرى .

وهكذا تمضى اللعبة وما هى بلعبة .. اى فى وقتها لم تكن نلعب
.. بل كنا نشعر أننا نؤدى ادوارا حقيقية وكنا مندمجين فيها الى
ان يأتى والدانا ويطلبنا منا ان نكف عن اللعب وربما ينهرانا حتى
نستجيب .. وهكذا نعود أطفالا مرة أخرى ازاء والدينا. الحقيقتين
.. تماما كما كنا منذ لحظة نهر نحن طفليتنا فى اللعبة ونطلب
منهما ان يناما ..

هل تتذكر الآن هذه اللعبة .. هل تتذكر مشاهرك وقتها ؟
انها ذات الوالدية فى داخل ودخل جارتى التى كانت تتحكم
فيها ونحن نلعب هذه اللعبة .. ذات الوالد هى التى دفعتنى الى
أن اخرج وان احضر لهما الطعام ثم أضربهما لكى يناما ولا يسببا
أزعاجا ..

ربما تستطيع أن تلاحظ ذات الوالدية الان فى أطفالك وهم
يلعبون لعبة أخرى حين تمسك ابنتك بعروستها اللعبة وتتخيل
نفسها اما لهذه العروسة وتحملها وتطعمها وتدلها ثم تشخط فيها
وتعاقبها ..

سأحكى لك قصة أخرى .. تجربة ذاتية حديثة جدا واستطيع ان اذكرها بوضوح .. وربما مرت بك انت ايضا ..

في الاسبوع الماضي عدت من عمل قبل موعدي المعتاد . وكان يبدو على وجهي التعب والاجهاد .. تعجب ابني البالغ من العمر خمس سنوات من عودتي المبكرة وأخبرته أنني مصاب بالانفلونزا .. وفوجئت بابني يقول لي : يجب أن تذهب يا بابا الى السرير الآن ولا تتحرك وسوف أحضر لك الاسبرين والماء .. وامثلت لأوامر ابني وقد أثارني تصرفه .. امتثلت له حتى أرقب تصرفاته .. وحين همت زوجتي باحضار أقراص الاسبرين ثار ابني وأصر هو أن يحضره لي .. وفعلًا أحضر كوبا من الماء وفرصين من الاسبرين أصر أيضا أن يضمهما بيده في فمي وأمسك بكوب الماء ورفع بيده الى فمي حتى لا يحملني مشقة حمله .. وتمددت في الفراش ووجدته يرفع الغطاء على جسمي .. وجلس بجانبني يراقبني حتى لا أتحرك ..

ما حدث هو ما نسميه احتواء الصغير لسلوك الوالدية Incorporation وابني ليس استثناء في هذا بل هو صورة طبق الاصل لما يحدث مع كل انسان في الحياة حين يحتوى سلوك وتصرفات واتجاهات ورسائل الشخصيات الوالدية وتكون في مجموعها ذات الوالدية عند هذا الانسان .

وكما قلنا فان العملية ليست مجرد تسجيل اعمى أو أصم كما يحدث عندما نلتقط فيلما أو نسجل حديثا .. بل أن تفاعلا يحدث في داخل الانسان .. تفاعلا ايجابيا يحدث اثره على شخصية الانسان أو قبل على ذات الانسان .. هذه الذات البيضاء البكر .. التسجيلات تستأثر بجزء من هذه الذات وتشكلها ويطلق على ذلك الجزء ذات الوالدية أي مع الوالدين أو من يقوم مقامهما في حياة الطفل . والتوحد غاية الاهمية تبدأ منذ الطفولة وتستمر مع الانسان طوال عمره .. هذه العملية تسمى التوحد Identification ولو أنها تتم عن طريق التقليد Imitation الا أن الهدف منها التوحد مع الشخصية الوالدية أي مع الوالدين أو من يقوم مقامهما في حياة الطفل . والتوحد معناه الامتزاج الكامل بالشخصية المراد التوحد معها .. تقليدها في كل شيء ففي محاولة الامتزاج معها لأنها تشكل ركنا هاما في حياة الانسان .

حين يتوحد الطفل مع الشخصية الوالدية فانه يحاول أن يقلدها في طريقة مشيتها وكلامها تعبيرات وجهها وحركاتها .. هذا على

المستوى الشعوري .. بينما على المستوى الاعمق فإن الطفل يحتوى
مشاعر الشخصية الوالدية ويؤكد لها في نفسه .. يصبح كأنه هو
نفسه بنفس المشاعر والاتجاهات والانفعالات .

والسؤال بشكل عام هو مع من يتوحد الانسان ؟ .. والإجابة أن
الانسان يتوحد مع شخصية يراها مثلاً أعلى .. هذا يتم في حياة
كل انسان وفي مختلف الاعمار .. والطفل دون ارادته يتوحد مع
والده .. فهو بالنسبة له مثلاً أعلى .. وهو يحبه .. وهو يخشاه
.. يتمنى أن يكون مكانه وأن يتمتع بامتيازاته .

والشخصية الوالدية المحتواة ليست دائماً وبالضرورة هي شخصية
الأب الفعلي أو الأم الحقيقية .. فقد تكون الشخصية الوالدية التي
يحتويها الصغير هي شخصية زوج الأم أو زوجة الأب أو الجدود أو
العم أو الخال أو العمة أو الخالة أو الأخ الأكبر أو الأخت الكبرى أو
المربيات أو بعض أو كل هؤلاء أو غيرهم .

وحتى جهاز الراديو أو التلفزيون يعتبر في مكانة الشخصية
الوالدية بالنسبة للطفل بما يحتويه من شخصيات والدية أيضاً من
حيث أنه يمثل شيئاً أكبر من أن يناقشه الصغير ، ومن ثم فالرسائل
التي تصدر عن الراديو أو التلفزيون ويتأثر بها الصغير يتم احتواؤها
وتسجيلها مباشرة في الذاكرة وبدون أى مراجعة أو تحرير .

□ نعيد لعب الشريط

وانت وقد جاوزت الآن العشرين أو الثلاثين أو الأربعين أو ربما الستين من عمرك ، الا انك ما زلت واقفا تحت تأثير ذات الوالدية التي تكونت لديك وانت دون الخامسة من عمرك .. اى انك وانت الآن في الستين تعمل تحت تأثيرات اكتسبتها وانت في الخامسة أو قبلها .. حقيقى انت الآن أب أو جد، ومن الطبيعى ان تحمل معظم تصرفاتنا سمات الوالدية ولكن هذه السمات مصدرها ما اختزنته في طفولتك .. فانت تسلك الآن كما كان يسلك ابوك .. وربما في لحظة وعى وصفاء ذهنى وقبيرة على التحليل والتأمل الذاتى تستطيع ان تراقب نفسك وتكتشف انك في هذه اللحظة تسلك تماما كما كان يفعل ابوك في مثل هذا الموقف .. ترفع صوتك على طريقته .. تتحدث بنفس اسلوبه .. ترفع يدك كما كان يرفعها تردد بعض العبارات التي كان يقولها .. تقول لنفسك بصوت داخل لا يسمعه أحد الا انت : هكذا كان يعمل او يقول او يفعل او يوافق او يعترض أبى .. انا الآن .. سبحانه الله ..

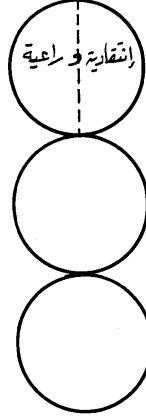
ولكن في اغلب الاحوال فان ذلك يتم بشكل لا ارادى .. اى ان إعادة لعب شريط الوالدية يتم لا اراديا وخاصة اذا تعرضت لمواقف مشابهة .. موقف كنت فيه انت وابوك .. أو موقف شاهدت فيه أباك .. هذا الموقف يمر بك الآن .. أنت الآن في نفس موقف أبيك .. اى تعرضت لنفس المؤثر أو تمر بنفس الظروف ... سرعان ما يدور الشريط تلقائيا .. يعيد عليك نفس الشريط الذى تم تسجيله واختزانه منذ عشرات السنين .. فيصدر منك نفس السلوك .. نفس التعبيرات وربما نفس الكلمات وربما أيضا ترددها بنفس الصوت .. فترفع صوتك وتقول : لا .. انا لا اوافق على ذلك .. او : افعلوا ذلك .. او : ابارك هذا التصرف .. أو .. أو .. أو .. اى أنك تتبنى نفس المواقف .. تطابق يكاد يكون كاملا لسلوك الشخصية الوالدية التي أخذ التسجيل عنها .

والآن فاننا نتوقف لحظة ونقول لك :

أرجوك .. توقف .. تريت .. راقب نفسك بوعى وصفاء ذهنى وبصيرة ذاتية ذكية أسأل نفسك : لماذا أتعصب لهذه الدرجة ؟ لماذا أنتقد بهذه الطريقة اللاذعة الهدامة ؟ لماذا هذا التحيز الشديد ؟

من فضلك أعد لعب التريبط إراديا هذه المرة .. سوف نكتشف
اكتشافاً متبراً مذهلاً سوف نقول لنفسك : هكذا كان أبي .. لقد
كان متمصباً متحيزاً شديد النقد والتجريح في هذا الموقف ..
الإنسان الذي يتأثر بشخصية والدته متمصباً ضد أفراد من
سلالة معينة أو لون معين أو خلفية تعليمية معينة يكتشف أنه يتمصب
أيضاً بنفس الطريقة .
وقد يكون سلوكك عطفوا متنسماً بالحنان والحماية .. لا شك أن
والدك كان كذلك ..

وأيضاً قد تجد أنك تحب إعطاء النصيحة وتحب رعاية الناس
ومساعدتهم في وقت الشدة .. تماماً كما كان يفعل والدك أو أي من
الشخصيات الوالدية التي تأثرت بها .
ويمكنك . ملاحظة من حولك من البشر نكتشف بسهولة أنه في
أحيان يكون سلوك بعض الناس من ذات الوالدية عندهم متحيزاً
ومتعصباً وانتقادياً وفي أحيان أخرى يكون السلوك أيضاً في ذات
الوالدية عطفوا ويتصف بالحنان والحماية . وعلى ذلك يمكننا التمييز
بسهولة بين وجهين للشخصية الوالدية المحتواة في ذات الوالدية
عندنا : ذات الوالدية الانتقادية وذات الوالدية الراحية .



ولهذا فالفرد الذى يسلك نفس السلوك الذى تعودت الشخصية
الوالدية التى تأثر بها أن تسلكه يكون تحت تأثير ذات الوالدية
سواء الانتقادية أو الراعية .

ومن شابه أباه فما ظلم .. ونحن نعدل هذا القول هنا ونقول :
من شابه أباه أحيانا فما ظلم .. أى أن الانسان لا حيلة له فى أن
يسلك أحيانا نفس أسلوب والده الذى تشبع به وسجله فى مخه
حين كان طفلا دون الخامسة ..

وهنا تثار قضية فى غاية الاهمية وهى هل البيئة التى يتعرض لها
الانسان فى طفولته هى التى تلعب العامل المحدد فى تكوين شخصيته
وتظل لاصقة به طوال حياته ، تحدد سلوكه ودوافعه واتجاهاته دون
ارادة منه .

علماء الاجتماع يؤيدون هذا الرأى ويعلنون أن الانسان هو من
صنع بيئته ..

ولكن مهلا ، فالامر ليس بهذه البساطة فالعوامل الوراثية لا شك
أنها تلعب دورها فى تكوين شخصية الانسان . وسوف نوضح لك
ذلك بعد قليل .



□ أكثر من سابع جد

تعال نتحدث قليلا عن والدك أو بالأصح ذات الوالدية عندك . . . اليس هو نفسه مثلك تماما له ذات تتكون من ثلاثة اجزاء . . . اى انه يحمل في مخه ذات الوالدية وذات الطفل وذات البالغ . . . هو أيضا عنده شريط تسجيل بدأ في العمل منذ الشهور الأولى من عمره وتم عليه تسجيل خبرات والديه من والده اى من جدك . . . وأيضا قام بتسجيل خبرات الطفل وخبرات البالغ . . . وبذلك فانك حين تتأثر بوالدك فانك تتأثر بذاته في جميع أحوالها . . . اى تتأثر بالجزء الوالدى في ذات والدك وتتأثر أيضا بالطفل وبالبالغ في ذات والدك مادامت لوالدك ثلاث حالات للذات . . . وعلى ذلك فحينما يحتوى الاطفال شخصيات والدية فانما هم في واقع الامر يحتوون سلوكا مركبا من مختلف حالات الذات لهذه الشخصيات الوالدية .

وهذا يعنى انك احيانا تتصرف بأسلوب وطريقة جدك رغم انك لم تراه في حياته على الاطلاق . وعلى سبيل المثال فالفرد قد يحب لعب الكرة (مثل حالة طفولة الشخصية الوالدية) وينبغ في المسائل الرياضية (مثل حالة بالغ الشخصية الوالدية) وايضا يحب موساة الآخرين في الشدائد (مثل حالة والديه الشخصية الوالدية) .

ولعل هذا يذكرنا ببعض افكار العالم النفسى « يونج » الذى وصف شيئا مشابها اسماء « باللاشعور الجمعى » .

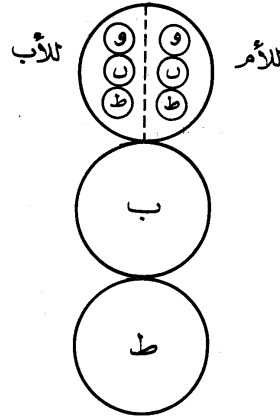
ماذا يقول يونج :

يونيغ يعتقد اننا نرث اسلافنا الذين سبقونا منذ آلاف السنين : ورثنا عاداتهم وطبائعهم وسلوكهم وطريقتهم فى التفكير . . . وهو لا يقصد الوراثة عن طريق الخلايا ولكنه يعنى العادات والافكار والمعتقدات التى تنتقل من جيل الى جيل . . . فانت الان وفى هذا الوقت قد تسلك سلوكا ورثته من جدك الذى كان يعيش منذ سبعة الاف سنة مضت .

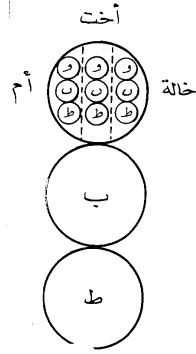
كل العادات والتقاليد والافكار والمعتقدات والمواقف والمخاوف والمشاعر التى سارت رحلة طولها الاف السنين قد ترسبت فى اللاشعور وتتحكم وتوجه سلوكك الان .

لا يختلف كلام يونج كثيرا عما قاله إيريك بيرن بشأن حالات
الذات الخاصة بالشخصية الوالدية التي تأثرت انت بها .. والذات
الوالدية تأثرت أيضا بحالات الذات الوالدية لجديك .. والذات
الوالدية لجديك تأثرت بحالات الذات الوالدية لجدي والدك ...
وهكذا نستطيع أن نصل الى سابع جدك وإلى آلاف السنين السابقة ..

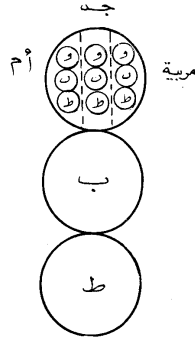
وكما أوضحنا لك من قبل فإن الإنسان لا يتأثر بذات والديه
واحدة .. فهناك الأب .. وهناك الأم .. فالأفراد الذين يحتوون
سلوك شخصيات والديه متمثلة في الأم والأب يسلكون سلوكا
مقلدا لأي من حالات الذات المرتبطة بها من الشخصيتين كما يمكن
تصويرها في الشكل التالي :



وبالمثل فإن الأفراد الذين يحتوون نماذج شخصية والدية أخرى
خلاف ماسبق تكون لهم ذات والدية مركبة من بعض أو كل حالات
الذات الخاصة بتلك الشخصيات الوالدية . فالفرد الذي تأثر
بالخالة والأخت الكبرى والأم يمكن أن يستعمل بعض أو كل أنماط
السلوك المرتبطة بحالات الذات الخاصة بهذه الشخصيات الوالدية
؛ نستطيع تصور الشكل الإيضاحي التالي لهذه الحالة :



وينفس المنطق فإن الفرد الذي تأثر بشخصيات والدية متمثلة في المربية والجد والام تكون ذات الوالدية عنده مركبة من انماط السلوك والمعتقدات المرتبطة ببعض أو كل حالات الذات الخاصة بهذه الشخصيات الوالدية كما يظهر من الشكل الايضاحي التالي :



□ غير قابل للكسر

الطريقة الوحيدة التي تستطيع بها ان تعبرم انسانا من ان تتكون لديه ذات الوالدية هي ان نقذف به بعد ولادته مباشرة في الغابة حيث يتولى رعايته وتنشئته حيوانات الغابة . ثم تعال نعد هذا الطفل وهو في سن الخامسة الى مجتمع البشر . . . اول شي سنلاحظه عليه انه لايجيد لغة البشر ولايجيد التعامل معهم . . . لايعرف كيف ياكل او يشرب او يلبس كما نفعل نحن . . . لايعرف كيف يعتنى بنفسه بالطريقة التي يعتنى بها البشر بانفسهم . . . وبعد قليل سوف يموت هذا الطفل لانه لايجيد ان يحيا حياة البشر . . . سوف يموت بشكل طبيعي او ينتحر او انه سوف يتعرض للقتل من جانب البشر انفسهم لانه سيكون شيئا شاذا وغير طبيعي . . . وعمل هذا نستطيع ان ندرك ان معظم المواد التي تتكون لديه ذات الوالدية هي ان نقذف به بعد ولادته مباشرة في المجتمعات البشرية مثل :

كيف نتكلم مع الاشخاص الاكبر سنا او مركزا . . . كيف تتناول الطعام . . . كيف تلبس للمناسبات المختلفة . . . كيف تعنى بنظافة نفسك . . . كيف تتعامل مع الحيوانات . . . كيف تربي اولادك . . . كيف تتعامل مع مرؤوسيك . . . الخ . . . وكيف . . . ؟ تعنى الاسلوب . . . الطريقة . . . الوسيلة . . . النظام . . . الشكل . . . اى انها عملية تعليمية . . . عملية تعليمية تبدأ في السنوات الاولى من حياة الانسان .

ويتم ذلك عن طريق التوجيه والنصح والمثل . . . وايضا عن طريق التحذير والتنبيه . . .

تحتوى ذات الوالدية لدينا مجموعة هائلة من التحذيرات . . . والتنبيهات والقوانين وانماط السلوك التي جمعناها وسجلناها من شخصيات والديهم تأثروا بها في السنوات الخمس الاولى من عمرنا تقريبا . . . وقد تمثلت هذه التسجيلات في وقت سابق لدينا في مجموعة من الـ "افعل ، وـ لا تفعل ، وـ ما ينبغي ، وـ (ما يجب)

ونظرا لاننا تلقينا الكثير منها فاننا نميل الى احتوائها داخلنا ونقوم باستعمالها كجزء من الانماط المميزة لسلوكنا .. وتكون هذه الانماط جزءا أساسيا في هيكل شخصيتنا الى درجة ان الخروج على هذه الهيكله يسبب لنا الشعور بالذنب والعار بالإضافة الى اكثر المشاعر الانسانية ايذاء وقسوة وهو الشعور بالحزى ..

وانت تسمى هذا الجزء من نفسك الذى يوحرك ويؤثرك اذا أخطأت بالضمير .. ورائد التحليل النفسى « فرويد » سماه « الانا الاعلى » .

فرويد يقول ان « الانا الاعلى » او (الضمير) هو مجموعة الرسائل الوالديه التى تلقيتها فى شهورك الاولى .. انه أبوك وامك وخالك وعمك ومدرس الدين وشيخ الجامع والقسيس فى الكنيسة .. انها تعاليم الله والمجتمع التى تلقيتها من كل النماذج الوالديه المكلفة بتسليمك الرسالة الالهية وتعرفك بقوانين المجتمع وتنهاك عن خرقها وتدعوك الى الالتزام بها .. انها تسلمك هذه الرسائل وتسجلها فى داخلك .. فى مخك .. لتصبح مكونا رئيسيا فى شخصيتك أو ذاتك .. سماها فرويد (الانا الاعلى) وسماها الناس (الضمير) وسماها « إريك بيرن » - « الذات الوالديه » .

فاذا اردت ان تبصق فى الشارع وجدت شيئا فى داخلك يقول عيب .. اذا اردت ان تمشى وجدت شيئا فى داخلك يقول لك « حرام » .

فى أى موقف سوف تجد من يقول لك من داخلك وكأنه شريط تسجيل يعاد لعبة برافو .. لا افعل .. لاتفعل .. حرام .. حلال .. صواب .. خطأ .. وهكذا ..

وهذه هى الاهمية الثانية للذات الوالديه .. هذا هو الدور الكبير والهام للذات الوالديه فى تكوين شخصية الانسان .. فهى المسئولة الاولى عن تكوين مايسمى بالضمير .

وحيثما نبدأ فى ادراك مثل هذه القواعد داخلنا نستطيع ان نفهم الحجم المؤثر لذات الوالديه على سلوكنا .. ونظرا لان هذه القواعد قد تم تدعيمها وتقويتها داخل رؤوسنا بتفليها بكلمات مثل « دائما » « أبدا » فانه يكون من شبه المستحيل علينا ان نكسرها ..

ولكن حينما ننضج .. حينما ينمو ويتضح ويكتمل لدينا ذات البالغ .. حينما نتلقى قدرا كبيرا من التعليم والثقافة ونمر بخبرات ذاتية متعددة فاننا نكتشف ان بعض الرسائل المسجلة في ذات الوالديه تأخذ طابعا وشكلا سلبيا .

قائمة الرسائل الوالديه لاتنتهي وعادة ماترتبط بالامثال العامية والأقوال المأثورة وبفحص الكثير من هذه الامثال والأقوال قد نكتشف ان الكثير منها ليس صحيحا أو ان ظروف العصر الذي نعيش فيه تختلف عن ظروف العصر الذي قيلت فيه ..

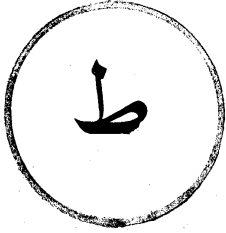
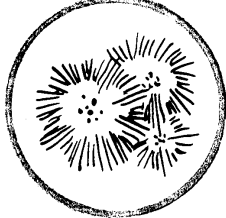
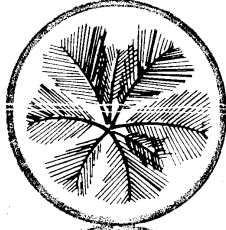
على سبيل المثال هناك بعض الامثلة والأقوال المأثورة التي تلقيناها عن آبائنا وسجلت في ذات الوالديه والتي يجمعها خط واحد وهو التحذير الصادر من ذات الوالديه بان نبتعد عن المخاطرة وان نقنع بالقليل الذي في أيدينا . مثل :

● ان فاتك الميرى اتمرغ في ترابه ، عصفور في اليد خير من عشرة على الشجرة ، امشى سنة ولا تخطى قناه ..

واضح تماما أن البالغ فينا والذي اكتسب قدرا من التعليم والثقافة في عصر المنافسة والجرأة والتحدى لايقبل مثل هذه النماذج من الحكم والأقوال المأثورة ..

ولكن ليس كل ما يدخل في محتويات ذات الوالديه يمثل مادة عتيقه يمكن الاستغناء عنها . فالوالديه هي التي توفر لنا اطار القيم التي نعيش في داخله .. وبدون ذات الوالديه لا يكون هناك اطار للمقيم يربط المجتمع ويحافظ على تعاقب أجياله وامتداد تراثه .. ولكن في نفس الوقت لابد من ادراك أن ما تحتسويه ذات الوالديه قابل للحصر والتفنيد ، وأداريا - من خلال ذات البالغ - يمكننا فحص هذه المحتويات ومحاولة التغير أو الإبقاء أو الإسقاط اذا لزم الأمر ..

الطفولة

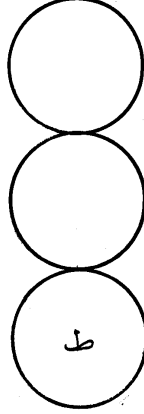


٢ - ذات الـ (ط) فولة

ذات الطفولة عبارة عن رصيد آخر من التسجيلات التي يحتفظ بها الانسان في المخ وفي النسيج العصبي ويتكون معظمها في السنوات الخمس الاولى من العمر .

ذات الطفولة عندنا نحوى تسجيلات للطريقة التي عشنا بها نبضاتنا كأطفال والكيفية التي خبرنا بها ذلك العالم المحيط بنا والطريقة التي شعرنا بها وكيف أحسننا العالم الذي عاصرناه والأسلوب الذي تكيفنا به لهذا العالم .

باختصار ، ذات الطفولة هي سجل كامل للعالم الدخلى عن المشاعر والخبرات والتكيفات التي احسننا بها داخلنا في السنوات الخمس الاولى من عمرنا .



□ ما الذى يفعله ذلك الطفل داخلنا ؟

والآن بعد ان استعرضنا معك ذات الوالدية بالتفصيل تمسك لتتأمل في انفسنا وفي الآخرين مرة اخرى .. تعال نحاول العثور على ذات الطفل التى تتحكم أحيانا في سلوكنا بعد ان بلغنا هذه السن .. مهما بلغت من العمر فإن ذات الطفل مازالت تلعب دورا مؤثرا في حياتك وتظهر في كثير من تصرفاتك ومواقفك وتحدد بعض اتجاهاتك .. وأنت لاتستطيع منها فرارا او فكاكا .. فهي تظهر بشكل تلقائي وفجائي اذا تعرضت لمؤثرات او منبهات تعيد ادارة الشريط الى الوراء .. الى تلك المرحلة المبكرة جدا من العمر التى سجلت فيها احساسيس الطفولة .. بل اكاد أقول لك أنه يحلو لنا كثيرا أن نعيش هذه المشاعر .. نحن الى أن نكون أطفالا في سلوكنا وعاداتنا وتصرفاتنا واحاسيسنا ..

وهنا نثير قضية الجانب الإرادى والجانب اللا ارادى في السلوك . أقول يحلو لك أحيانا ونحن الى أن تستعيد مشاعر الطفولة وتسلك بطريقة ماثلة .. وهذا ما أعنيه بالجانب الإرادى . وأحيانا تتصرف بشكل تلقائي وتسلك كالطفل وهذا هو الجانب اللا ارادى .. ولكن كما أكدنا لك دائما أنه اذا كان لك وعى متيقظ وصفاء ذهن وبصيرة ذاتية تحليلية فإنك تستطيع أن تقول لنفسك : قف .. تريث .. أنظر ماذا أنت فاعل .. ماذا تقول .. لم تتصرف وتسلك هكذا .. تستطيع حينئذ أن تضع أصبعك على ذات الطفل فى داخلك .. والتى تتحكم فى سلوك هذه اللحظة ..

أنت مدعو معنا الآن ، الى أن تتأمل كثيرا فى الاسلوب الذى تسلك به ذات الطفل حتى تستطيع أن تكون بصيرا على نفسك وأن تحدد حجم ودرجة تحكم ذات الطفل فى حياتك ذلك أن استطعت .. أى اذا كانت لك القدرة على التفكير الهادئ بمقلية واعية صانية وأيضا اذا كانت لك القدرة على التوجيه الذاتى المبني على النقد الموضوعى والتحليل الواقعى للمواقف والأشياء ..

تعال نتكلم عن حالة تنتابنا جميعا تسمى بالخواف .. كلنا نخاف .. نشعر بالخوف اذا اقتربت ناحيتنا عربة مسرعة منهورة، او اذا تارجحت بنا الطائرة أو اذا اضطربت الأمواج .. وعيشت بسفينة نركبها .. نخاف اذا دق جرس التليفون بالمنزل عند

الفجر .. كل هذه مخاوف لها ما يبررها ودعنا نسماها مخاوف موضوعية مشتركة بين كل البشر ..

ولكن هناك مواقف أو أشياء في حياتنا نخافها دون مبرر ونحاول أن نقاوم ونغالب خوفنا ولكننا لانستطيع .. ندرك بمقلنا انواعي أنه لا مبرر ولا داعي لهذه المخاوف ولكننا لانستطيع أن نغالبها ..

بعضنا يخاف من ركوب الطائرات .. من الأماكن المزدحمة .. من الأماكن المرتفعة .. من الأماكن المظلمة كالأسانسير .. بعضنا يخاف من مواجهة الناس .. من الظلام .. من الوحدة .. وهكذا .. قد تقول لنفسك لماذا أخاف الطائرات .. ان آلاف الناس يركبون الطائرات يوميا .. وان الأعمار بيد الله وان حوادث الطرق تفوق حوادث الطائرات .. ولكنك اذا هممت بركوب طائرة فانه تتناوب مشاعر الخوف والقلق الشديد وتزداد ضربات قلبك ويعرق كل جسدك وربما تمضي هاربا من المطار بعد ان تكون قد أعددت بالكامل عدة السفر ..

السبب في كل هذا يا صديقي هو الطفل داخلك .. الطفل الخائف المرتجف الذي تعرض لمواقف مشابهة واستشعر الخوف وترسبت في داخله هذه الاحاسيس وظلت كامنة حتى اذا تعرض لموقف مشابه فان شريط التسجيل يدار بسرعة الى الوراء ويذكرك بالهلع أو الذعر الذي استشعرته وأنت طفل حين تعرضت لنفس الموقف أو لمواقف مشابهة ..

وفي مثال الطائرة بالذات قد تقول أنني لم أركب طائرة في طفولتي ، فلماذا أخاف الان من الطائرات .. والحقيقة أن مصادر خوفنا قد تكون رمزية أو بديلا لأشياء أخرى نخافها .. أي أن مصادر خوفنا الحقيقية قد تختفي وراء أشياء أخرى بديلة .. نخاف هذه الأشياء البديلة ولا ندري الصلة بينها وبين الأشياء الأصلية التي أخافتنا في طفولتنا .. قد يكون ركوب الطائرة بالنسبة لك معناه الوحدة أو الهجر أو الضياع أو الحرب ..

ولقد تحدث العالم بافلوف عن شيء شبيه بهذا حين وصف الارتباطات الشرطية التي تحدث في طفولتنا وتؤثر على سلوكنا حين تكبر .. فالمواقف التي تعرضت لها في طفولتك وصاحبها مشاعر الخوف والقلق تظل مسجلة في ذاكرتك وفي جملتك

وتصاحبك طوال رحلتك في الحياة .. حدث ارتباط شرطي بين
المواقف التي تعرضت لها ومشاعر الخوف والقلق التي صاحبت
تفكيرك وقتئذ ..

والمشكلة التي يعاني منها البعض أو لنقل الكثيرون هي الخوف
من مواجهة الناس .. فمواجهة مجموعة من الناس والتعامل معهم
قده يثير مشاعر القلق مع ما يصاحبها من اعراض فسيولوجية
كسرعة ضربات القلب واحمرار الوجه والعرق الغزير وارتجاف
اليدين واحيانا التلعثم ..

الانسان الذي تصيبه هذه الحالة هو انسان تعرض لمشاعر
سلبية ازاء تعامله مع الناس في طفولته .. والمسئولية في الغالب
تقع على عاتق الوالدين اللذين لم يتيحوا له فرصة النمو الاجتماعي
الطبيعي والتعامل مع الناس بحرية وشجاعة ..

واذا كنت ممن يعانون من هذه الحالة فانه باستطاعتنا أن نذكرك
ببعض المواقف التي تعرضت لها وأنت طفل : الاحتمال الغالب هو
ان واحدا من الشخصيات الوالدية التي تأثرت بها كان يزجرك
اذا حاولت أن تسأله عن شيء ما أو حين حاولت أن تعبر عن رأيك
في موضوع ما .. وربما تعرضت لنفس الموقف مع أطفال في مثل
سنك حين كانوا يسخرون منك ويوجهون اليك النقد أو تعرضوا
لك بالايذاء ..

من هنا توكدت لديك المشاعر السلبية في تعاملك مع الآخرين
فأثرت الانزواء حتى لا تتعرض لمثل هذه الضغوط ..

وحين كبرت وتعلمت وثققت ووصلت الى مكانة اجتماعية ومادية
مرموقة فان نفس المشاعر مازالت تنتابك وأنت تواجه الناس ..
بسهولة تحدث « المشكلة » لذات الطفل داخلك .. هذا هو
مصدر مخاوفك ياعزيزي الانسان ..

□ ثلاثة اطفال .. كيف ؟

اغلب الظن انك واجهت مثل هذا الانسان الذي تراه فجأة بعد ان كان يتحدث بطريقة هادئة وموضوعية ومتزنة ينور ثورة عارمة وينفعل بشدة وقد يقذف بما في يديه ويشتتم ويسب .. وتيهت انت لهذا التغير المفاجئ في سلوكه ولا تدري لذلك سببا .. وسرعان ما يهدأ ويعود الى حالته الطبيعية وقد يعتذر لك عما بدر منه .. هذه الشخصية تسمى الشخصية « غير الناضجة انفعاليا » وهي احدى الشخصيات غير السوية التي تعيش بيننا .

كيف تصف هذا الانسان ؟ لاشك انك تقول عنه انه تصرف كالاطفال .. وانت محق في تسميتك هذه . وعلى وجه الدقة فانه تصرف بنفس تلقائية الطفل وفطريته التي لم تنضج بعد في اطار متكيف . وهذا هو ما فعله ايريك برون حين قال ان مثل هذا الشخص تكون ذات الطفل الفطري هي المسيطرة عليه .

هل تعاملت مع انسان كل همه ان يحصل على اللذة المباشرة والتي لا يريد لها تأجيلا ولا يتحول عنها ويفضبه ويشور اذا حجبته عنه ؟

هل تعاملت مع انسان لا يستطيع ان تثق فيما يؤديه من عمل .. قد يتحمس في البداية ويظهر استعدادا طيبا ولكن سرعان ما يصيبه الفتور والفضجر ويتوقف ؟

هل تعاملت مع انسان اناني لا يحب الا نفسه وليس لديه اى استعداد للتضحية من اجل الآخرين حتى ولو في أبسط الامور ؟

الطفل الفطري هو ذلك الجزء الحر أو الطليق وغير المراقب من ذات الطفولة . وهو تماما مثل الرضيع تلقائي بطبيعته ومحج للاستطلاع ودائما يسعى ويطلب . والفرد الذي يفعل اى شيء يريد دون تفكير في العواقب انما يفعل ذلك تحت تأثير من ذات الطفل الفطري . والفرد الذي يفكر في نفسه فقط يكون ايضا تحت تأثير ذات الطفل الفطري .

الواقع ان تسجيلات ذات الطفولة لا يمكن اخذها ككل اذا اردنا فهمها بدقة ، فهي خليط مركب من ثلاثة اجزاء رئيسية يمكن التعرف عليها وتحديدها وملاحظة سلوكها وتناجح هذا السلوك

بشكل واضح . وقد تعرفنا على جزء واحد فقط منها وهو الطفل
الفطري فدعنا نتعرف على بقية أجزائها حتى تكتمل الصورة أمامنا .

هل سبق لك ، عزيزنا القارى ، أن رأيت رجلا يقف حجره
ملبنة بزملائه بقصصه وأخباره ونوادره . والجميع مشدود إليه ؟

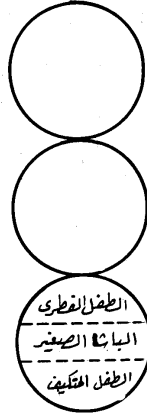
هل سبق أن رأيت امرأة تسير عبر حجره بطريقة الواثقة المعتدة
بنفسها أو بجمالها وأثوثها أو بذكائها بشكل جعل كل الروس
يستدير إليها ؟

إذا كنت قد رأيت مثل هذا فأنت قد شاهدت على الطبيعة جانبا
آخر من ذات الطفولة عند هذا الرجل وعند هذه المرأة . هذا الجانب
من ذات الطفولة هو ما يعرف بـ « الباشا الصغير » وكثيرا ما يشار
الى الجزء الخاص بالباشا الصغير من ذات الطفولة على أنه ذات
الطفولة « الى شايقه نفسها » أو « الى بتلقطها وهي طايره » .
وهي موجودة بدرجات داخل كل انسان منا .

الجانب الثالث من ذات الطفولة هو ما يمكن أن نسميه الطفل
المتكيف . وهو ذلك الجزء من طفولتنا الذى تدرب على أن يستجيب
للتعليمات والقواعد المقبولة فى المجتمع . فنحن نسمع أحيانا
عبارات مثل « الرجال لا يكون » و « الطاعة ضرورية » وما الى ذلك
من القواعد التى يكتسبها الطفل وتدخل فى تشكيل ذات الطفولة
عنده .

والطفل المتكيف يتعلم طرقا كثيرة للتعبير والأخلاق المقبولة مثل
قول « شكرا » أو (من فضلك) . وقد يتكيف على الانسحاب من
المواقف المتوترة فى المنزل مثلا ، حماية لنفسه من التعرض للنقد ،
كأسلوب دفاعى له أو قد يتكيف على الانصياع والطاعة العمياء
للشخصيات الوالدية أو قد يتكيف على التمرد على الشخصيات
الوالدية . وكل هذه الحالات من التكيف تنعكس عادة على الفرد
عندما يكبر ويواجه الحياة العملية . ولذا فالفرد عندما يتصرف فى
ضوء ما اكتسبه من خبرات عن تكيفه وهو طفل يكون فى حالة
ذات الطفولة المتكيفة .

النظرة الكلية إذن ، عزيزنا القارىء ، توهم لنا ان بداخل ذات
الطفولة فى كل فرد منا ثلاثة اجزاء . . امرها فى المواقع اقرب
ما يكون الى ثلاثة اطفال فى آن واحد . كل طفل منهم على استعداد
لان يخرج على المسرح اذا ما تم استدعاؤه . وما اكثر ما نقابله فى
الحياة اليومية ويستدعى كل واحد من هؤلاء الاطفال .



□ حتى لا نترك الزمام بيد الطفل

نريد الآن ان نحدثك عن نفسك بعض الوقت .. احيانا تنتابك مشاعر الياس والقنوط بسرعة اذا واجهت اى صعوبات وانت تهم بتنفيذ مشروع معين .. تتوقف وتغضب وتقرر الا تواصل القى في مشروعك .. هنا قل لنفسك .. قف .. تريت .. ان الطفل قد تشكل الآن .. انه الطفل داخلك الذى يياس بسرعة .. اريدك الان ان تتذكر حين كنت طفلا وقد امسكت بلعبة تحاول تشغيلها ولكنها لم تتحرك فقلدت بها وانصرفت عنها ولم تحاول اصلاحها .. الا يشبه هذا السلوك سلوكك اليوم حين تياس بسرعة امام اى عقبة تواجهك ..

احيانا تهتز ثقتك بنفسك سريعا اذا واجهت اى عقبة وتقول لنفسك .. انا فاشل .. انا لا اصلح لشيء .. او قد تضخم النقد البسيط الذى يوجهه الناس اليك وتقول لقد حكموا على بانى فاشل .. انه الطفل بداخلك الذى يتكلم ويطن على كل تفكير موضوعى هادى .. وقد تسارع وتأخذ موقفا دفاعيا وتستخدم بعض الاسلحة غير الصحيحة وتبرر أخطاءك وعدم توفيقك مبتعدا تماما عن الموضوعية فى مناقشة وتحليل أخطائك ..

وأحيانا تقبل توجيهات الآخرين على مضض وأنت ترفضها تماما داخلك ، انه ايضا الطفل داخلك الذى كان يرفض الانصياع لأوامر والديه بان يذهب الى فراشه أو ان يلعب بهدوء أو أن يكف عن اللعب ويستذكر دروسه . وكنت تقبل على مضض تلك النصائح والتوجيهات .

وهناك المئات من الأمثلة والمواقف التى اريدك أن تسترجعها .. لماذا أريدك أن تفعل ذلك .. ؟

أريدك أن تسترجع كل هذا لتتعرف على حجم الطفل بداخلك .. ولماذا .. ؟ لأنه - أى الطفل - يفسد عليك بعض حياتك .. يضللك .. يقلل فرصتك فى النجاح والمضى فى الحياة بتوفيق .. ان الكثير من مشاعر الطفولة سلبية ومموجة واستمرارها معك وظهورها على السطح وفى المقدمة يسبب لك اضرارا كثيرة ..

وعيك به ومحاولتك التقليل من حجم تأثيره عليك سوف يعود عليك باكبر الفوائد .. ولعل هذا هو أحد الأهداف التى من أجلها تقدمنا اليك بهذا الكتاب ..

□ الطفل في موقف الدفاع

عزيزنا القارى. ...

الانسان تحت ضغط صراعات الحياة .. وخاصة اذا كان يتميز بشخصية معينة .. يعود الى الوراء .. الى مرحلة الطفولة حيث تغطي تماما ذات الطفل .. ولكن ذلك يتم على المستوى اللاشعورى .. تتمحور لديه تماما ذات البالغ وذات الوالدية وتتحكم فيه كلية ذات الطفل .. وتسمى هذه العملية اللاشعورية « بالنكوص » أى التقهقر والعودة الى الوراء .. وهى عملية دفاعية يدافع بها الانسان عن نفسه لعدم قدرته على المواجهة والتعامل مع الواقع .. ولذا تسمى هذه العملية مع مثيلاتها من العمليات اللاشعورية « بالهيل الدفاعية » ..

كيف يحدث « النكوص » للانسان ؟؟

كلنا نتعرض الى مشاكل في حياتنا اليومية .. ومن خلال خبراتنا وقدراتنا وامكانياتنا المختلفة فأننا نحاول التغلب على هذه المشاكل .. ندرس اسباب المشكلة ونحسب امكانياتنا ونحاول الوصول الى الحل السليم .. ولكن قد تكون المشكلة اكبر من قدراتنا .. وهنا تتحول المشكلة الى اجهاد .. اجهاد ضاغط يسبب لنا قلقا ..

واحيانا اخرى يكون هناك أكثر من بديل لحل المشكلة .. نقف حائرين فى الوسط ، فكل من الحلين له جاذبية .. ولا ندري حينئذ ماذا نفعل .. وقد يكون كلا الحلين مرا .. تماما كالعبارة الشهيرة « الموت من امامكم والبحر من خلفكم » .. وحين يصل الانسان الى هذه المرحلة فأننا نقول أنه يعيش صراعا ..

وعلى قدر حالة الذات الغالبة او التى يستطيع الانسان تغليبها فأننا نختلف فى أسلوب مواجهتنا للمشكلة أو الاجهاد أو الصراع .. وسوف نتفق بعد قليل أن الذات القادرة على المواجهة والحل الموضوعى هى ذات « البالغ » ولكن ليس هذا هو الحال مع كل الناس ..

المشاكل التى لا حل لها أو التى تسبب اجهدا للانسان وقد تصل الى بؤرة الصراع تسبب حالة من القلق .. والقلق من ضروريات الحياة ومواجهة صمابها فهو يضع الانسان فى حالة تحفز ليجمع قدراته وامكانياته للتغلب على الصموبات .. هذا هو قلق البالغ .. وذلك ما نسميه بالقلق الصحى ..

ولكن قلق ذات الطفل يتحول الى حالة من الذعر والهلع .. ولأنها ذات لا تقوى على التحمل والمواجهة ، ولا تقوى على تحمل القلق وايضا لانها الارضاء السريع المباشر بأقل قدر من المماناة فان أسلوبها في حل المشاكل هو الهروب .. وقد يصل هروبها الى حد الانفصال عن الواقع .. هنا يقدم العقل الباطن أو اللاشعور الحل .. يقدم الحيلة الدفاعية التي تحمي الانسان من القلق والاكتئاب .. النكوص الى مرحلة الطفولة وتغليب ذات الطفل هو الحل .. حيث لا مسئوليات .

مثلا نرى الزوجة وهي تناقش زوجها وقد أصيبت بحالة من الاغماء والتشنج .. لقد عجزت عن المناقشة الموضوعية نظرا لضعف موقفها لان الحق ليس في جانبها ولكنها لا ترضى أن تسلم بخطئها وضعف موقفها .. لا ترضى بالهزيمة .. لا ترضى بحالة الاحباط التي قد تشهدها إذا فشلتها في معالجة الموقف أو فشلتها في الحصول على كل طلباتها دون وجه حق .. اذن الحل هو أن تنسحب من المعركة ولكن بطريقة درامية مثيرة تسبب ارتباكاً وحرجاً للطرف الآخر وتجعله يشعر بالمسئولية لهذه الحالة التي أصابته .. الحل هو أن تصاب بالاغماء والتشنج أو فقدان الوعي .. لقد أنهت المناقشة وحلت الصراع ولكن بأسلوب مرضي بدائي .. انها ذات الطفولة التي لا تقوى على المواجهة .. هي التي قدمت لها الحل .. تماما كما اعتادت أن تنسحب من المواقف بهذا الاسلوب .. يعاد لعب الشريط بسرعة الى الوراء .. تماما حين كانت تمنع من اللعب أو تحرم من اللعبة .. الحل وقتها كان أن تصرخ وتبكي ، تلقي بنفسها على الارض ، أو تنطح الحائط برأسها ذلك لانها لا تقبل أن تحرم من اللعب أو اللعبة ولانها تريد دائما أن تحقق طلباتها وتحصل على اللذة المباشرة .. لا تقوى على تأجيل سرورها ..

وهناك أشكال أخرى غير الاغماء والتشنج .. قد تفقد القدرة على المشي أو ينحس صوتها أو تفقد القدرة على الرؤية .. كلها أعراض هستيرية مؤقتة ليس لها أي أساس عضوي لكنها الحل السريع للمشكلة التي لم تقو على مواجهتها .

واذا كان الصراع خطيرا ويهدد حياة الانسان كالمسجون الذي ينتظر حكما بالاعدام فان الحل هو أن ينسحب تماما من عالم الواقع .. فليمد طفلا .. فنراه يحبو على الارض كالاطفال ويتبول على نفسه ويتكلم كطفل في الثانية من عمره ..

هذه الاعراض قد تحدث للطفل نفسه .. فنراه يظلب ذات الطفل



وتحدث له عملية تكوّن حين يولد له شقيق أو شقيقة ويأخذ أو
تأخذ قدرا كبيرا من الاهتمام ورعاية والديه .. الحل أن يعود هو
الآخر وليدا صغيرا فتبدأ عملية التبول إلا ارادى أو يصاب بالتلعثم
أى يتحدث كطفل صغير ..

وقد يحدث الانفصال بشكل كامل وأكثر درامية فيصاب الإنسان
بفقدان كامل للذاكرة حتى أنه ينسى اسمه وعمله وسكنه أو يصاب
بحالة من الشرود فتجده يسافر الى أماكن بعيدة دون أن يدري ..
أنه يسافر بعيدا عن المكان الذى يواجه فيه المشاكل والصراعات ..

لماذا يحدث هذا لبعض الناس ؟ .. لاشك أن ذات الطفولة طاغية
وتتحكم وتحتل حيزا كبيرا فى الذات الكلية لهذا الإنسان وهى دائما
جاهزة لأن تظهر فى المقدمة وتقود الشخصية ولاشك أن ذلك على
حساب ذات البالغ .

مثل هذه الشخصيات تعرف « بالشخصية الهستيرية » .. وإذا
استعرضنا سمات هذه الشخصية فسوف نجد أن كثيرا من سماتها
هى نفس سمات ذات الطفولة ..

أبرز هذه السمات هي الانانية والرغبة الدائمة في تحقيق مطالبها على حساب كل الاعتبارات .. وهي تميل إلى الانفعال السريع بشكل درامي وغير موضوعي ثم سرعان ما يهدأ انفعالها .. ولذا فالناس الطيبون يصفون صاحب هذه الشخصية بأن « قلبه أبيض » لأنه ينور بسرعة ويهدأ بسرعة أيضا ..

وهذه الشخصية تنسم أيضا بالسطحية والكذب وعدم القدرة على المثابرة والاستمرار ولديها قابلية شديدة للإحباط ولكن بصورة مؤقتة فسرعان ما تغير رأيها ..

فهل نستطيع أن نقول أن الشخصية الهستيرية هي شخصية تضخمت لديها ذات الطفل على حساب ذات البالغ .. ؟ أعتقد أنك نوافقنا في هذا .

وثمة أنواع أخرى من الشخصيات التي تعيش بيننا وتعامل معها كل يوم ، وبعد أن عرفنا بعض المعلومات عن أقسام الذات الثلاثة نستطيع أنت الآن يا عزيزنا القارئ بهذا القدر من المعلومات أن تؤكد أن ذات الطفل متضخمة لدى هذه الشخصيات .. فالشخصية العاجزة وهي تلك الشخصية التي تتميز بالقصور الشديد في أدائها وتفتقر إلى الحماس والنشاط العقلي والبدني والتي لا يمكن أن نتوقع منها أداء كاملاً دقيقاً .. عملها دائماً ناقص وغير كامل ولهذا لا يمكن الاعتماد عليها .. هذه الشخصية لاشك أن ذات الطفل تحتل الحيز الأكبر من تكوينها ..

ولعلك سمعت أو رأيت أو تعاملت مع « الشخصية غير الناضجة انفعاليا » .. هذا الإنسان الذي ينفعل لاتفه الأسباب وقد يصل انفعالياً إلى حد الثورة والتعطيم ثم فجأة وبسرعة يهدأ ويبكي ويعتذر .. عدم النضج الانفعالي هو سمة طفولية .. والشخصية غير الناضجة انفعالياً هي شخصية تضخمت لديها ذات الطفل .

اذن نخلص من هذا أن هناك ثلاثة أنواع من الشخصيات التي تتميز بأن ذات الطفل هي الذات الغالبة والمتضخمة لديها على حساب ذات البالغ وهي الشخصية الهستيرية والشخصية العاجزة والشخصية غير الناضجة انفعالياً ..

□ رفقا بالقوادير

عزيزنا الانسان ..

اوضحنا لك بعض سلبيات ذات الطفولة .. تطرق بنا الامر الى ربطها لبعض الشخصيات غير الطبيعية والاحوال غير الصحية .. طلبنا منك ان تكون واعيا ومراقبا لنفسك حتى لاتسمح لسلبيات ذات الطفولة ان تجرك الى ان تخسر جولتك في الحياة وتفسد سعادتك ..

اوضحنا لك ايضا بعض سلبيات ذات الوالدية .. فليس كل رسائل ذات الوالدية صحيحة او تصلح للعصر والظروف التي تعيش فيها وان بعضها يجب ان تسقطه .. جلدناك من التعصب والتحيز والتعننت .. اى من السيطرة الفاشمة غير الموضوعية لذات الوالدية على تصرفاتك ومواقفك ..

اوضحنا لك ان الطريق السليم لتحقيق نجاحك وسعادتك هو ان تكون كل تحركاتك من ذات البالغ فهي الاقدر على المواجهة والتحليل .. هي الطريق الصحي لتعيش بأقل قدر من المعاناة والصراعات ..

ولكنك يا صديقي لا تستطيع ان تخنق الطفل في داخلك الى حد الموت .. ولن تستطيع ان تطلق الرصاص الى حد القتل على داخلك .. فكل منهما لا تقف في مكان محدد بحيث تستطيع ان تصيها في مقتل دون اصابة الاجزاء الاخرى من نفسك .. فنفسك نسيج متماسك من الاجزاء الثلاثة ..

انت في حاجة الى الطفل الذي في داخلك .. وفي حاجة ايضا الى الوالد .. نحن لم نقل لك تخلص منهما .. ولم نقل لك ان كلها سلبيات ضارة .. على العكس فلكل جزء دوره الحيوى والهام .. ولكن - وب تأكيد على كل حرف - ما نطلبه منك هو ان تكون الهيمنة لذات البالغ وأن تكون بداية التحرك من عندها .. قد تنصرف من ذات الطفل ولكنك تذهب اليها بطوعك واختيارك والذي يحرك اليها ذات البالغ .. اى من ذات البالغ تقرر ان ذات الطفل هي اصلح الذوات الثلاث لكى تنصرف وتتحرك في هذا الوقت بالذات .. وبالمثل مع ذات الوالدية .. اى ان القرار هو قرار ذات البالغ .. والتحرك نحو اى ذات هو من ذات البالغ ..

أنت تحتاج الى الطفل فى داخلك .. تحتاج الى أن تمشى حافيا
أحيانا دون رقيب أو أن تجرى وراء الكرة وتلقى بنفسك على الحشائش
رافعا عينيك الى السماء مستنشقا الهواء ملء رثيتك متطلعا بلا هدف
الى الطيور المحلقة فى الجو .

تحتاج وأنت تأخذ حمامك الى أن ترفع صوتك بالغناء - وقد يكون
صوتك أجش - وأن تعجب بهذا الصوت وتتناثر بطريقة غنائك ..

تحتاج الى أن تجلس الى صديق وتسخر من كل العالم حواليك بل
وتضحك من هذا العالم بل وتقول كم هو عالم مجنون وأحمق .

تحتاج الى أن تقرأ فى جريدة الصباح الكاريكاتير قبل أن تقرأ
المقال السياسى وأن تضحك ملء فمك على تلك النكتة التى تبدو فيها
التلميحات الجنسية ولكنها ذات مغزى سياسى عميق ..

تحتاج أحيانا الى أن تقول : أنا تعبت وزهقت .. كفاية بقى
شغل .. أنا رايع أنام وأستمتع بالدفء .. الدنيا برد يا عم ..
بلا شغل بلا وجع دماغ ..

لا تكابر وتقول ايه التفاهة دى .. لاتنس أنك تجلس وحدك
الآن مع هذا الكتاب وليس وسط مجموعة من الناس لتقول : « لا ..
أنا لا أحتاج الى مثل هذه الاشياء » أنا انسان موضوعى جدا وعمل
جدا .. مادمت وحدك الآن .. فأنا واثق أنك ستكون شديد
الصراحة مع نفسك .. والدليل على ذلك أنك وأنت تقرأ هذا
الكتاب ومنذ خمس دقائق قد قمت من كرسيك وذهبت الى النلاجة
لتشرب وتكاسلت أن تضع الشيشب فى قدميك وذهبت اليها حافيا
.. أو على الاقل هذا ما ساورك .. أو ما قد تفكر فيه .. لا تتردد
.. افعلها وستكتشف المتعة التى يمنحها لك الطفل داخلك ..
ولكن احذر أن تصاب قدامك .. وهذه العبارة الاخيرة هي كلمات
ذات الوالدية ..

لولا هذا الطفل لما كان هناك الكاريكاتير والنكتة والمسرح الكوميدي
لولا هذا الطفل لما ذهبت الى الرحلات الخلوية لمجرد أن تجرى
وأن تستنشق الهواء ..

ليس من المفروض أن تكون كل الرحلات الى المعارض والمتاحف
والاماكن الاثرية .. وليس من المفروض أن تكون كل جلسات
الاصدقاء حديثا عن المشاكل الاجتماعية والاقتصادية والسياسية ..

الطفل في داخلك يدعوك الى البساطة .. الى المرح .. الى التحلل من القيود .. الى أن تكون تافها أحيانا .. أن تفكر في لا شيء .. أن تستريح من عناء مشوار الحياة .. انها لحظات احتاج اليها أنا وأنت ..

يتم هذا على مستوى الافراد .. وأيضاً على مستوى الشعوب .. فترة ازدهار المسرح الكوميدي والساخر تكون في الازمات السياسية والاجتماعية .. بعض الشعوب تواجه أزماتها ومشاكلها عن طريق النكت ..

بل أن هناك احتياجاً فعلياً لأن تستعيد مشاعر الطفولة .. أنا وأنت وكل الناس هكذا .. يطفى علينا هذا الاحساس ونحن في مواقف الضعف والهزيمة والمرض والغربة .. نحتاج الى الصديق الحنون لنرتكن اليه .. نحتاج لليد الحنون التي تسمح على رأسك .. نحتاج الى من يقول لك : « لا تحزن يا ولدي » .

نحتاج الى من يقول لك : « أنا بجانبك » . أنا معك .. نستريح الى هذا ونحتاجه .. بل تعال نتصارع أكثر من ذلك .. ألسنت تبالغ أحيانا ولو الى قدر قليل في مدى مرضك ومعاناتك حتى تستمتع لوقت أطول وبدرجة أكبر من الرعاية والحنان .. لا أقول أنك تدعى المرض ولن أقول أنك تستمرى وتستمتع بهذا القدر من الحنان المضاعف والرعاية المركزة أثناء فترة مرضك ولهذا فلا مانع من قليل من المبالغة تماماً كما كنا نفعل ونحن أطفال .

تعال تستعرض بعض المواقف الأخرى ..

وأنت تسلم يديك لقارئ الكف فان ذات الطفولة تكون هي الحاضرة .. تفعل ذلك في غفلة من ذات البالغ التي تؤمن أن الغيب لا يعلمه الا الله .. كما أن ذات الوالدية ليس من خصائصها أن تستكين في وداعة الى الآخرين وتكون تحت تأثيرهم يرشدونها ويوجهونها ويحكمون لها عن مستقبلها .. ذات الوالدية هي التي ترشد وتوجه النصيح .. أما ذات الطفولة فهي التي تحتاج الى من يطمئنها ويخفف قلقها من أجل القد ..

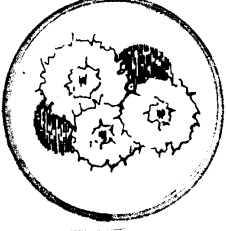
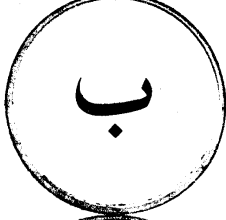
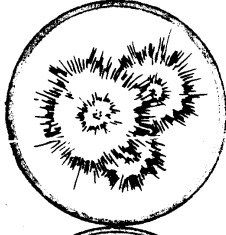
رغم اعتراضات ذات الوالدية وذات البالغ فان ذات الطفولة تخرس كل هذه الاعتراضات وقد تقطع أميالا لتلتقي بقارئ الكف ليحكى لها عن غدها .. ونظراً لقابليتها للإيحاء ولشدة قلقها فانها تمتدق فيما يقال لها .. تنهيه بقارئ الكف وتروج له على أساس أن ما قاله صحيح وقابل للتحقيق ..

بعض الشعوب تنتشر فيها مثل هذه المعتقدات حيث تجد بضاعة قراءة الكف والاعمال والاسحار سوقا رائجة فهل تستطيع أن تقول أن ذات الشعوب تنقسم أيضا الى ذات الطفولة وذات البالغ وذات الوالدية ، وأن بعض الشعوب تكون ذات الطفولة لديها هي الطاغية والمسيطره .. نقول هذا لان هناك شعوبا يتسم معظم افرادها بالانفعالية والبعد عن الموضوعية في اتخاذ قراراتها وتنظيم حياتها .. بعض الشعوب تنقسم بقصر النظر وعدم القدرة على التخطيط العلمي السليم طويل المدى ولا تهتم الا بالحصول على النتائج المباشرة السريعة والتي ترضى في الغالب شهواتها ونزواتها ..

هناك شعوب أخرى اشتهر عنها النظام الدقيق في ادارة شئون حياتها .. اشتهر عنها احترام العمل والدقة في كل ما تنتج وأن تخطيطها يمتد عشرات السنين الى الامام .. هل تقول أن ذات البالغ هي الطاغية في معظم أو كل افراد هذه الشعوب ..

لاشك أن هناك سمات عامة يشترك فيها افراد الشعب الواحد وأن بعض هذه السمات تقرب من سمات الوالدية أو سمات الطفولة أو سمات البالغ .. وهذا ما ينقلنا الى الحديث عن الدائرة الوسطى في هيكل الشخصية .. ذات البالغ .

البالغ



٣ - ذات الـ (ب) الـ

حالة ذات البالغ لا ترتبط بالمعنى المتعارف عليه
من حيث بلوغ سن معينة بقدر ما ترتبط بالقدرة
على التفكير الرشيد والموضوعي المبني على ادراك
الحقائق والربط بين العلاقات وتقدير الاحتمالات
قبل اتخاذ اي قرار .

والظاهرة المميزة لذات البالغ هي القدرة على
التفكير الواضح وهذه تنمو في مراحل الطفل
الاولى وقبل نهاية العام الاول من عمره وتستمر
معه طوال حياته ما لم يحدث شئ يعطلها ..



□ ولادة متاخرة

هل سبق ان لاحظت ، ذلك التحول العظيم الذى يحدث للطفل ،
اى طفل ، بعد سن الشهور العشرة من عمره ؟ لا تستغرب كل
ما لاحظته .

لا تستغرب اذا وجدته يحاول فتح احد الادراج واغلاقه عشرات
المرات او اكثر لايام متتالية . لا تستغرب اذا لاحظت اهتمامه الزائد
بورق السوليفان الذى يغلف علب السجائر لا تستغرب ما تلفت
انتباهه من بعض ذرات التراب الصغيرة او بقايا الطعام الموجودة على
السجادة . لا تستغرب محاولته الوقوف وسحب زجاجة الدواء التى
وضعتها ونسيتها على المائدة القريبة .

الام عادة اقرب واقدر على ملاحظة التطورات التى تظهر على الطفل
فى هذه المرحلة - سن العشرة شهور - ومن بين ما تلاحظ عليه
فى هذه الفترة تركيزه المستمر فى النظر الى الاشياء والاشخاص وهو
ما تسميه الام « بحلقة » وعادة ما يقضى الطفل وقتا اطول فى هذه الفترة
متطلعا بعق وتركيز الى اللعب التى يلعب بها سواء قبل او بعد
ان يلعب بها . هم ايضا يقضون وقتا اطول فى النظر من النافذة
اذا اتيج لهم ذلك . ينظرون بعق وتركيز الى غيرهم من الاطفال
يلعبون بجوارهم .

تدرك الام عادة تغيرات اخرى تظهر على الطفل فى هذه السن .
فهى تلاحظ انها بدأت تتعامل مع طفل جديد يستجيب بصورة
افضل للكلمات التى تقولها . الآن أصبح الطفل أكثر ادراكا حينما
يذكر اسمه فيلتفت ليرى من يتكلم عنه . سوف يستجيب اذا طلبت
منه شيئا بسيطا كأن يرسل لها قبلة فى الهواء أو يمتنع عن فعل
الاشياء . ولكن تلك القدرة الغريبة على ملاحظة الاشياء الصغيرة هى
التي تلفت نظر الام أكثر من غيرها فى تلك السن . حب الاستطلاع
يتوج أميرنا الصغير بذات البالغ .

بلوغ الصغير لسن عشرة شهور عادة يمثل نقطة تحول هامة فى
حياته فحتى هذه السن تظل حياته بصفة رئيسية بمثابة اعتماد على
الغير وسلوكه يعتمد بصفة رئيسية على استجابات لا ارادية لمطالب
من حوله . حتى هذه السن كل ما يملكه من حالات الذات هو ذات
الوالدية وذات الطفولة . وما لم يملكه بعد هو القدرة على اختيار
استجاباته الخاصة أو استغلاله لما يحيط به . لا يمتلك القدرة على

التموالتدريجي لذات البالغ

منذ الولادة
إلى خمس سنوات

و

عشرة شهور
وما بعدها

ب

منذ الولادة
إلى خمس سنوات

ط

التوجيه الذاتي . لا يمتلك القدرة على اختيار طريقة . يتعامل فقط مع ما يأتي اليه .

وعندما يبلغ الصغير سن العشرة شهور يبدأ عادة في معايشة الضمور بالقوة على الحركة من داخله . أصبح باستطاعته أن يرى العلاقات بين الأشياء والأجزاء . ربما يكون قد بدأ منذ سن الثمانية شهور في استغلال هذه الحاسة ، ولكن بلوغه سن العشرة شهور عادة يضع كل محركاته الداخلية في خدمة حركته الحرة في تعامله مع ما حوله ومن حوله من أشياء وأشخاص ويبدأ في البحث عن العلاقات .

في هذه السن تبدأ مرحلة تركيزه على فحص الأشياء التي يلعب بها ومحاولة استكشافها بتأملها ومحاولة معرفة كيف تعمل . نجده يستمتع باللعب بالكوب الفارغ ويحاول التظاهر بأنه يشرب منه . يضع اللعب في فمه ويحاول مضغها . يستمتع بالحركة فلا يبدأ على وضع معين في أثناء لعبه . يسعى للحصول على لعبته ثم يرفضها ويحبو وراءها محاولا النهوض ، حركته أصبحت غير مقيدة عند هذه السن . ورغبته في استطلاع ما حوله ، والتي بدأت مع سن الثمانية شهور ، أصبحت في حالة قوة دفع منتظمة ومستمرة .

هذه هي بداية ذات البالغ عند الصغير .

ولعلك تلاحظ ، أن هناك اختلافا في تاريخ بداية تسجيلات ذات البالغ عند تسجيلات كل من ذات الوالدية وذات الطفولة . فالتسجيلات الخاصة بذات الوالدية وبذات الطفولة تعملان معا وفي نفس الوقت منذ اللحظة الأولى لولادة الصغير ولكن تسجيلات ذات البالغ لا تبدأ في التحرك الا مع بداية الشهر الثامن من عمره وتأخذ قوة دفعها المنتظمة مع اكتمال الشهر العاشر من عمر هذا الصغير .

فالطفل يكتشف في شهره العاشر أنه قادر على فعل شيء نتيجة ادراكه لما حوله . وهذا الإدراك يمثل بداية نمو ذات البالغ عنده . وتبدأ محتويات ذات البالغ في التجميع نتيجة قدرة الطفل على اكتشاف ما هو مختلف فيما حوله عما سبق أن تعلمه (وسجله في ذات الوالدية) وما سبق أن شعر به داخلها (وسجل في ذات الطفولة) . وهنا تبدأ ذات البالغ عند الصغير في تكوين حصيلة المعرفة بجمع الحقائق وتنظيمها في علاقات بناء على المشاهدات وتكرار المشاهدات .

الكمبيوتر □

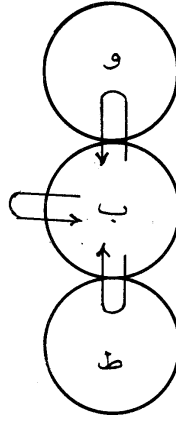
كل انسان منا لديه ذات بالغ بدأت في العمل منذ الشهر العاشر من عمره وما لم يصب المخ بأضرار بالغة فكل واحد منا قادر على الاستفادة من طاقة ذات البالغ عنده بأشكال مختلفة . وقضية النضج أو عدم النضج هنا ليس لها أى وزن في استعمال ذات البالغ فالسلوك الذى يبدو لنا وكأنه صادر عن شخص غير ناضج لا يعنى ان هذا الشخص ليس لديه ذات بالغ ولكن يعنى ان هذا الشخص قد اخطأ أنوار ذات البالغ في هذه اللحظات وترك للطفل الفطرى داخله حرية الحركة .

واستعمال ذات البالغ مطلوب في جميع الحقائق والمعلومات وتنظيمها واختزانها على أساس الخبرات المتكررة . وفي تنظيم هذه المعلومات فان ذات البالغ ، حتى عند الطفل الصغير ذى العشرة شهور تقدر الاحتمالات قبل اتخاذها لقرار معين . عملية « برمجة » كاملة تماما كما لو كنا أمام كمبيوتر نخزن فيه المعلومات بناء على برامج معينة سيتم على أساسها استرجاع هذه المعلومات بعد الربط بينها في علاقات منطقية قائمة على احتمالات مدروسة ومحسوبة .

ولكن من اين تأتى المعلومات الى هذا الكمبيوتر . . الى ذات البالغ ؟ هناك مصادر متنوعة للمعلومات تلجأ اليها ذات البالغ . فهناك المصادر الخارجية للمعلومات وهي تعبر عن العالم الخارجى الذى يمكن ملاحظته موضوعيا (كتصاعد بخار من طبق به ماء ساخن) . وهناك المصادر الداخلية للمعلومات وهي تعبر عن العالم الداخلى لذات الوالدية (تعليمات الشخصيات الوالدية بخصوص عدم الاقتراب من طبق يتصاعد منه البخار) والعالم الداخلى لذات الطفولة (كيف شعر أول مرة عندما لمس طبقا يتصاعد منه البخار) .

تستمر ذات البالغ من الفرد بعد ذلك في النمو وتتعامل عادة في المعلومات من مصادرها الخارجية والداخلية . وحينما يصبح الصغير شابا ويستيقظ في الصباح مثلا وينظر من النافذة فيرى السماء مليئة بالغيوم ولا أثر لاشعة الشمس على الارض ، ثم يلاحظ أن الجو بارد قليلا داخل الغرفة يبدأ في تقدير الاحتمالات بأنه من المتوقع سقوط أمطار . وإذا تذكر تعليمات الشخصيات الوالدية بأنه في مثل هذه الظروف يجب أن يكون الانسان حريصا ، وتذكر أيضا مشاعر

الطفولة وكيف قاست من البرد والانفلونزا . فانه قد يقرر عدم الخروج في مثل هذا اليوم أو ارتداء ملابس ثقيلة واصطحاب المظلة .



ذات البالغ تجمع المعلومات من المصادر الخارجية ومن حالات الذات وتنظمها لتقدير الاحتمالات واتخاذ القرارات

والمصدر الاساسي لتغذية ذات البالغ عند الفرد هو التعليم والخبرات المكتسبة فكلما زادت المعلومات الحقيقية التي يملكها الفرد في أي موضوع - أي كلما زادت مدخلات ذات البالغ - زادت فرصه في اتخاذ قرارات افضل في هذا الموضوع . يكمل التعليم أيضا الخبرات المكتسبة التي يتحصل عليها الفرد من حياته ومشاهداته . وبالتالي فإن حالات ذات البالغ تختلف من فرد لآخر جزئيا بسبب نوع وكمية المعلومات التي حصل عليها كل منهم من التعليم والخبرات المكتسبة .

□ تشرفنا

اسمح لنا أن نقدم لك شخصا فى اللحظات التى تسيطر فيها على تفكيره وسلوكه ذات البالغ لكى تتعرف اليه وعليه . لاحظ معنا، عزيزنا القارى، نظرات عينيه وطريقة كلامه وإشاراته وتعبيراته التى ترتسم على وجهه ونبرة صوته ونوع العبارات التى يستعملها.

لاحظ هذا الايقاع المنتظم الذى يبدو عليه صديقنا الذى تسيطر عليه ذات البالغ فى هذه اللحظات . هدوءه النسبى كظاهرة مميزة لسلوكه . واستغراقه معك لاحظ كيف يستمع اليك بانصات وأنت تتحدث معه . . . كله بكل حواسه معك . . . عيناه فى عينيك لاحظ الايقاع المنتظم لعينيه فى انغلاقهما وانفتاحهما مرة كل ثلاث ثوان تقريبا كأنما يحتوى كلماتك حبة حبة ويهضمها . لاحظ كيف يتوقف أحيانا ليسألك عن الحقائق والأسباب والتعليلات لاحظ كيف أن كثيرا من عباراته تبدأ بتساؤلات مثل : من ؟ متى ؟ كيف ؟ ماذا ؟ أين ؟ لماذا ؟ . لاحظ كيف أنه يستعمل عبارات محسوبة نوعا ما . لاحظ كيف أنه لا يطلق أحكاما عامة مثل « كل الناس تفعل كذا » وإنما يتحفظ بقوله « بعض الناس أو أغلب الناس يميل الى فعل كذا » .

هذه هى ذات البالغ ، فى تعاملها مع الناس . جهاز عصبى كامل أقرب فى تشبيهه الى الكمبيوتر يبتلع الحقائق ويتفاعل معها وينظم العلاقات ليحصل على معلومات ويقدر لها الاحتمالات قبل اتخاذ لقرار . . . سبحانه الخالق .

□ هل اتفقتم على الحل ؟

ذات البالغ تتعامل أيضا مع الداخل .. داخل الفرد نفسه مع ذات الوالدية وذات الطفولة ، وإن كانت أصعب في ملاحظتها بالنسبة لنا . ولكن دعنا نتصور شخصا يبدو أمامنا وكأنه يعيش في أحلام يقظة . هذا الشخص قد يكون في الواقع في حالة اقدام على اتخاذ قرار في مشكلة تتصارع بشأنها حالات الذات داخله . دعنا نفترض أن هذا الشخص عبارة عن طالب جامعي استيقظ في الصباح ولم يترك سريره بعد .

قد تكون المشكلة التي يفكر فيها هذا الطالب هي ماذا يلبس اليوم في ذهابه الى الكلية قد يكون رغبة ذات الطفولة العنصرية الطليقة داخله أن تذهب الى الكلية حافية القدمين . الرد الفوري عليها سيكون من ذات الوالدية الانتقادية التي ستطلق حكما سريعا بأن هذا « كلام فارغ » . وقلة حياء ، وإن الذهاب للكلية له تقاليد خاصة يجب احترامها . هنا قد تتدخل ذات البالغ لتدرك عددا من الحقائق مثل أن الذهاب للكلية بدون حذاء يعرضه للإصابة في قدميه كما يعرضه للخروج عن تعاليم السلوك المقبول اجتماعيا في الكلية وما الى ذلك . وإي من حالات الذات الثلاث الداخلة في هذا الحوار قد يكسب المناقشة .

□ جناب المدير

ندعوك ، عزيزنا القارىء ، الى تقوية وتدعيم ذات البالغ عندك
فهى بحق مدير الشخصية ، ذات البالغ عندك هى التى تتخذ ،
أو التى يجب أن تتخذ القرارات عما هو مناسب للاستعمال من
تسجيلات ذات الوالدية ومن محتويات ذات الطفولة . وتستطيع ذات
البالغ أن تمارس ادواتها لشخصيتك بوسائل عديدة .

ذات البالغ داخلك ، تستطيع الوقوف بمثابة الحكم حينما يكون
هناك صراع داخلى بين ذات الوالدية وذات الطفولة . حينما يمر
عليك الوقت الذى تشعر فيه بالحيرة فتجلس منزويا بجوار النافذة
تحلق فى لا شيء وتشعر كأن ذات الوالدية تتصارع مع ذات
الطفولة داخلك اطلب ذات البالغ لكى تتدخل فى هذا الصراع .
اجعل ذات البالغ تفحص تسجيلات ذات الوالدية وتتفهم الخلفية
التي تجعل ذات الوالدية تتخذ هذا الموقف وفى نفس الوقت دعها
تفهم مشاعر وخيالات ذات الطفولة داخلك ومبرراتها . بناء على
هذا الفحص تستطيع ذات البالغ داخلك أن تستعرض الموقف من
كافة جوانبه وتضيف عليه المعلومات الاخرى التى لم تكن قد اخذت
فى الحسبان ثم تتخذ القرار بناء على دراسة محسوبة للاحتتمالات .
من ثم ستجد نفسك تنهض من جوار النافذة لتتضمن الى غيرك من
البشر بدلا من الانطواء بعيدا .

وقد تكون غير سعيد بالوظيفة التى تشغلها وتفكر جديدا فى
الهجرة خارج بلدك ويشغلك هذا الخاطر كثيرا . تجلس بمفردك
ولا تدري ماذا تفعل . اذا تركت ذات الوالدية وذات الطفولة
يتنازعا داخلك قد لاتصل الى حل وانما كل ما قد تصل اليه هو
الشروع والتمزق الداخلى وما يترتب على ذلك من انعكاسات على
سلوكك مع غيرك فى المنزل أو فى العمل . أصبحت عصبيا فى
الآونة الاخيرة ولا تستحمل مناقشات من أحد ودائما تنور لاتفه
الاسباب . وهذا متوقع منك مادام هناك من يتنازع داخلك وانت
لم تصل لقرار بعد .

تجلس وحيدا فى مكان منعزل وطعم المرارة فى حلقك وكان
شيئا داخلك يريد ان يتفجر ولا تعرف كيف تجعله يخرج . هنا
علينا بوقفة . لماذا لانستدعى ذات البالغ ونجعلها تتولى ادارة

التشخصية ؟ نقول لانفسنا فلتتسلم ذات البالغ زمام الامور لتحل لنا هذه المعضلة ماذا تفعل ذات البالغ ؟

تقوم ذات البالغ اولا بدراك الموقف ومحاولة السيطرة على عناصره . الموقف بوضوح هو أن هناك مشكلة توقعات مطلوب تحقيقها لا تسمح الامكانيات المتاحة بتوفيرها والحل الوحيد الذي نراه هو الهجرة الى خارج البلاد للالتحاق بوظيفة لها راتب ثابت يوفر اشباع هذه التوقعات ولكن هناك صراعا داخليا بين ذات الوالدية وذات الطفولة حول هذا الموقف . دعنا نحلله ونتفهم وجهة نظر كل منهما .

ذات الطفولة تريد اشباعا حالا لكل مطالبها وهي تطلب دائما ولا ترضى بالقليل - ذات الطفولة تسعى وتطلب وتريد تحقيق مطالبها بصرف النظر عن أى شئ آخر . وبريق المرتب يجعل لعاب ذات الطفولة يسيل . من ناحية أخرى فان الضغوط التي تتعرض لها ذات الطفولة تجعلها تميل الى الهروب الى مكان بعيد عن ذلك المكان الذي يوجد به التوتر ومن ثم فان أنسب حل لذات الطفولة هو الهرب . . . الهجرة . . . أن تعبر جبالا وبحارا لكي تكتشف الكنز تماما مثلما خرج على بابا وليس معه ما يقات به لكي يتجول بعيدا فيكتشف المغارة التي بها الذهب والاماط والياقوت والمرجان . هذه هي مصادر الضغط من ذات الطفولة .

في الجانب المقابل هناك ذات الوالدية بكل تسجيلات وأحكامها وأمثالها الشعبية ذات الوالدية التي تعودت على الاستقرار والعزوة وسط الابناء تضغط عليك لكي تبقى بصرف النظر عن أى ضغوط اقتصادية . ذات الوالدية داخلة سوف تقول لك أشياء مثل :

« هبة الحياة فيها كام سنة علشان الواحد يتغرب » و « يا بني ارضى بقليلك » و « ومن فات داره يقل مقداره » و « الفرية صعبة » و « بيتك حا يبقى من غير راجل » وغيرها من التسجيلات المعتادة والمنطقية بالنسبة لذات الوالدية . ومن هنا تجد نفسك مشدودا الى البقاء رغم الحاج ذات الطفولة الضاغطة عليك .

إذا امكن لذات البالغ داخلك ان تتفهم منطق ذات الطفولة ومنطق ذات الوالدية تكون المهمة بعد ذلك أيسر ويبقى فقط أن تبحث عن مصادر خارجية للمعلومات عن الموقف أو المعضلة التي تواجهها . فتبدأ ذات البالغ في البحث عن بدائل أخرى بان تجمع المعلومات

عن الفرص المتاحة داخل البلاد في وظائف اخرى . هناك شركات جديدة تهيم قوصا افضل ولكنها تشترط اتقان لغة أجنبية مثلا وهذا متيسر من خلال مراكز تعلم اللغة أو بالدراسة بالمراسلة أو بالدراسة الذاتية . هناك فرص لشغل أوقات الفراغ بعد مواعيد العمل الرسمية بشكل منتج ويحقق عائدا ماديا . هناك وهناك وهناك ... الخ .

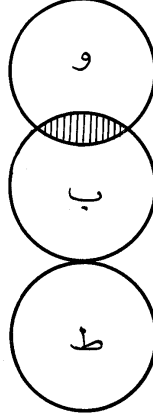
إذا استمرت ذات البالغ بهذا الأسلوب في السيطرة على الموقف فيمقدورها أن تصل إلى قرار فعال في المدى الطويل . وقد يكون هذا القرار وهو الهجرة بالفعل لعدد من السنوات ثم العودة بناء على تصور معين . أو قد يكون القرار شيئا مختلفا كل الاختلاف عن كل ما سبق كل ما يلزمنا فقط هو أن نترك لذات البالغ فسحة من الوقت لكي تعمل ونعوّدها تدريجا على التدخل الإرادي .



□ لا أسمعك بوضوح

لان التفكير الواضح هو سمة من سمات ذات البالغ فاحيانا ما يصاب هذا التفكير الواضح بالتشويش من خلال تأثيرات من ذات الوالدية او ذات الطفولة او الاثنين معا . وهذا التشويش يفسد التفكير الواضح لذات البالغ ومن ثم نقول انه تلوث .

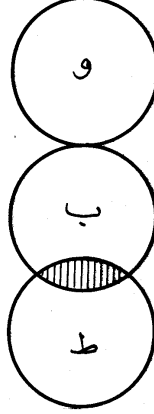
والتلوث لذات البالغ قد يأتي من ذات الوالدية المكتسبة عن شخصية والديه كانت متحيزة أو متعصبة ، وتصرف الفرد في إطار من هذا السلوك المكتسب جزئيا وهو في حالة ذات البالغ . فالمدير الذي يقوم بعملية اختيار موظف جديد مثلا ويجري مقابلة شخصية مع هذا الموظف الجديد قد يكون في حالة ذات البالغ بصفة رئيسية في مناقشته وفجأة يقرر عدم قبول الشخص للوظيفة نظرا لانه اكتشف انه ولد في منطقة معينة . ونظرا لارتباط هذه المنطقة في ذهنه بمثل شعبي سمعه من إحدى الشخصيات الوالدية يشير الى



ذات الوالدية تلوث ذات البالغ

ان مواليد هذه المنطقة لا يصلحون للاعمال الشاقة مثلا فانه يخرج
عن موضوعيته ونقول ان ذات البالغ عنده قد تلونت بفعل تحيزات
ذات الوالدية التي لم يفحصها جيدا .

وقد ياتي التلوث من ذات الطفولة ليفسد التفكير الواضح لذات
البالغ . فبعض الاشخاص تستقر معهم خيالات من الطفولة ومهما
كبرت سنهم تؤثر مثل هذه الخيالات جزئيا على تفكيرهم وسلوكهم
وهم في حالة ذات البالغ . فالبعض يعتقد في السحر . والبعض
يمتد انه اذا انتظر وقتا كافيا فان شيئا سحريا سيحدث وبالتالي
يؤجل الاعمال والقرارات في انتظار هذا الشيء . وهذا ما نطلق
عليه حالة تلوث البالغ بسبب مشاعر وخيالات الطفولة .



ذات الطفولة تلوث ذات البالغ

□ كل شيء على مايرام

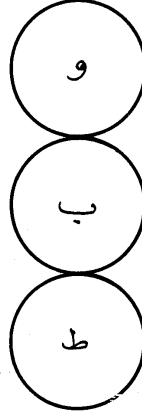
القوى نصير داخلك هو ذات البالغ . وإذا امكنك ازالة التلوث من ذات البالغ دخلك فستجدها قادرة على ان تعمل بمثابة الحكم الجيد الذى يقف بقوة وبجزم بين ذات الوالدية وذات الطفولة . هذا الحكم الجيد ، تماما كما يحدث فى مباريات الملاكمة سوف يصر على اللعب النظيف فيمنع حالات « الضرب تحت الحزام » هذا الحكم الجيد سوف يكون بمقدوره ان يتعرف على الجوانب السلبية من ذات الوالدية ومن ذات الطفولة فيعزلها . وسوف يكون بمقدوره ايضا ان يكتشف الجوانب الايجابية من ذات الوالدية ومن ذات الطفولة فيدعمها ويعطى لحياتك ولحياة الاخرين معنى صحيحا .

ذات البالغ داخلك ، عزيزنا القارى ، اقرب ما تكون الى العضلة التى تتمدد قوتها بالتمارين . وهى ايضا مثل الكمبيوتر الذى اذا ما تمت تغذيته بمعلومات خاطئة اعطى نتائج فاحشة . وانت مطالب بان تسمح لذات البالغ داخلك بالعود على التدخل بين ذات الوالدية وذات الطفولة حتى تقوى هذه العضلة وتأخذ وضعها الطبيعي فلا تتعرض للضмор . وانت مطالب ايضا فى نفس الوقت بان تحميها من التغذية بالمعلومات الخاطئة سواء من ذات الوالدية او من ذات الطفولة او من المصادر الخارجية للمعلومات حتى لا تعطى فى النهاية نتائج سلبية .

وعملية ازالة تلوث ذات البالغ وتقويتها تحتاج الى شجاعة وتخطيط ولكن العائد منها عادة يبرر الجهد المبذول فيها . فحياة الانسان اغلى وأثمن من ان نتركها فى يد طفل عابت او تحت تصرف أمثال شعبية عفى عليها الزمن . لابد ان تأخذ زمام الامور بأيدينا ونعيش عصرنا فى اطار من القيم الصحية التى نحفظ بها من تراثنا وباستمتاع صحي من خبرات طفولتنا ولكن يبقى القرار فى النهاية بأيدينا فنحن الذين نعيش عصرنا . نقطة البداية فقط فى ازالة هذا التلوث هى الادراك .

تبدأ لحظة ازالة تلوث ذات البالغ بادراكها لاعتقادات وآراء ذات الوالدية وبفحصها لمشاعر وتخييلات ذات الطفولة . وحينما تحدث لحظة الادراك هذه فان حدود حالات الذات يعاد ضبطها بحيث

لا يحدث التداخل من جانب ذات الوالدية او ذات الطفولة وبهذا
يصبح تفكير ذات البالغ واضحا بشأن الموضوع المعين الذي حدث
بشأنه التلوث .



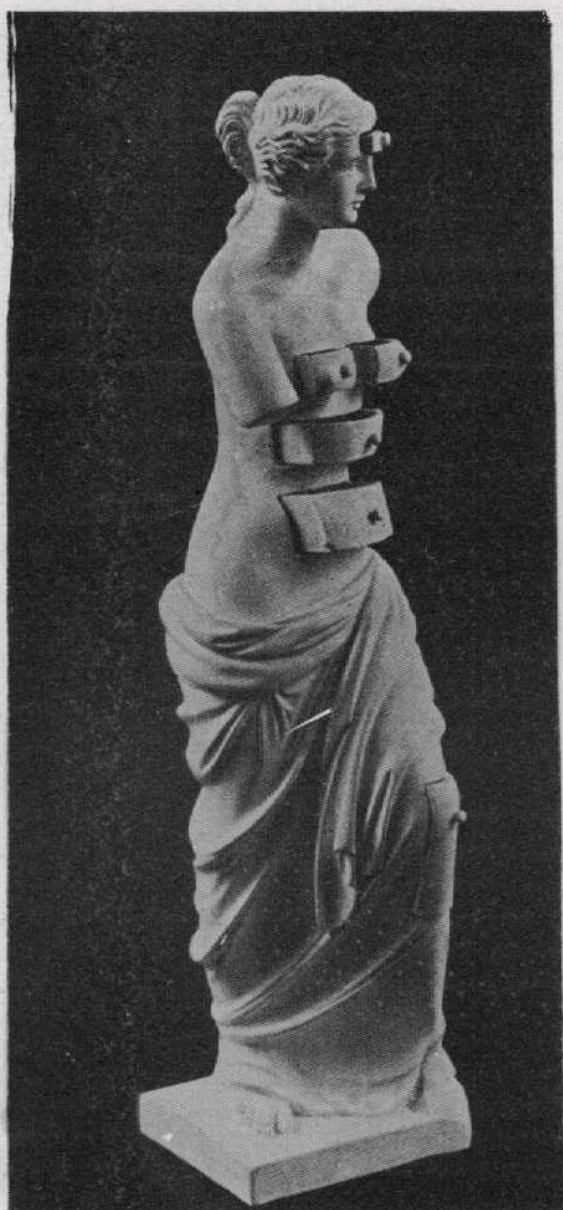
اعاد ضبط حدود حالات الذات دون تلوث

□ نظرة عامة على هيكل الشخصية

بإمكانك الآن ، ان تدرك كيف تكونت ذاتك او كينونتك الخاصة اذا نظرت الى نفسك باعتبار ان بداخلك ثلاث شخصيات مستقلة . كل واحدة من هذه الشخصيات عبارة عن انت في واقف نفسي مختلف . هناك انت الصغير حينما كنت في الثالثة من عمرك تقريبا . وهناك ايضا انت محتويا لشخصياتك الوالدية . وهذان الشخصان يمثلان تسجيلات موجودة بالملح عن خبرات لاحداث داخلية وخارجية وقع اهمها في السنوات الخمس الاولى من عمرك . ثم هناك ايضا شخصية ثالثة بداخلك تمثل انت الموضوعي في تفكيرك الذي يجمع الحقائق وينظمها ويتخذ القرارات بعد تقدير الاحتمالات . هذه الحالات الثلاث بداخلك ليست ادوارا انت تلعبها ولكنها واقف سيكولوجي بداخلك يحرك مشاعرك وتفكيرك وسلوكك ويدير دفة حياتك .

السؤال الذي تنصدي للاجابة عنه الآن هو : هل يستعمل كل انسان منا حالات الذات الثلاث في حياته اليومية ؟ واذا كان الامر كذلك فهل يمكننا التعرف على كل فرد فينا حينما يكون مستعملا لحالة ذات معينة ؟ ويرتبط بنفس السؤال : وهل يميل بعض الافراد الى استعمال حالات ذات دون الاخرى ؟ بمعنى هل لبعضنا تفضيلات معينة في استعماله لحالات الذات داخله ؟ .

للاجابة عن ذلك نعرض في الصفحات التالية لعدد من الحالات الواقعية والتي يمكن ان تساعدنا على معايشة هذا الانتقال بين حالات الذات . هذه الحالات واقعية ولكن كل ما هناك اننا غيرنا اسماء الشخصيات الرئيسية التي تترتب على تفضيل بعض الافراد ذلك الى ايضاح المشكلات التي تترتب على تفضيل بعض الافراد لاستعمال حالة من حالات الذات دون غيرها .



* سعدية .. تبحث عن صديقة !

كانت سعدية طالبة بالسنة الثانية الثانوية باحدى مدارس قري الصعيد . وفي منتصف العام الدراسي حوت الى مدرسة ثانوية بالقاهرة نظرا لان والدها قد رقى الى وظيفة أعلى بالمركز الرئيسى للشركة فى القاهرة . أمضت سعدية طيلة عمرها فى القرية وكانت تحظى بصداقات كثيرة بين زميلاتنا بمدرسة القرية ولكن سعدية لم تكن مرتاحة فى مدرسة القاهرة . فلهجتها كانت تدل على انها جاءت من منطقة مختلفة عن القاهرة . وكانت سعدية لا ترغب فى الحديث مع زميلاتنا فى المدرسة بالقاهرة خوفا من أن تقول كلمات تعودت عليها مثل (مليح) و (زين) حتى لاتصبح عرضة لضحك زميلاتنا .

وفى يوم جلست سعدية مع والدتها وتناقشتا فى الموضوع ووضعنا خطة لمواجهة . وكانت الخطة ان تقوم سعدية بملاحظة زميلاتنا فى الفصل وتفكر فى خمس من الطالبات التى ترغب أن يصبحن صديقاتنا وتحاول اكتشاف ما الذى يمكنها أن تفعله لتكسب صداقتهم . وبعد شهر كان لسعدية كثير من الصديقات . ما رأيك فى حالات الذات التى استعملتها سعدية ؟

طبعي ان حالة الذات التى سيطرت على سعدية بعد وصولها الى القاهرة والتحاقها بالمدرسة الجديدة هى ذات الطفولة . ذات الطفولة تسيطر هنا لان الموقف جديد وغامض بالنسبة لسعدية . سعدية لاشك تشعر بنوع من الضياع فى المدرسة الجديدة . نفس شعور الضياع الذى يشعر به أغلب الناس عند مواجهتهم لموقف جديد غامض . لعلك شعرت بمثل هذا الموقف عند سفرك بالطائرة لأول مرة أو عند نزولك بمطار جديد لأول مرة أو عند التحاقك بالعمل لأول مرة أو عند جلوسك بمدرج الجامعة لأول مرة كلنا معرض لمواقف يوضع فيها لأول مرة وتكون عناصر الموقف غامضة بالنسبة له . والكثير منا فان هذا الشعور يتيح الفرصة لذات الطفولة أن تسيطر علينا وان توجه سلوكنا .

شعور الضياع هذا جزء من تكويننا كبشر . نرد الى هذه الدنيا بعد تسعة أشهر نقضيها فى التصاق كامل مع جسم الام ونبضات قلبها ، ثم نخرج الى عالم جديد غامض . ويعلم الله وحده مدى الضياع الذى نشعر به عند وصولنا الى هذا العالم لأول مرة

أحساس الطفولة بالضيق يبدأ في التسجيل من أول لحظات نبأ بها طريقنا في هذا العالم . بعضنا يبدأ في التعويض بمدى الدفء والحنان الذي يجده بعد ذلك والبعض الآخر يترك للمزيد من الضيق ولكن كلنا في النهاية قد سجل إحاسيس الضيق الأولى بعد مفارقة نبضات قلب الأم التي تعود عليها طيلة تسعة شهور أو أقل .

ما الذي فعلته سعيدة بعد ذلك ؟

من منطق حاجة ذات الطفولة عندها إلى المساعدة لجأت سعيدة إلى أمها لكي تنقذها من هذا الموقف الغامض . ولنا أن نتصور أن أم سعيدة قد استطاعت أن تنقل سعيدة من ذات الطفولة التي تسيطر عليها إلى ذات البالغ (تناقشنا في الموضوع ووضعتنا خطة لمواجهة) .

لنا هنا أن نتصور أن ذات البالغ هي التي سيطرت على تفكير وسلوك سعيدة بعد ذلك بمعاونة الأم حيث أن عناصر الموقف الغامض بدأت تتضح لسعيدة . من الطبيعي أن الأم هنا قد أوضحت لسعيدة أن ما تشعر به هو أمر عادي يحدث لكل منا نظرا لأننا نتعرض لموقف جديد ومن الطبيعي أن الأم أوضحت لسعيدة أنه من غير المعقول أن تصبح سعيدة صديقة لكافة الطالبات دفعة واحدة . ومن هنا بدأ الحوار بين سعيدة والأم يأخذ شكل جميع المعلومات وتنظيمها وتقدير الاحتمالات . وهذا هو سلوك ذات البالغ المناسبة . لا سعيدة ولا أمها تعلم إلى الآن أنها قد انتقلت في هذا الموقف من ذات الطفولة إلى ذات البالغ .

* عبد اللطيف . . والمكاملة التليفونية

لم يكده عبد اللطيف ينتهي من خناقة مع زوجته حتى دق جرس التليفون . . وكان وجه عبد اللطيف لا يزال احمر وصوته متحسرا بعد صوته العالي الذي كان يستعمله مستخدما عبارات مثل : « انت مستهترة ودائما تتصرفين بدون تفكير » . . ونظرا لان عبد اللطيف كان جالسا على سريره في حجرة النوم وقايضا على اصابعه في راحة يديه فقد اجابت الزوجة على التليفون وكان المتحدث رئيس عبد اللطيف في العمل . . وبينما كانت الزوجة تتكلم مع رئيسه بدأت ملامح عبد اللطيف ونبرات صوته وتعبيرات وجهه تتغير كلية . . وحينما بدأ عبد اللطيف يحادث رئيسه سمعته زوجته يتكلم بهدوء الى رئيسه ، ويقول : أن شاء الله ساكون في المكتب غدا صباحا مبكرا نصف ساعة عن الموعد المعتاد وشكرا على الاتصال . . كيف نفسر ، ما حدث لعبد اللطيف من تغيرات ؟

واضح ان حالة الذات التي كانت مسيطرة على عبد اللطيف اول الامر هي ذات الوالدية ، لون الوجه ونبرة الصوت ونوع العبارات كلها اشارات واضحة الى سيطرة ذات الوالدية . وبصرف النظر عن تقييمنا لسلوك عبد اللطيف ومدى مناسبة ما يقوله لزوجته فان هذا هو ما حدث : ولاشك ان سيطرة ذات الوالدية على عبد اللطيف مرتبطة بالموقف نفسه . هناك تصرف معين قامت به زوجة عبد اللطيف واعتبره هو دون ان يدري منافيا لتعليمات الوالدية عنده ومن ثم بدأت تسجيلات الوالدية تنطلق في مثل هذه العبارات مصحوبة بتغير في لون الوجه وارتفاع في نبرة الصوت وحدة في نوع العبارات وانقباض اليدين .

حدث تغير في الموقف بسماع جرس التليفون ومعرفة ان رئيس عبد اللطيف في العمل هو المتحدث . واضح ان والدية عبد اللطيف قد بدأت تنسحب نظرا لانها ادركت ان رئيس عبد اللطيف في العمل يريد عبد اللطيف وليس شخصية الوالدية . ودون ان يدرك ، انتقل عبد اللطيف من ذات الوالدية الى ذات البالغ . ذات البالغ اخذت القيادة وبدأت تتكلم بهدوء في حقائق . الوعد بالذهاب مبكرا نصف ساعة عن الموعد المعتاد ، ثم الشكر على الاتصال تشير الى ان المسيطر هنا هو البالغ الذي يقدر المسؤولية ويدرك السلوك القويم .

عبد اللطيف ايضا لا يعرف الى الآن انه قد انتقل من ذات الوالدية الى ذات البالغ . أنت ونحن فقط نعرف .

✽ وعزیز . . یحاول اخفاء الحقيقة !

بالعبر شق الاستاذ عزیز طريقه في شركة المقاولات حتى وصل الى منصب مدير المستخدمين وكان يتميز بالذكاء في طريقة معاملته لمؤوسيه ، ومن ثم كان انطباع المؤوسين عنه انه جمع بين ادراكه للمسئولية وعدالته في معاملة الافراد . وبعد انتهاء العمل كان النظام اليومي للاستاذ عزیز ان يذهب الى منزله ويتناول طعامه الذي اعدته له زوجته ويستلقي على سريره لينام لمدة ساعة وكان هذا هو الوقت الذي يعرف فيه كل من الزوجة والاولاد انه الوقت الذي يلزم ان يتركوا فيه الوالد بمفرده دون ازعاج . وبعد ان يستيقظ كان دائما يشرف على اولاده في مذكراتهم . ويهتم بأمور العائلة ، ويطمئن على اولاد اخيه تليفونيا .

ندعوك ، ان تجرب بنفسك محاولة تفسير سلوك الاستاذ عزیز فيما يتعلق بالانتقال بين حالات الذات ثم قارن بين تحليلك وتصورتنا نحن .

انطباع المؤوسين عن الاستاذ عزیز يشير هنا الى ان الذات التي تسيطر عليه بشكل اكبر في اثناء العمل هي ذات البالغ . من الطبيعي انه لا يظهر في حالة ذات البالغ طيلة وقت العمل ، ولكن الاتجاه العام في هذه الحالة هو ان ذات البالغ تأخذ كثيرا من الوقت في قيادة شخصية الاستاذ عزیز في اثناء العمل . ادراك المسئولية مقترنة مع العدالة في معاملة الافراد تشير الى سلوك موضوعي يميز ذات البالغ .

الاستاذ عزیز يخرج من عمله يوميا ، مثل كثير من المديرين ، متعبا بعض الشيء جائعا بعض الشيء مرهقا بعض الشيء . يذهب مباشرة الى منزله حيث الدفء والطعام المعد ينتظره التعب والجوع والارهاق كلها عوامل تنشط ذات الطفولة عند الانسان . أي انسان . ومن ثم فالحاجة الى الدفء والطعام المعد ثم النوم بعد ذلك نتائج طبيعية يسعى الانسان اليها يدعم هذا السلوك اليومي زوجة متفهمة تحرص على عدم ازعاج ذات الطفولة عند الاستاذ عزیز فهي تعد له الطعام وغالبا ما سيجده سائحا يتصاعد منه البخار لحظة وصوله ثم هي حريصة على عدم ازعاجه في نومه . ولو دخلت على الاستاذ عزیز غرفته وهو نائم فستجده أقرب الى الطفل الصغير الذي انتهى من تناول رضعته اليومية يغط في

سبات عميق • بالنسبة لاولاد الاستاذ عزيز ،فالتعليمات واضحة :
« مافيش دوشة .. بابا نايم » تماما كما هو الموقف لو أن هناك
طفلا رضيعا حديث الولادة بالمنزل : « مافيش دوشة .. البيبي نايم»
سبحان الله •

ما رأيك لو أن الاستاذ عزيز عاد الى منزله ولم يجد الطعام معدا
أو وجد أن السرير الذي سينام عليه غير جاهز • ذات الطفولة
تنور وتبدأ في التمرد على الاوضاع التي فقدتها تماما كما يفعل
الطفل الذي أخذت منه لعبته التي يحبها •

يستيقظ الاستاذ عزيز بعد أن تكون ذات الطفولة قد أخذت
حقها • قد تستمر معه ذات الطفولة لفترة بعد قيامه من النوم فنجد
يستلقي لفترة غارقا في نوع من أحلام اليقظة ثم نجده يطلب
فنجان الشاي أو القهوة • ولكن في النهاية هناك مسئوليات
سيواجهها • الاولاد في حالة مذاكرة ولا بد أن يطمئن عليهم في
مذاكرتهم • هكذا كانت تفعل الشخصية الوالدية التي تأثر بها
واحتواها في الصغر • والسؤال عن اولاد أخيه المسافر تليفونيا
واحد من سلوك الشخصية الوالدية الراحلة المعنية التي احتواها •
فتسيطر ذات الوالدية على الاستاذ عزيز ونراه شخصا آخر في
المساء أو على الأقل أغلب الوقت في المساء قد نلاحظ أن نبرة صوته
وملامح وجهه مختلفة أيضا ، وربما يظهر بصورة أكبر من سنه
أحيانا في المساء • هذه هي ذات الوالدية عند الاستاذ عزيز في
حالة قيادة لشخصية عزيز •

♦♦ دعها تعمل .. دعها تمر

سعدية وعبد اللطيف وعزيز ليست حالات « مرضي نفسي » .
هذه حالات أشخاص طبيعيين يعيشون حياتهم بصورة عادية مثل
غيرهم من البشر . الفرق بينهم وبيننا ، أنت عزيزنا القاري، ونحن ،
هو أنهم غير مدركين لما يحدث لهم من تغيرات وأنهم ينتقلون من حالة
ذات إلى حالة ذات أخرى ، في حين نحن الآن ندرك هذا . أنت الآن،
عزيزنا القاري ، تدرك لماذا تتغير من حالة إلى حالة . من ذات إلى
ذات . سعدية وعبد اللطيف وعزيز يمرون بهذه الحالات لا اراديا .
ولكن نحن ، أنت ونحن ، يمكننا ان نتحكم فيها اراديا .

تحويل حالات الذات أو التنقل بينها اراديا من وقت لآخر ومن
لحظة لأخرى مفيد وأحيانا يكون ضروريا . والإنسان الذي يستطيع
التحكم في عملية التنقل اراديا تكون فرصته اكبر في النجاح في
المواقف التي يتعرض لها وفي علاقاته مع الآخرين .

فالتألم الجاد والذي يستعمل ذات البالغ بكثرة قد يرغب في
التحويل إلى ذات الطفولة المحبة للتسلية عندما يكون في رحلة
ترفيهية . وكذلك الحال مع الأستاذ الجامعي الذي يخرج في رحلة
ترفيهية مع الطلبة الذين يدرس لهم . وبنفس المنطق فالفرد الذي
يريد أن يفكر بوضوح وموضوعية قد يرغب في أن يطفىء ذات
الطفولة عنده ويتحول إلى ذات البالغ الرشيد . وكذلك الحال لو
وجدت شخصا آخر في ضيق ويحتاج إلى الرعاية فيمكنك التحول إلى
ذات الوالدية الواعية المعنية حتى تواجه الموقف .

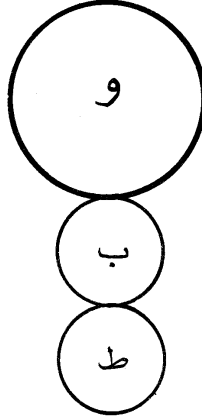
مفتاح التحول والتنقل اراديا من ذات إلى أخرى يكمن في ذات
البالغ . والقدرة على استعمال هذا المفتاح اراديا يمكن تنميتها
بالممارسة . بإمكانك ، عزيزنا القاري ، أن تفعل هذا في كل
وقت اذا قررت من خلال ذات البالغ أن هذا مفيد . بإمكانك أن
تجمل الطاقة النفسية تناسب بسهولة بين حالات الذات الثلاث
عندك على اعتبار أن مايفصل بين الدوائر الثلاث هو أغشية
مسامية تسمح أصلا بانسياب الطاقة النفسية وليس هناك حدود
جامدة .

بالنسبة لبعض الأفراد هناك مشكلة في عملية التحويل .
ولهؤلاء فهناك حدود جامدة تفصل بين بعض حالات الذات والأغشية
المسامية تحولت إلى حواط صلبة نتيجة ميلهم إلى تفضيل بعض

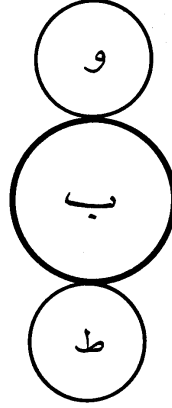
حالات الذات واستعمالها بصفة متكررة . فنجد بعضهم يستعمل حالة ذات أو حالتين ويحبس الطاقة النفسية في الاخرى .

عزيزنا القارى . .

هل تعرف شخصا يتميز سلوكه الغالب بالانتقاد المستمر للآخرين . مثل هذا الشخص يتصرف بصفة عامة وكان ميله المفضل أن يستعمل الدائرة الاولى وكأنه شخصية والدية انتقادية دائما . هذا الشخص له تفضيل اختاره منذ امد بعيد بأن يحبس الطاقة النفسية في ذات الوالدية ويتعامل بصفة غالبة من هذه الدائرة . شبيه به ايضا ذلك الشخص الذى يسلك سلوك الوالدية الراحية الممتنية بصفة دائمة . فهو دائميا يواسى ويبرر للآخرين اخطائهم . مثل هذا الشخص ايضا عنده مشكلة تفضيل في أن يتعامل من دائرة ذات الوالدية الراحية الممتنية . نقول انه في حالة والدية دائمة ، انتقادية كانت او راحية ، وهذا الشخص يمكن تصوره على النحو التالى :



بعض الأشخاص نجدهم دائمي التحليل ، فهم يجمعون الحقائق
ويقومونها ويتخذون قرارات ويتصرفون معظم الوقت على أساس
حقائق وليس على أساس مشاعر واحاسيس . وربما تكون قد قابلت
واحدا من هؤلاء . في حياتك . واحدا من نوع الاشخاص الذي
تكون معه في جلسة ضحك وتسليية وتحكي له نكتة طريفة فلا
يبتسم وانما يسألك في نهاية النكتة ، صحيح حصلت دى ؟ أمتى ؟
فين ؟ ازاي ؟ ليه ؟ مثل هؤلاء يمكن تعريفهم بأنهم في حالة بالغ
دائمة . عندهم تفضيل منذ الصغر لأن يستقروا في الدائرة الوسطى
ويتصرفوا منها في غالب الاحيان . يرون انفسهم كجهاز
الكومبيوتر تعطي لهم بيانات فينظمونها ويستخرجون معلومات
يقدرن احتمالاتها ويتخذون القرارات . هؤلاء يمكن تصوره على
النحو التالي :



هناك ايضا نوع ثالث من البشر يتصرفون معظم الوقت بناء على مشاعرهم وانفعالاتهم الفطرية . نجدهم ينفجرون في ضحك بشكل مفاجيء أو ينسحبون في شعور بالذنب بصورة سريعة أو ينفجرون في غضب بشكل عفوى وقد يجادلون باستماتة ويمتعضون في عيوس أو ينصاعون في طاعة عمياء . مثل هؤلاء قد يبدوون مثل المهرج على المسرح ، أو قد يبدوون عديمى الحيلة معتمدين على الآخرين ، أو دائمى التهريج وعدم تحمل المسئولية . قد يظهر بعضهم فى حالة ادمان فى تعاطى الخمر أو المخدرات ، أو قد يظهر البعض منهم فى حالة اسراف فى تناول الطعام بشكل غير عادى . مثل هؤلاء يمكن تعريفهم على أنهم فى حالة طفولة دائمة وتصورهم فى الشكل التالى :



أى من الحالات الثلاث السابقة يمثل مشكلة . وتكمن المشكلة فى أن قدرته على التكيف مع المواقف التى يتعرض لها محدودة بصورة عن تحويل حالات الذات والتنقل بينها اراديا . مشكلته أن فرصته فى النجاح أقل من فرصتك ، عزيزنا القارىء وفرصتنا .



لسبب بسيط هو : أننا ، أنت ونحن ، ندرك ماهي حالات الذات وكيف نتعرف عليها . والأهم من ذلك هو أن نعرف أننا مطالبون بالتنقل لكي نحل مشاكلنا ونكون من فريق الرابحين .

علينا أولا أن نبدأ باكتشاف حالة الذات التي تسيطر علينا بشكل اكبر . ثم علينا بعد ذلك أن نقرر من خلال ذات البالغ ماهي حالة الذات التي تنتقل اليها في موقف معين حتى نحقق النجاح . وعلى سبيل المثال ، فالفرد الذي يكتشف أنه سريع الانفعال أو الانسحاب أو العبوس أو سرعة الانفجار في البكاء أو يتكلم بشكل هامس تنقصه السلطة ، فان مشكلته تكمن في ذات الطفولة . سيحتاج في هذه الحالة الى استعمال ذات البالغ ليتعلم كيف يتوقف ويفكر ويقرر فعل شيء مختلف . ودعنا نتعرف هنا أنها ليست مسألة سهلة دائما .

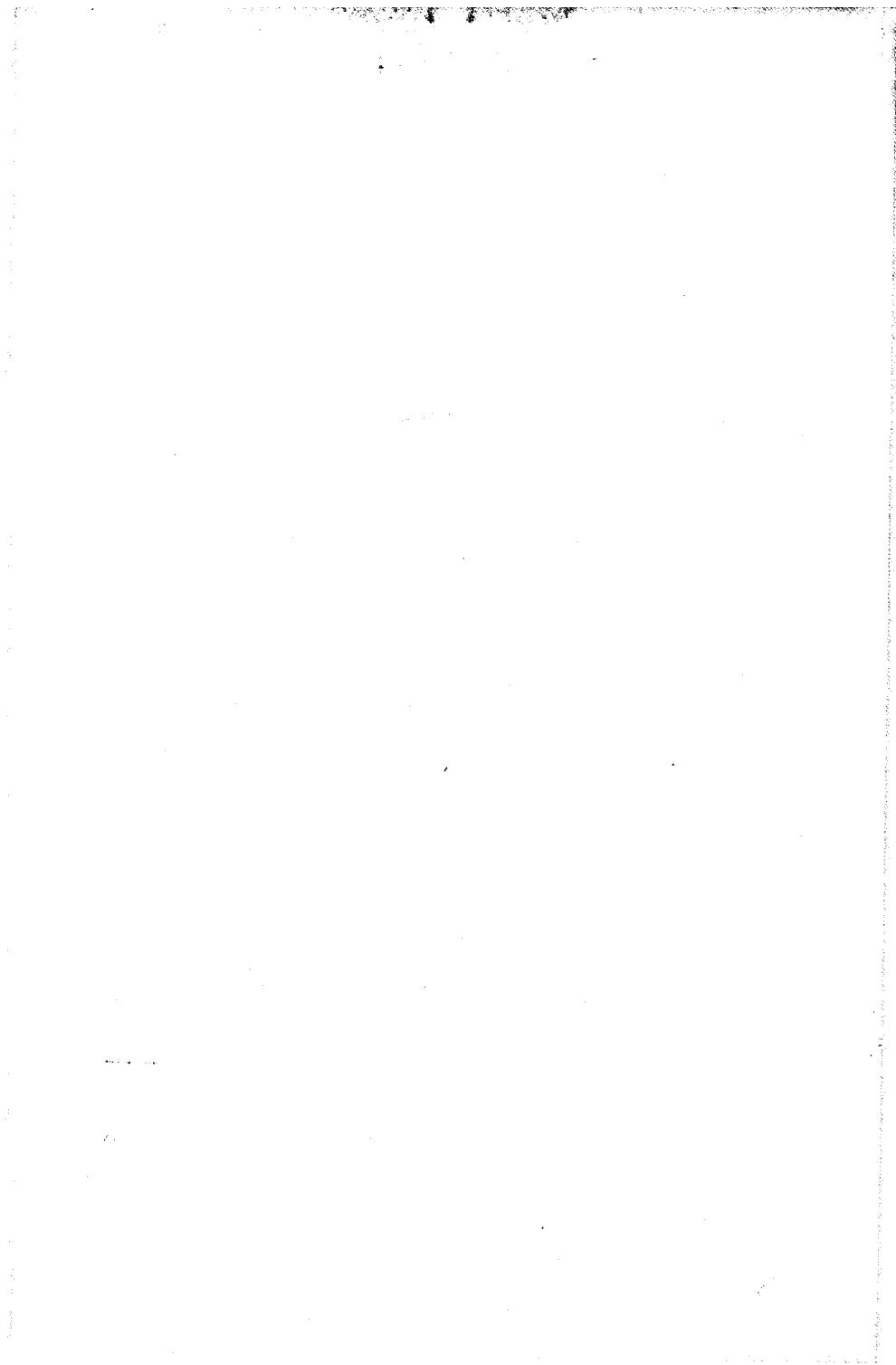
كلما كان هذا الشخص مستغرقا في انفعاله كانت المسألة أصعب بالنسبة له لكي يكتشف نوع الذات المسيطرة عليه . ولكن هناك دائما المحاولة الاولى التي تفسح المجال للمحاولات التالية . ولن نذهب في محاولتنا الى أساليب معقدة . يكفي أن تتذكر من الآن أننا حينما نكون على وشك الانفجار في البكاء من ذات الطفولة أو الانتقاد من ذات الوالدية ، أن نتوقف لحظات ونبدأ في العد سرا من ١ - ١٠ ثم نأخذ عددا من التنفسات شهيقة وزفيرا بعمق ، وهذا يعطى لك فسحة من الوقت لان تفتح الباب أمام ذات البالغ داخلك لكي تسيطر وتفحص أسباب الانفجار وتحكم في السلوك .

قد يتطلب الموقف منك أن تسلك سلوك الوالدية الانتقادية وهنا عليك أن تسلك هذا السلوك لكي تنجح في هذا الموقف . ولكن القرار هنا اتخذ في البالغ قبل أن يتم تنفيذه . وبالمثل فقد يتطلب الموقف أن تبطل مفعول قنبلة من مناقشات بتدخلك بنكتة طريفة فلا تتردد مادمت اتخذت قرارك من البالغ بأن سلوك ذات الطفولة هو المناسب لهذا الموقف . وكذلك الحال يمكنك التصرف من البالغ بعد تأكيدك من أن سلوك الوالدية أو سلوك الطفولة لن يحققا النتائج المرجوة في موقف معين بصفة خاصة .

أنت ومن خلال ذات البالغ عندك أقدر الناس على معرفة مدى مناسبة سلوكك للمواقف المختلفة . أنت أقدر الناس على النجاح مادمت مدركا لقراراتك . أنت مطالب بأن تسمح للطاقة النفسية داخلك بأن تنساب بيسر بين حالات الذات الثلاث .

إتصالات البشر





اتصالات البشر :

من يخاطب من ??

التعامل مع الناس فن • دعنا نسميه فن العلاقات الانسانية •
واكتساب هذا الفن لا يعتمد أساسا على الموهبة مثل بقية الفنون
الآخري • فكل انسان - اذا أراد - باستطاعته التمكن من هذا الفن
والسيطرة عليه بحيث يصبح من احدى مهاراتة الأساسية للنجاح في
الحياة وتحقيق السعادة •

كل ما يشترط لاكتساب هذا الفن هو قدر معقول من الذكاء مع
توافر النيات الطيبة المخلصة • المقصود بالنيات الطيبة المخلصة هو
أن يكون هدفك من علاقاتك وتعاملك مع البشر هو تحقيق السعادة
لك ولهم وأن يكون النجاح لكم جميعا •

كيف ؟

هذا ما سنحاول أن نجيب عليه ••

□ خمس دقائق

إذا قابلت انسانا لأول مرة وتحدثت معه فانه سوف تنتابك احساس مميّنة بعد خمس دقائق فقط من بداية حديثك معه .. وأقول لك خمس دقائق بالتحديد لانه الزمن الذي خرج به العلماء بعد اجراء تجارب عديدة عن المشاعر التي تنتاب الانسان حين يتحدث الى انسان آخر وقالوا - انه بعد خمس دقائق - ان احساسا ما يتكون لديك ويأخذ شكله النهائي ..

نريدك الآن أن تشترك معنا في هذه التجربة فقط مطلوب منك أن تتذكر الاشخاص الذين قابلتهم لأول مرة وتحدثت معهم .. سنساعدك .. ربما قدمك صديق لانسان ما في حفلة عامة أو في النادي أو في مكان للعمل أو تعرفت على جارك في الكرسي المجاور لك في الطائرة .. وبدأت حديثا مع هذا الانسان .. أريدك أن تعود بذاكرتك الى الوراء وتتذكر ما أمكنك المشاعر التي اجتاحتك بعد خمس دقائق من الحديث المتواصل حاول أن تتذكر أكبر عدد من هؤلاء الناس ، لاننا سوف نحدثك عن أربعة أنواع من المشاعر التي يمكن أن تمر بك حين تتعرف الى انسان جديد .
تعال نتذكر معا ...

١ - كان الاحساس الذي شعرت به بعد خمس دقائق هو الارتياح .. كان في نيتك أن تنهض لتجربى اتصالا تليفونيا ولكنك آثرت أن تكمل الحديث معه وأن تؤجل الاتصال التليفوني أو كنت تنوى أن تتركه لتذهب الى البوفيه لتأخذ مشاءك ولكنك نسيت جوعك أو كنت تريد أن تكمل قراءة القصة المثيرة التي في يدك ولكنك شعرت أنك تستمتع أكثر بالحديث معه .. أو كنت مجهدا وأردت أن تنهض فرصة هدوء الطائرة لتنام ولكنك فجأة شعرت بالنشاط والحيوية وواصلت الحديث .. كل هذا بعد خمس دقائق .. وسوف نشرح لك ما حدث ..

لقد أحسست بالارتياح وأنت تتحدث مع هذا الانسان .. وهناك نوعان من الارتياح .. ارتياح عقلي أو ذهني .. وارتياح وجداني : لقد استطاع هذا الانسان أن يثير خلايا التفكير أو خلايا الوجدان في مخك .. فشعرت بالمتعة .. والمتعة تجلب الاحساس بالراحة .. المتعة الذهنية أو المتعة الوجدانية .. وقد تكون كلاهما معا وتلك قمة الاتصال الانساني ..

دعنا نقل لك أولا ان نجاح هذا الاتصال يعتمد على كليكما معا ..
أي الفضل يقتسم مناصفة بينكما .. فهذا يعتمد على مستوى
ذكائك ونوعية اهتماماتك وطبيعة الذات النشطة عندك .. وأنه
حدث لحسن الحظ تشابه وتطابق بينكما .. وبلغة العلم تسمى
هذه الحالة .. التلاقى السليم Proper Matching . تماما كما
يحدث عندما تنقل دما الى انسان ينزف لابد أن تعطيه دما من نفس
فصيلته حتى يستطيع أن يتقبله ..

قد تكون لكما نفس الاهتمامات الذهنية .. أي أنكما مثلا من
نفس التخصص المهني .. أو أنكما تميلان الى نفس الفسوح من
الاهتمامات الفكرية .. أو دعنا نقل بشكل أهم أنك تلاقيت مع
انسان مثقف مثلك .. والثقافة تختلف عن التخصص .. فقد تجلس
الى انسان من غير تخصصك ولكنه مثقف أى لديه المام عام بشتى
فروع المعرفة وخاصة اذا آمننا أن هناك خطأ عاما يربط بين كل فروع
المعرفة وهو ما يسمى بوحدة المعرفة .. ولا شك أن اللقاء تم بين
ذات البالغ لديكما ..

أثار حديثه خلايا تفكيرك .. وأثرت أنت لديه نفس الاستجابة
.. ولذا استمر الحوار بينكما ومن الممكن أن يستمر الى ما لانهاية
.. أي حدث ما نسميه بالتناغم الذهني ..

Intellectual Empathy

وقد يأخذ هذا التناغم شكلا آخر .. أي الشكل الوجداني أو
ال عاطفي وهو الاصل فى استعمال كلمة التناغم ..

فى حالة التناغم الوجداني تشعر أنك قد تقمصت مشاعره .. أي
أنك تشعر بما يشعر به تماما .. أي أنك تعيش الآن داخل بؤرة
مشاعره .. حدث نوع من التوحد بينكما .. تقول لنفسى : اننى
أشعر وأقدر ما يحسه هذا الانسان .. وربما تقول ولكن بتعبير
آخر : وكأننى أعرف هذا الانسان منذ عشرين سنة .. أي حدث
هنا احتواء لمشاعر هذا الانسان .. حدث تلاقى مريع وتوحده
وامتزاج بين مشاعركما ..

هنا تنسى تليفونك الهام ومعدتك الخاوية والكتاب المثير الذى بين
يديك ورغبتك الملحة فى النوم .. الحالة الوجدانية النشطة هى
أكبر مثير لانقباضات المعدة الخاوية وتناقلات الميون المجهدة ..
يستمر الحديث معه بمتعة فائقة واستمتاع وجداني مثير ، وهذا
يتطلب نوعا من التشابه بين المشاعر والتقارب فى النوازع
الوجدانية ..

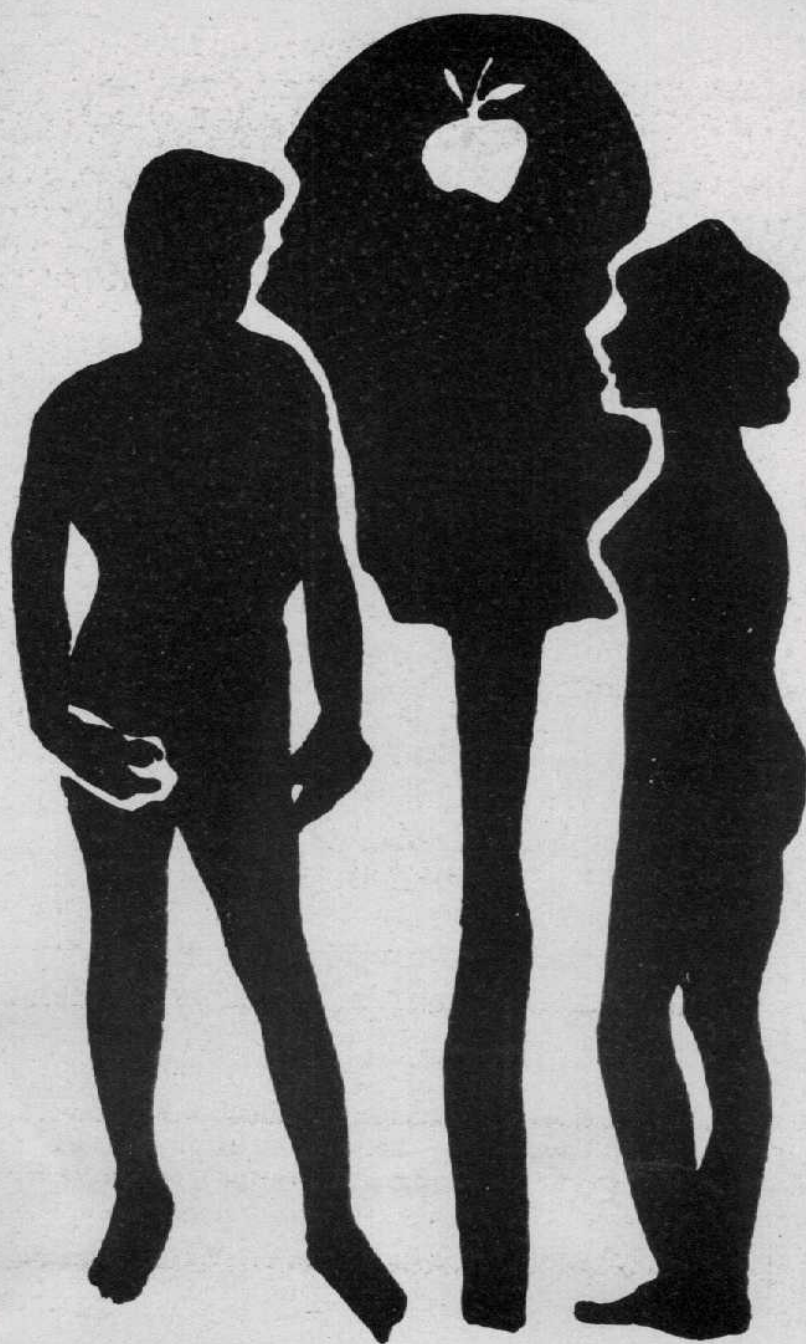
لاشك أن الحوار بينكما كان ينتقل بسهولة ويسر بين البالغ والوالد والطفل لديكما .. حين ينتقل الحديث الى ذات الطفولة ترحان وتتضاحكان ثم تنتقلان الى ذات البالغ فتناقشان مشكلة أو قضية ليس بعقلية جامدة ولكل بشكل ودود يبنى أن هناك تماثلا وتشابها وتقارباً في الخبرات والمشاعر .. ثم تنتقلان الى الوالدية فتتحدثان بوجع عن ذكريات الامس والايام الخوالي وتتحبران على هذه الايام التي لن تعود ..

٢ - وقد يتأبك احساس من نوع آخر .. قد تسمح اليه باهتمام وتشعر بالتعاطف تجاهه .. ربما استطاع أن ينقل اليك معاناته فتقول لنفسك : انني أتألم حقاً لهذا الانسان وأشعر بالتعاطف منه .. هذا الاحساس نسميه التعاطف Sympathy لاشك أن هذا الانسان حرك ذات الوالدية عندك .. ولاشك أنه تحدث اليك من ذات الطفولة عنده .. احساس التعاطف لا يمكن أن تشعر به الا من ذات الوالدية عندك .. فهذا هو دورها ..

وهذا التعاطف لا يمكن أن تحسه الا تجاه الطفل أو تجاه ذات الطفولة عند الآخرين .. ولذا يستمر الحديث بينكما ودوداً حنوناً وخاصة اذا كانت ذات الوالدية هي الذات النشطة عندك .. وربما قلت لنفسك : لو احتاجني هذا الانسان في شيء فأنني لن أتردد في مساعدته ..

٣ - ألم تشعر في احيان أخرى وأنت تتحدث لأول مرة مع انسان بعدم الاهتمام الكامل .. أو دعنا نقل بعدم الحماس .. أو دعنا أيضاً نقل انه لم يثر حماسك كما أنه لم يثر ضيقك .. أي أنه سواء تدخلت الظروف لتنتهي الحوار أو لتجعله مستمراً فإن الامر لن يهمك في كلتا الحالتين .. لن يهمك اذا توقف .. ولن يضايقك كثيراً اذا استمر ..

تري لماذا حدث هذا ؟ سنوضح لك السبب .. لقد اختار هذا الانسان الذات غير الملائمة ليحدثك منها .. أن ذاتك النشطة في هذا الوقت لم تنسجم مع الذات التي كان يحدثك منها .. تخيل مثلاً أنك في حفلة تنكرية والجميع يضحك ويمرح وتسيطر عليك في ذلك الوقت ذات الطفولة وجاء انسان ليحدثك عن مشاكل العمل في القطاع العام .. لقد كان يحدثك من ذات البالغ ولعل هذا ينسجم مع طبيعة اهتماماتك وكان يقول كلاماً هاماً ودقيقاً ..



ولكنك بالقطع لن تعطى له أذنك بالكامل .. أى لم تعط له ذهنك
واحساسك كاملين ..

أو ربما مال نفس الشخص على أذنك وانتقد تصرفات بعض
الناس فى الحفل .. هو يتكلم الآن من ذات الوالدية الانتقادية ،
بينما أنت فى حالة ذات الطفولة النشطة التى تتسامح وتتساهل
وتتفاضى فى حفل كهذا ، وربما قلت أن معه حقاً فى بعض انتقاداته
.. لم يكن لاذعاً أو سخيلاً فى انتقاداته ولهذا فلم تشعر بالضيق
منه ولكنك فقط لم تكن متحمساً أو متجاوباً بالكامل .

٤ - وهناك حالة رابعة تشعر بها بعد خمس دقائق من حديثك
مع انسان آخر .. فقد ترفض كلامه Rejection وقد
تتشعر بالنفور والقرف Disgust وتتمنى لو حدث أى شئ
ينقذك من مواصلة الحديث معه .. وربما تستأذن معتذراً بأى حجة
لتنتهى الحديث معه .. وقد تظهر أنك متعب وأنك تريد أن تنام ..

عادة يحدث هذا اذا كان هذا الانسان يتحدث من ذات الوالدية
القاسية الانتقادية .. وكان سخيلاً غير مهذب .. أى كان يتحدث
بطريقة غير لائقة .. وربما كان يوجه هذا الكلام لشخصك
أنت بطريقة مباشرة أو غير مباشرة . أى كان ينتقدك أو يوجهك ..
هنا تشعر بالضيق الذى يمتد الى الاحساس بالنفور . لقد جعل ذات
الطفل عندك تفضب وتستشاط غضباً وضيقاً وتبرما حتى وان كانت
ذات البالغ عندك توافق الى حد ما على بعض آرائه ..

ولكن دعنا نقل انه كان سخيلاً فى استعماله للفاظه أو طريقته
أو حتى نبرات صوته .. وقد يتطور الامر الى خناقة وخاصة اذا
نشطت لديك ذات الوالدية .. ووجهت اليه الفاظا أكثر عنفاً ..

أما الاحساس بالقرف وهو احساس فعلى تشعر به وكأنه يصدر
حقاً من معدتك فقد كان سببه أن هذا الانسان غير صريح وغير
واضح .. يتحدث بأسلوب معين ولكنه فى الحقيقة يعنى شيئاً
آخر .. ربما كان يعنيه بنبرات صوت أو بتعبيرات وجهه ..

لاشك أن احساساً بالقرف يتناوبنا جميعاً حينما نتحدث الى هذه
النوعية من الناس .. حينما تشعر بعدم صدقهم أو عدم أمانتهم
والتوائهم .. وكلها فى الحقيقة مشاعر تثير القرف ..

□ التناغم له مصدر وحيد

بالقطع لست محتاجا الى أن نسالك كيف تريد أن يكون وقعك أنت على الناس ماذا تريد أن تثير فيهم من أحاسيس .. كيف تحقق السعادة والنجاح من خلال علاقاتك بالبشر ..

لاشك أنك تريد أن تثير فيهم ذلك الاحساس العظيم بالتناغم الذهني أحيانا والوجداني أحيانا أخرى ، وبأ هذا لو كلا النوعين من التناغم .. أن ذلك هو أرقى شكل من العلاقات الانسانية الذي نريد أن يكون موجودا في كل مجالات حياتنا ومع كل من نتعامل من البشر سواء في البيت أو مكان العمل أو في النادي أو حتى في الشارع أو في الطائرة في لقاء عابر مع انسان .. إذا تحقق هذا المستوى من العلاقات فتأكد أنك سوف تشعر بالسعادة الحقة وتحقق النجاح الذي تفيقه ..

والتعاطف بين البشر هو أيضا احساس جميل .. كلنا نحتاج اليه في أوقات معينة من حياتنا ودعنا نقل عنها الاوقات الحرجة .. وإذا أردنا أن نكون أكثر وضوحا وتحديدنا فلنقل أوقات ضعفنا فنحن جميعا نمر بأوقات ضعف نحتاج فيها الى مساعدة الآخرين ووقوفهم بجانبنا كيف ندعوهم الى أن يقفوا بجانبنا إذا لم يشعروا بالتعاطف تجاهنا ..

ولنتكلم أولا عن التناغم .. هل يمكن أن يحدث هذا التناغم دون أن نتحدث بلغة البالغ ؟ بالطبع مستحيل .. لغة البالغ هي اللغة الموضوعية التحليلية الواضحة وأيضا اللغة الصادقة الامينة مادامت محتوياتها سليمة ..

إذا كنت مسئولاً عن عمل كبير بصفقتك رئيساً لهذا العمل ، فهل تتوقع النجاح في هذا العمل إذا لم يحدث التناغم بين رؤسائك بعضهم البعض .. وأيضا بينك وبينهم .. أي أنكم جميعا يجب أن تتحدثوا بلغة البالغ .. التناغم الذهني لابد أن يسود جو العمل وأيضا هناك ما يسمى بروح العمل .. وهذا يقتضى التناغم الوجداني .. هل يمكن أن ينجح العمل إذا لم تكن روح الحب والمودة والنماذج سائدة بين فريق العمل وبينهم وبين رئيسهم .. أي بينك وبينهم ..

تأكيد هذه الروح لن يتحقق الا برحلة خلوية تخلمون فيها أحذيتكم وتجررون خلف الكرة ، أو تدعوهم جميعا الى حفلة مرحلة .. أي لابد

أن تبرز في بعض الاوقات ذات الطفولة للتخلص من اعباء ومسئوليات العمل التي قد تكون جافة أحيانا .. ولا مانع وأنت تجتمع بهم أن تسمعهم آخر نكتة .. ثم سرعان ما تعود إلى أرقامك وتحليلاتك ، ثم لا مانع بعد ذلك أن تظهر تعاطفك مع أحد الموظفين الذي أصيب ابنه بالحمى وتعفيه من مسئولياته في الرحلة القادمة وتسمح له بأن يتغيب بعض الوقت من عمله .. أى لابد أن تتحرك بحرية ويسر ووعي بين ذات البالغ وذات الوالدية وذات الطفولة .. بهذا يتحقق التناغم الوجداني والتناغم الذهني ..

قلنا لك منذ قليل أى على بعد صفحات قليلة سابقة أن من العلاقات الإنسانية ما يحتاج إلى قدر معقول من الذكاء .. كيف تستفيد من هذا الذكاء .. ؟ انه سوف يساعدك على أن تراقب - من خلال ذات البالغ عندك - الآخرين لتتعرف على حالات الذات التي تسيطر عليهم وأى حالات الذات تكون نشطة وأنت تتحدث اليهم وبذلك تعرف كيف تبدأ حديثك معهم حتى لا يحدث تصادم بينك وبينهم .

نفترض أن رئيسك في العمل يتمتع بذات والدية نشطة في معظم الوقت .. وكان لك طلب خاص عنده وحين نقول طلبا خاصا لانعني أنه غير مشروع أو غير قانوني ولكنه طلب يتعلق بك أنت شخصا .. فمثلا لظروف صعبة شخصية تمر بك تريد أن يعفيك من بعض المسئوليات في الفترة القادمة ..

كيف تتحدث إلى هذا الرئيس .. ؟

حالة الوالدية النشطة عنده لا تستجيب تماما اذا تحدثت اليه ذات البالغ عندك رغم موضوعية طلبك .. لابد أن تتحدث اليه من ذات الطفولة عندك .. أى يجب أن تحركه لكي يتعاطف معك .. لن يتعاطف معك اذا تحدثت اليه من ذات الوالدية بل قد يرفض طلبك وبطريقة سخيفة .. واذا كان سخيفا إلى درجة أكبر فانه سيطلب منك أن تترك مكتبه في الحال ..

تعالى نتخيل أنك تحدثه من ذات الوالدية فتقول له : أرجو أن تصدر أوامرك بسرعة لانهاء اجراءات أجازتي الخاصة لانه ليس عندي وقت أكثر من ذلك ..

نتوقع أن يرد عليك قائلا .. اخرج يا استاذ من مكتبى الآن لاني مش فاضى لمثل هذه الامور التافهة .

أنت الآن تتحدث إليه من ذات البالغ فتقول له : أعتقد يا سيادة المدير أن القانون الخاص بالإجازات الخاصة يسمح بأن أطلب إجازة بدون مرتب لمدة عام ..

نتوقع أن يرد عليك قائلا : سأعرض الأمر على شئون العاملين للنظر في هذا الموضوع .

أنت الآن تتحدث من ذات الطفل فتقول له .. في الحقيقة يا سيادة المدير أن ظروفى صعبة شوية وأنا أطمح أن سيادتك تتولى برعايتك الموضوع وتبني شخصيا ..

نتوقع أن يرد عليك قائلا .. لا تقلق .. سوف أتحدث الى مدير شئون العاملين لينهى الموضوع فى أسرع وقت ..

إذا اعتقدت أن التحدث بالاسلوب الأخير يعتبر تملقا ورياء ، فأنت لم تفهمنا بعد ..

المطلوب منك دائما أن تدرس حالة الذات النشطة لدى الأفراد الذين نتعامل معهم .. إذا أردت أن تحصل على استجابة ناجحة منهم فيجب أن نتحدث اليهم من ذات معينة عندك لا تتصادم مع الذات النشطة لديهم .. بعد ذلك تستطيع أن تنتقل بهم وبنفسك الى حالة ذات البالغ . أن ذلك يحتاج الى جهد إيجابى وموجه منك .. النجاح الكامل هو أن تنتقل بهم الى ذات البالغ حيث قمة الموضوعية .. ولكن البداية تكون من ذات مختلفة عندك حسب الذات النشطة عندهم .. فقط نريدك أن تتحاشى حالة النفور أو حالة الغرف ..

اجعل الناس مبدئيا يتعاطفون معك إذا أردت أن تعرض وجهة نظرك أو تطرح قضية معينة .. اجعلهم يشعرون بك .. ثم انتقل بهم الى حالة التناغم الذهني والوجداني .. كما قلنا لك أن هذا التناغم لن تحصل عليه الا من ذات البالغ .. بذلك تنجح فى علاقاتك بالبشر وتحقق السعادة لهم ولنفسك ..

فى نفس الوقت يمكنك أن توصل التعامل من ذات واحدة عندك .. لا يمكن أن تستمر مثلا فى التعامل من ذات الطفولة ، أو من ذات والدية .. قد يحدث هذا تجاوبا عند بعض الناس ولكن ليس مع كل الناس .. كما أن النجاح الذى يتحقق من ذات والدية أو من ذات الطفولة هو نجاح جزئى غير كامل والسعادة التى تجنيها سوف تكون سعادة مؤقتة .. التكامل الحقيقى يحدث من خلال التناغم لا يحدث الا من خلال ذات البالغ ..

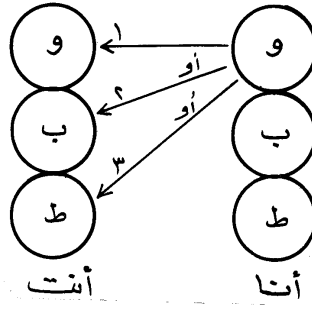
□ بالدوائر تكشف عنها

تعال معنا الآن نستعمل لغة العلاقات التبادلية التي حدثناك عنها في البداية لكي نتصور معا كيف يحدث التلاقى والتناغم والتعاطف وأيضا كيف يحدث الرفض والنفور في علاقات البشر . نتذكر معا أن لغة العلاقات التبادلية تستخدم حالات الذات الثلاث - الوالدية والبالغ والطفولة - كوحدة أساسية لفهم الشخصية الانسانية .

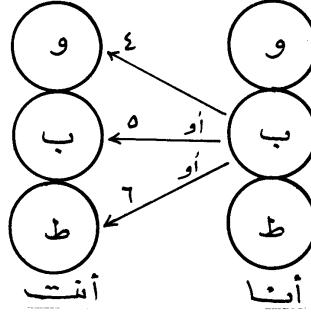
السؤال الذي نطرحه الآن هو : ما الذي يحدث عندما يلتقى اثنين من البشر ويبدأ بينهم حوار ؟ هذا الحوار قد يبدأ بالكلام أو بالتعبيرات أو بالإيماءات أو بالإشارات وكلها صور من الاتصالات التي تتم بين البشر ، بعضها لتغطي البعض الآخر غير لفظي . ما الذي يحدث ؟

الآن وبعد أن قطعنا هذا الشوط معا في التعرف على الشخصية الانسانية ومفاتيحها الأساسية نستطيع القول أن ما يحدث هو لقاء بين شخصين كل منهما يحمل ثلاث حالات للذات تحركه . . . بهذا الشكل نجد أنفسنا أمام ستة أشخاص في الواقع : ثلاثة أشخاص يمثلها الفرد الاول وهم حالات الذات الثلاث عنده وثلاثة أشخاص عند الفرد الثاني وهم حالات الذات الثلاث عنده . والاتصال قد يبدأ من أى من حالات الذات الثلاث عند الفرد الاول مثلا ويوجه الى أى من حالات الذات الثلاث عند الفرد الثاني . وبالمثل فإن الرد على الرسالة الموجهة قد يكون من أى من حالات الذات الثلاث عند الفرد الثاني ويكون هذا الرد موجها الى أى من حالات الذات الثلاث عند الفرد الاول . . . وهكذا .

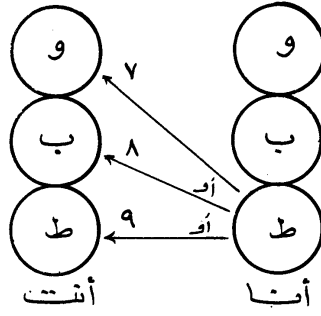
بالرسم نجدها أسهل . ودعنا نتصور للحظة أننا نتخاطب معك باعتبارنا شخص واحد حتى يسهل علينا الحديث معك ، الآن يمكنني مخاطبتك من ذات الوالدية عندي وأوجه رسالتي الى ذات الوالدية أو ذات البالغ أو ذات الطفولة عندي على النحو التالي :



كما يمكنني أيضا مخاطبتك من ذات البالغ عندي وأوجه رسالتي
إلى ذات الوالدية أو ذات البالغ أو ذات الطفولة عندك على النحو
التالي :



وبالمثل فإنه يمكنني أيضا مخاطبتك من ذات الطفولة عندي وأوجه
رسالتي إلى ذات الوالدية أو ذات البالغ أو ذات الطفولة عندك على
النحو التالي :



أى من هذه الرسائل التسع التي أوجهها اليك ، عزيزى القارى .
ستكون بمثابة المثير الذى أوجهه الى حالة من حالات الذات الثلاث
عندك والتي ستحصل على استجابة ، فى الغالب ، من أى من حالات
الذات عندك .

عادة ما أتعشم أنا عند توجيهى رسالة الى ذات معينة عندك أن
أحصل على استجابة من نفس هذه الذات التي خاطبتها . وإذا حدث
هذا فإن نوع التبادل الذى سيتم بيننا سيكون مريحاً لي ولك . وهذا
ما نسميه نوع التبادلات المكمل

Complementary Transactions

وبالتالى ، فالتبادلات المكملّة التي تحدث بين البشر هي نوع
التبادلات أو الاتصالات التي يحصل فيها المثير الموجه من حالة ذات
معينة عند شخص ما على الاستجابة المتوقعة من حالة ذات معينة عند
شخص آخر . وإذا حاولنا أن نصور مثل هذا النوع من التبادلات
بالاشكال الايضاحية فسنجد أن الاسهم الصادرة والواردة بين حالات
الذات عند شخصين في حالة حوار مكمل متوازية . ولنضرب بعض
الامثلة من قبيل الاسترشاد .

مثال : تبادل بين ذات طفولة وذات والدية ..

قد يشعر المراهوس أنه مريض ويريد أن ينهب الى منزله في أثناء
فترة العمل . في هذه الحالة قد تدفعه حالة الارهاق التي يمر بها
الى تنشيط ذات الطفولة عنده بحيث يظهر من سلوكه ومن طريقة

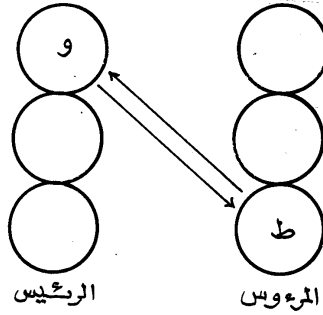
حديثه الى رئيسه انه يتصرف كما كان يفعل مع أى من الشخصية
الوالدية التي كان يتعامل معها في الماضي . وبالتالي قد يكون كلامه
موجها الى رئيسه على النحو التالي :

المروعس : من فضلك يا سيادة المدير أنا تعبان قوى النهاردة
وحاسس اني حاقع من طولى . ممكن تسامحنى المرة دى وتسببنى
أروح علشان أنام شوية فى البيت ..

واضح ان هذا الاتجاه من المروعس فى رسالته صادر عن ذات
الطفولة عنده وموجه أساسا الى ذات الوالدية عند رئيسه . وكأنما
لسان حاله يقول لوالده مثلا : « ممكن يا أبى .. من فضلك يا أبى »
.. اذا استجاب رئيسه فى العمل من ذات الوالدية وأظهر نوعا من
الرعاية فى أسلوب مخاطبته للمروعس فان هذا يشير الى أن التأثير
الذى أصدره المروعس قد حصل على استجابة مكتملة من رئيسه .
وقد يرد الرئيس فى هذه الحالة برسالة من نوع :

الرئيس : وماله يا بنى روح النهاردة وخذ لك فنجان شاي
واسبرينه .. بس ادقى كويس فى السرير علشان ما تتعرضش
لتيار هوا ..

هذا النوع من التبادل نطلق عليه تبادلا مكتملا بين ذات طفولة
المروعس مع ذات والدية الرئيس ويمكن تصويره بالشكل الايضاحي
التالى (لاحظ توازن خطوط الاتصال) :



مثال : تبادل بين ذات بالغ وذات بالغ :

بعض الاحيان قد يسأل المروس رئيسه سؤالا بسيطا عن حقائق ويتوقع استجابة صادقة خاصة بحقائق أيضا . وإذا تمت الاستجابة بشكل يتوقعه من أصدر المثير فإن التبادل يكون مكمل أيضا .

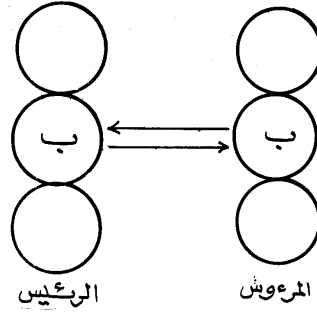
قد يسأل المروس رئيسه عن احتمالات انشغالهم في عمل اضافي في الاسبوع القادم مثلا ، ويوجه رسالته بطريقة يظهر منها أنه يبحث عن حقائق حتى يبني عليها حساباته .

المروس : هل تتوقع يا صيade المدير أن يكون عندنا ساعات عمل اضافي مع الاسبوع القادم ؟

ونظرا لان السؤال بالطريقة التي تم توجيهه بها يشير الى أن ذات البالغ هي التي أصدرته وأنها قد وجهته الى ذات البالغ عند الرئيس فإن المروس يتوقع عادة أن يكون الرد من نفس ذات البالغ عند الرئيس التي خاطبها . وإذا حصل المروس على الاستجابة من ذات بالغ الرئيس يكون التبادل مكمل وتصيح خطوط الاتصال متوازية .
كان يرد الرئيس :

الرئيس : حسب معلوماتي يا أستاذ محمد الى الآن يبدو أننا سنكون في حاجة الى ساعات عمل اضافي وعلى أي حال اذا استجد شيء في الموقف فسنأخطرك فور حصولي على المعلومات الجديدة .

في هذه الحالة حصل المثير الصادر من ذات بالغ المروس على الاستجابة المتوقعة من ذات بالغ الرئيس وبالتالي فالتبادل مكمل ويمكن تصويره على النحو التالي :



مثال : تبادل بين ذات طفولة وذات طفولة :

بعض الاحيان قد يتخاطب الزملاء في العمل من خلال ذات الطفولة الخاصة بهم . فاذا أخبر أحدهم الآخر بنكتة طريفة وضحك لها الآخر ، فالواقع أنهم قد تخاطبوا من خلال ذات الطفولة وتم التبادل المكمل بينهما . وبالمثل اذا غاب رئيس العمل لسبب أو لآخر وتخاطب اثنان من المرموسين بشأن الموضوع فقال الموظف لزميله مداعبا :

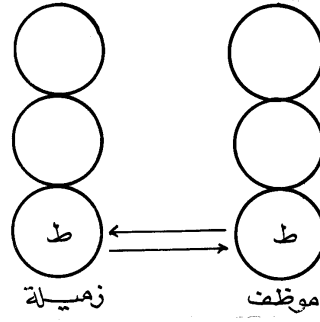
موظف : اسمع (مبتسما بخبث) رئيس القسم مزوغ النهاردة الظاهر راحت عليه نومه .

واضح من هذا التوجيه في الرسالة الصادرة أنها تحوى نوعا من خبث الطفولة التي تريد المداعبة وموجهة بصفة رئيسية الى طفولة الزميل . فان استجاب زميله من ذات الطفولة أيضا حصل الاول على الاستجابة المتوقعة وأصبح التبادل مكمل .

زميله : (مبتسما بخبث) الظاهر كده فعلا ياسيدى . لازم أتعمى عشوة ثقيلة شوية عشان كده مش لازم نقتل نفسنا في الشغل النهاردة . ما تيجى ننام احنا كمان على المكتب .

هذا النوع من التبادل يدل على ن الاثنين كان هدفهما التسلية ،

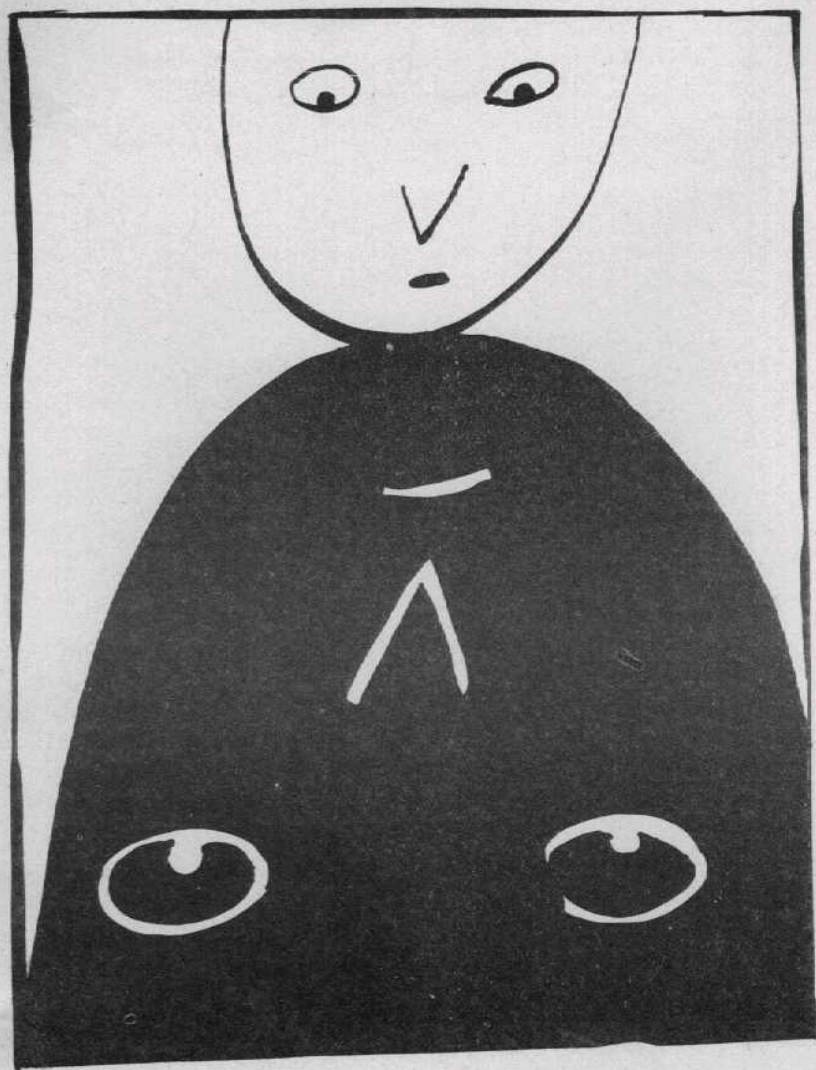
ولذا تركا ذات الطفولة عند كل منهما طليقة في هذا الحوار . ويمكن تصويرها على النحو التالي :



هل لاحظت ، كيف أن التبادلات المكتملة تتيح المجال لاستمرار الاتصال بين الافراد طالما أن كل مثير قد حصل على الاستجابة التي يتوقعها . خطوط الاتصال في أى تبادل من الانواع السابقة متوازية وعادة ما سيشعر كل واحد من طرفي الحوار براحة في نهاية الحوار حيث أنه حصل على الاستجابة التي يتوقعها من نفس حالة الذات التي كان يخاطبها .

النوع الثاني من أنواع التبادلات التي تحدث في اتصالات البشر هو نوع التبادلات المتقاطعة **Crossed Transactions** ويحدث التبادل المتقاطع حينما تكون حالة الذات النشيطة عند الشخص المستجيب ليست هي نفس حالة الذات التي كان يتوقعها الشخص الذي أرسل المثير . وبالتالى فإن الاسهم التي تعبر عن المثير والاستجابة تتقاطع وعادة ما ينهار الاتصال . وهذا النوع من الاتصال عادة ما يثير المشاكل بين البشر . دعنا نعرض لبعض الامثلة :

مثال : قد يسأل الزوج زوجته عن مكان القميص الذي سرتديه لحظة خروجه في المساء ويوجه حديثه بشكل هادئ، يعبر عن أن حالة الذات النشيطة عنده هي ذات البالغ ويوجه رسالته الى ذات البالغ عند زوجته بشكل مباشر .



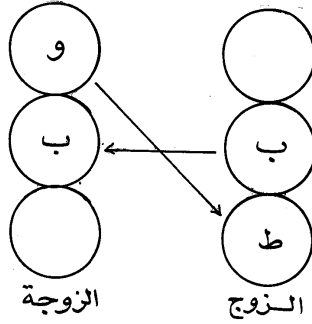
الزوج : من فضلك ما تعرفيش فين القميص الابيض الى
خارج بيه بعد الظهر ؟

اذا حصل الزوج على اجابة من النوع الذي يتوقعه ، بأن ردت
الزوجة بأن القميص في درج معين أو بأنه سيجدّه حيث سبق أن
وضعه آخر مرة أو بأن القميص لم يرد من عند المكوي بعد ، أو
ما الى ذلك من رد منطقي يعرض حقائق ، فان التبادل يكون من نوع
التبادلات المكتملة .

ولكن قد يحدث أن تكون الزوجة قد مرت بيوم عصيب جمعت
فيه الكثير من المشاعر السلبية وحوشتها حتى المساء ، ويؤدي بها
هذا الى الانفجار فجأة في زوجها برد من نوع :

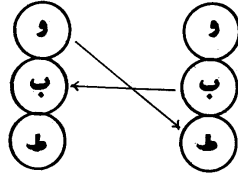
الزوجة : أنت فاكّر عقلي دفتّر . دور على القميص بنفسك والا
انت عايز الناس تخدمك وأنت قاعد .

النتيجة هي تبادل متقاطع . المتر كان من ذات البالغ وموجه الى
ذات البالغ ، ولكن الزوجة أدّارت الاستجابة من ذات الوالدية
الانتقادية عندها ، ووجهت ردها الى ذات الطفولة عند زوجها . ويعلم
الله كيف سيكون بقية الحوار . على أي حال يمكننا تصوير مثل هذا
التبادل المتقاطع على النحو التالي (لاحظ تقاطع الاسهم)

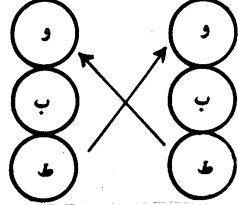


□ مزيد من الدوائر

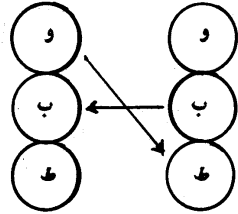
واليك ، عزيزنا القاري ، سلسلة من أنواع التبادلات المتقاطعة التي تحدث بين البشر ، والتي عادة ما تؤدي الى مشكلات في الاتصال:



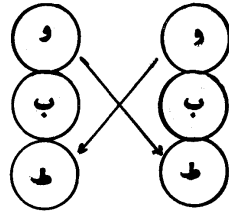
مربوس : لقد كنت في إجازة في الأسبوع الماضي ولم أحصل على نسخة من سياسة المستخدمين الجديدة . فهل أجد عندك نسخة .
الرئيس : أنت فاكركني مطبعة . روح هات لك نسخة من إدارة المستخدمين بنفسك .



موظف : أنا ماصدقت لقيتك لاني محتاجك خالص تحلل لي الورطة الي أنا واقع فيها وما فيش حد حاينقذني غيرك .
زميله : أنا !! ده أنا الي غرقان في المشاكل وكنت بادور عليك علشان ماحدش حاينقذني منها غيرك .

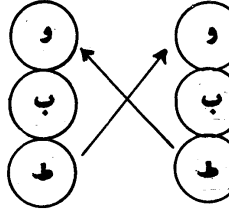


الزوجة : أنا لازم أخلص التقرير الي طالبه رئيسي في العمل قبل ما أنام الليلة .
الزوج : انتي ليه دايما تسيبي كل حاجة لغاية آخر دقيقة وبمدين عايزة تعملها .



موظف : أنت دائما تبجي
الشغل متأخر • عمرك ما تحتظم
وقتك أبدا •

زميله : أنت فاكّر نفسك ريس
هنا • الريس قاعد جوه مالكتش
دعوة خليك في حالك •



الابن : أرجو كي يا ماما ساعدينى
فى حل مسألة الحساب دى أحسن
أنا حاسس أنى غرقان •

الام : والنبي يا ابني ما حد
غرقان غبرى ، سيبني أنا م أحسر
أنا على اخرى النهاردة •

واضح ، عزيزنا القارىء ، أن كل أنواع التبادلات السابقة تنطوى
على تقاطع فى خطوط الاتصال ، فالمثير لم يحصل على الاستجابة
المتوقعة • وتشعر وأنت تخاطب شخصا ويرد عليك باستجابة غير
متوقعة أنه يكلمك من مكان آخر • وهذا بالفعل ما يحدث • فأنت
تخاطب دائرة معينة عنده فيرد عليك من دائرة أخرى • وإذا لم
تكن مدركا لما يحدث فقد ينهار الاتصال بينكما وتشعر بعدم الارتياح
أرجو ألا يحدث هذا معك •

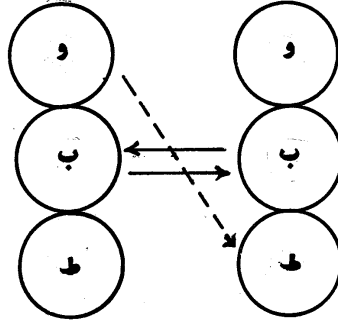
□ احتسرس

النوع الثالث من أنواع التبادلات التي تتم بين البشر في اتصالاتهم هو النوع المركب الذي ينطوي على وسائل خفية **Uterior Transaction** بجوار الرسائل المباشرة . وهو مركب من حيث أنه يحمل أكثر من رسالة في نفس الوقت ، أحدها مباشرة ، والأخرى خفية . وعادة ماتحمل معنى مختلفا عن الرسالة الظاهرة . دعنا نستعرض بعض الأمثلة .

موظف انت زعلان مني علشان كسرت لك الساعة بتاعتك ؟

زميله (وجه مليء بالغضب ويضغط على أسنانه) لا مش زعلان منك

بينما يبدو على واقم هذه المحادثة بين الاثنين أنها رسالة ذات بالغ الى ذات بالغ ، وكذلك الرد من ذات بالغ الى ذات بالغ . غير أن الطريقة التي صاحبت الرد (تعبيرات وجه ونبرة الصوت التي تخرج من الزميل تحمل نوعا من الفيض الذي يريد أن يعبر عن نفسه . وعلى ذلك فالرسالة الظاهرة هنا ستظهر في الخطوط المتصلة في الشكل ولكن الرسالة الخفية تظهر في شكل خط متقطع صادر من ذات والدية وموجه الى ذات طفولة (وكأنما لسان حاله يريد أن يقول على عكس الرسالة الظاهرة ، ده أنا مش زعلان وبس ، ده أنا عايز أكسر دماغك) .



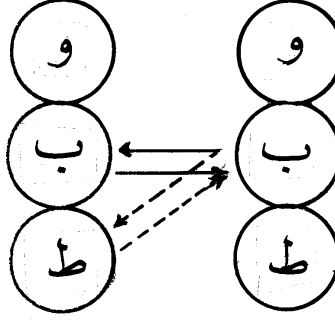
قد يستعمل البائع فى أحد المحلات التجارية نوع التبادلات الخفية لكى يستدرج المشتري أو على وجه الدقة لكى يستدرج ذات الطفولة عند المشتري • مثال ذلك :

البائع هذا الصنف جيد • صحيح أنا عندى صنف أحسن منه لكن يمكن يكون غالى عليك ثمنه •

المشتري أحب أشوف الصنف الغالى • أنا يهمنى الجودة •

هذه الرسالة من البائع تحمل فى الواقع رسالتين احدهما ظاهرة ، تبدو كأنها موجهة من ذات بالغ الى ذات بالغ • ولكن الرسالة الثانية خفية وهى تحمل تحديا ضمنيا لذات الطفولة عند المشتري ، وكان لسان حال البائع يقول لطفولة المشتري « لما أشوف حانقد على دى بقى والا لا » • ويبدو أن البائع قد نجح فى شنكله ذات الطفولة عند المشتري حيث قبلت التحدى وطلبت الصنف الغالى ، وكان لسان حالها يقول : « انت فاكرنى ما أقدرش ، لا ده أنا أقدر ونص » •

ويمكن تصوير مثل هذا النوع من التبادلات على النحو التالى :



□ لا تفتح فمك من فضلك

والآن عزيزنا القارىء، ما الذى نخرج به من استعراضنا للانواع الثلاثة الرئيسية للاتصالات البشرية .. دعنا نخطب ذات البالغ عندك لنضع أمامك عددا من الدروس المستفادة ..

١ - لاشك أنك تؤيدنا ان الاتصالات المكتملة تؤدى الى ترك قناة الاتصال مفتوحة بينك وبين الطرف الآخر وتقلل من المشاعر السلبية .. تجعلكما معا تشعران بالارتياح وانكما قادران على تحقيق النجاح والوصول الى نتيجة ايجابية من خلال الحوار الدائر بينكما .. ولعل هذا هو هدفكما معا أو على الأقل دعنا نقل أن هذا قد أصبح الآن أحد أهدافك بعد أن قطعت هذا الشوط فى قراءة هذا الكتاب .

اذن دعنا نتمنى لك ولا نفسنا أن تكون اتصالاتنا مع كل الناس من نوع الاتصالات المكتملة .. لاننا أنت ونحن لانريد أن نزعج الناس لاننا - ودعنا ندعى ذلك - ليس لدينا أى نيات سيئة وأى نوايا عدوانية .. أنت ونحن نحب كل الناس ونتمنى أن يكونوا بخير ونتمنى لانفسنا أيضا الخير .. أى ان الافتراض السيكلوجى الاساسى الذى يسيطر علينا معا هو أننا نرى أن الناس بخير وأننا نحن أيضا بخير وعلى هذا نريد أن تكون قنوات الاتصال بيننا وبينهم مفتوحة دائما ويجرى فيها الخير .. بمعنى أن تكون مثمرة لنا جميعا .

٢ - دعنا ندعى للمرة الثانية أنك أنت ونحن نملك قدرا معقولا من الذكاء، بالإضافة الى أننا حسنو النية ونريد الخير لانفسنا ولكل الناس .. هذا القدر المعقول من الذكاء سيجعلنا نرى أنه من الافضل أن نبدأ الاتصال بالذات النشطة عند الطرف الآخر .. لابد أن نتوقع حالة الذات النشطة عنده وذلك بملاحظة سلوكه وتعبيراته وتصور الموقف الموجود فيه وحالته الذهنية ..

أريد أيضا أن نستغل معرفتنا السابقة به ومعلوماتنا عن شخصيته .. ونوعية الشخصية تحدد الى حد كبير حالة الذات النشطة دائما عنده .. وربما تحدد طبيعة مركزه نوعية الذات التى تكون نشطة لديه فى معظم الاحوال .

ولاشك أيضا أن مستوى ذكائه وثقافته وطبيعته الوجدانية والمزاجية تساعدنا على تحديد هذه الذات النشطة عنده ..

وأخيرا طبيعة الموقف الذى سنتعامل معه فيه . وكذلك حالته النفسية في هذه اللحظة . هل هو غاضب أم هادئ، . هل هو سعيد أم تميم . . . لاشك أن في لحظات الغضب والانفعال فإن ذات الوالدية تنشط وأيضا في لحظات التعاسة يكون هناك احساس بالاحباط وذلك يجعل ذات الطفولة في أوج نشاطها .

لافتح فمك من فضلك من قبل أن تتعرف على الذات النشطة لدى الطرف الآخر بمجرد أن تفتح فمك فمعنى هذا أنك وجهت رسالة وستمضى هذه الرسالة في طريقها الى إحدى الذوات الثلاث . . . وستنتظر بالقطع استجابة لكلامك حتى تكمل أنت حديثك كما خططته لتحصل على نتيجة ايجابية .

قد تفاجأ بأن رسالته خرجت من ذات لم تتوقعها عنده لتذهب الى ذات غير ملائمة للموقف عندك . . . لعلك أردت أن تتحدث الى ذات البالغ عنده من ذات البالغ عندك . . . فإذا باستجابته تخرج من ذات الوالد عنده الى ذات الطفل عندك . . . هنا تقول لك لقد فسد كل شيء . . . أى تقطعت الاتصالات . . .

في هذا الموقف بالذات كنت تستطيع أن تحصل على نتيجة أفضل لو صدرت رسالتك من ذات الطفل الى ذات الوالد عنده حيث أن ذات الوالد هي النشطة لديه .

أنت هنا المؤلف والمخرج معا ، أى لن تفاجأ بصدور رسالته من ذات الوالدية وستتلقفها ذات الطفل عندك دون اندهاش أو انزعاج . . . ويمكن بذلك أن يسير الحوار تحت سيطرتك حتى تنقله برفق الى الذات التي تستطيع أن تحقق بها أفضل النتائج . . .

٣ - أنت . . . عزيزنا القارىء . . . وبكامل إرادتك وتحت سيطرة البالغ عندك دائما تستطيع أن تلجأ الى الاتصالات المتقاطعة وذلك اذا كان الهدف هو نقل الفرد من ذات نشطة الى ذات مطلوب التعامل معها للوصول الى هدف مشترك من خلال تبادلات مكملية بعد ذلك . . . أنت أيضا تخرج النص . . . أنت الذى تدير الدفة بذكاء وبنية طيبة .

٤ - هناك اتفاق أساسى بيننا وبينك وهو أنه مادمت تسير في الخط الإيجابى وأنت الذى تدرك أبعاد الموقف وتريد أن تحقق نتيجة ايجابية فإن الذات التي تستعين بها هي ذات البالغ . . . فهي التي تدرك الموقف وتقدر الاحتمالات . . . هي التي تحدد لك الذات

النشطة لدى الطرف الآخر .. هي التي تحدد لك الذات التي تنطلق
انت منها ثم هي التي تحدد لك الذات التي تستجيب بها ..

لا تنس أن مفتاح نجاح علاقتنا بالناس يستقر في أيدينا وعلى
وجه الدقة بخزانة ذات البالغ داخلنا . وذات البالغ هي جناب
المدير الذي يتخذ القرارات ويحدد النقطة التي تنطلق منها . ونحن
نستطيع إذا أردنا أن نقرر من ذات البالغ داخلنا كيف نطلق ،
وبالتدريب نقدر على الانتقال بيسر بين حسابات الذات الثلاث .
ونستطيع أن نقدم لك بعض الامثلة على ذلك .

دعنا نخاطب ذات الطفولة عندك ، عزيزنا القارىء ، من ذات
الوالدية عندنا لنقول لك :

« خذ بالك وانت بتتكلم مع الناس . حاول تفهمهم والا دخلت
فى مشاكل مالهش آخر . فاهم » .

يمكننا أيضا مخاطبة ذات الوالدية عندك ، عزيزنا القارىء ،
من ذات الوالدية عندنا لنقول لك :

« يمكن مشكلة الاتصالات ما بتظهرش مع الناس الى زينا
لاننا اتربينا على احترام الناس وتقدير مشاعرهم .. المشكلة دى
ممكن تظهر بين شباب اليومين دول والى مطولين شعورهم ايه ..
كانت ايام ماتتعوّضش » .

ونستطيع أيضا أن نتكلم معك ، عزيزنا القارىء ، ونوجه كلامنا
الى ذات الطفولة عندك من ذات الطفولة عندنا لنقول لك :

« يا عم بلا مكلمة ولا متقاطعة ، خلىنا نفكر فى حاجة تضحك
شوية » .

□ تلك اللمسات السحرية وما تفعله بنا

منذ اللحظات الاولى بعد الولادة مباشرة تظهر حاجة الصغير الشديدة الى الرعاية واعتراف الآخرين به . اذا أخذت في الحسبان، عزيزي القاري، أن حياته داخل الرحم قد وفرت له التصاقا مباشرا طيلة أربع وعشرين ساعة مع الأم تزوده بالدعم السيكلوجي والحماية الجسدية ربما أدركت كيف أنه عند خروجه من جنة الحماية هذه سوف يعاني من الشعور بالضيق . لهذا نجده سعيدا غاية السعادة بعد ولادته عند استمرار الأم في حضنه ولمسه والتصاقه بجسدها ونجده يحاول تعويض كل ما يمكن تعويضه من هذا الالتصاق الجسدي والدعم النفسي الذي كان يستمتع به طوال تسعة أشهر .

قد تتعجب الأم التي تضع مولودها الاول من سلوك الرضيع الذي وفرت له كل ما يسبب راحته (أرضعته وأبدلت غيباره ووفرت له الدفء ومازالت تضمه إلى صدرها) ومع ذلك يظل يبكي ربما تعجز عن تفسير ذلك فتتركه في الفراش قائلة : « ده بيتدلج - عايزني أفضل معاه وخلص - عايزني حارس له » .

يكفي لهذه الأم أن تسأل نفسها : كم عدد الساعات التي يبقى فيها الطفل بعيدا عن الالتصاق الجسدي بأمه مقارنة بعدد الساعات التي كان يشعر فيها بالحماية طيلة فترة الحمل قد تكتشف الأم أن فترة الحماية هذه قد انخفضت إلى مقدار ثلثي ما كان يحصل عليه . وبالتالي لماذا لا نتوقع منه أن يشكو .

فكر ، عزيزنا القاري، في شعورك لو أنك حرمت من ثلثي ما تحصل عليه عادة من اعتراف بك من الآخرين . حتى هذا الاعتراف البسيط بانك موجود . يكفي أن تعاني من وجود صديق لك لا يلقي عليك تحية الصباح . هذا التجاهل يؤذينا لا شك لأنه لا يعطينا اعترافا بالوجود .

ومنذ الأسابيع الاولى في الحياة يسعد الطفل بالنظر اليه وبالوجود المبتسمة التي تتحدث اليه برغم عدم قدرته على ادراك معاني الكلمات . يكفيه أن هناك من يعترف به . والامهات يعرفن هذا جيدا ويتحدثن مع أطفالهن ويعرفن أن الأطفال، تسعد بهذا الحديث . يعرفن أكثر أن الأطفال تحب الالتصاق الجسدي والربت . مجرد اللمس الحنون على جسم الطفل يوفر له سعادة نفسية لا تقدر عليها ماديات العصر من أجهزة تكييف أو غيرها .



هذه اللمسات البسيطة ليست الا اعترافا من الآخرين بالطفل
لانه موجود . وتعنى بالنسبة له انه مرغوب في وجوده وان العالم
يرحب به . وكلنا صغارا كنا أم كبارا في حاجة الى هذا الاعتراف .
نسمع جدا اذا اعترف بنا الآخرون ويتغير كياننا ونفقد الانتماء
اذا أهملنا . وهذا أمر طبيعي . فكلنا كنا صغارا ، وكلنا مررنا
بتجربة الالتصاق الاولى وخرجنا الى ضياع وفي حاجة الى الحماية
والاعتراف .

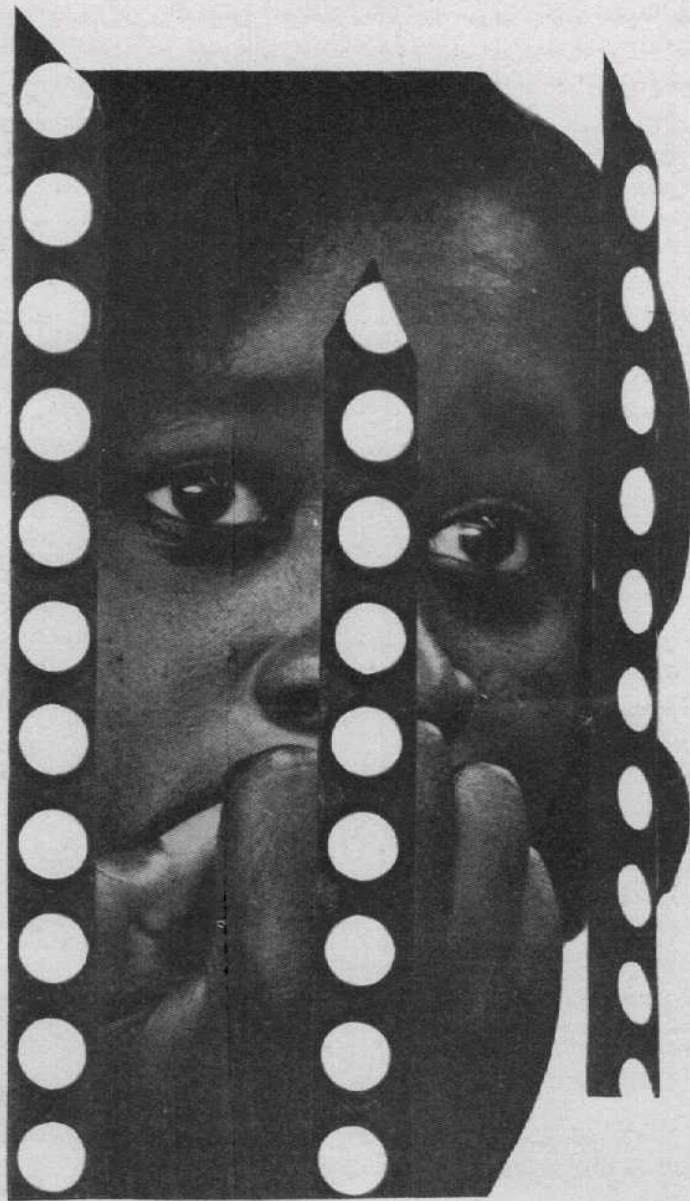
هل لاحظت ، أن هناك بعض الأشخاص يشعرون بالراحة
والإغتراب لوجودك معهم مثل هؤلاء الأشخاص يعطونك تأكيدا
إيجابيا لذاتك وتشعر معهم ، من خلال الرسائل التي يصدرونها
إليك سواء كانت لفظية أو غير لفظية ، أنك بخير وانهم بخير أيضا .
الإشعاعات التي تصدر عنهم مريحة وحية مثل هؤلاء الأشخاص
يعطونك اعترافا إيجابيا وتشعر بأهميتك وأنت معهم . كأنهم
يشكرون الأقدار أن وضعت بينهم .

وفي الجانب المقابل لذلك قد تكون هناك فئة من البشر تجد
نفسك غير سعيد بالتواجد وسطهم . فالمشاعر التي يعبرون عنها
لا تريحك وما يصدرونه من رسائل سواء كانت لفظية أو غير لفظية
لا تشعرك بالأهمية بل على العكس قد تنتهي بك الى الشعور بأنه
لا فائدة في الحياة وبأنك لست بخير . الإشعاعات التي تصدر
عنهم تجعل الغير يشعر بعدم الراحة وعادة ما تكون البرودة هي
مناخ جلستهم . ومثل هؤلاء الأشخاص يمارسون فن الاعتراف
السلبى للآخرين باقتدار .

لماذا ، عزيزنا القارئ ، تجد نفسك ميلا للتواجد بين أفراد الفريق
الأول الذي يعطى لك اعترافا إيجابيا على حين تجد نفسك ميلا الى
الهروب من أعضاء الفريق الثانى الذى يعطيك اعترافا سلبيا ؟ وهل
أنت في هذه السن في حاجة الى الاعتراف ؟ وفي أى الصور تفضل
أن يكون مثل هذا الاعتراف ؟

دعنا نبدأ من نقطة انطلاق أساسية بأننا جميعا في حاجة الى
الاعتراف . نحن في حاجة الى الاعتراف بنا بأى صورة من الصور
حتى ولو أدى بنا الحال أن نطلب الاعتراف السلبى اذا عجزنا عن أن
نحصل على الاعتراف الإيجابى .

أذكر قصة رواها لنا صديق دفع مبلغا محترما من المال فى شراء
نموذج لقطار يعمل بالبطاريات لابنه الذى يبلغ من العمر خمس



سنوات . يقول الصديق انه شعر بأن ابنه سوف يكون سعيدا بهذا
القطار الذى طالما تمنى أن يحصل عليه ومن ثم فقد ادخر له ثمن
القطار على مدى ستة شهور كاملة . وفى يوم أحضر له القطار ودخل
المنزل وسلمه للصغير وكانت فرحته غامرة بحصوله على ما تمناه .
بعد أقل من نصف ساعة كان القطار جثة هامدة فى يد الصغير .
لم يكتشف صديقنا أنه وقع فى خطأ جسيم بأن اعتقد أن مهمته هي
مجرد تسليم القطار للصغير وتركه بعد ذلك بل انه طلب من ابنه
ألا يرعجه . اعتقد صديقنا أنه قد أدى دوره . ولكن ماذا عن
الصغير الذى يريد أن يحصل على اعتراف من والده بأنه قادر على
تشغيل القطار ؟ حينما فشل الصغير فى الحصول على الاعتراف
الإيجابى بأنه « شاطر » أفسد القطار لكي يحصل بدلا منها على
اعتراف سلبى بأنه « مصيبة » على الأقل حصل على انتباه والده .
الوسيلة ليست مهمة وإنما المهم هو الهدف . أى الحصول على
الاعتراف . وقد حصل عليه بالفعل فى شكل « علقه » محترمة أيضا
ونام الصغير « يبرطم » بكلمات لم يفهمها والده .

كلنا نرغب فى أن يعترف بنا ونسعى الى الحصول على هذا
الاعتراف ونفضل فى الأساس أن يكون هذا الاعتراف ايجابيا .
وتشير الدراسات المهنية بدوافع البشر الى أنه اذا أشبع الفرد
منا حاجاته الفسيولوجية الأساسية ، مثل الطعام والماء
والملبس والماوى والهواء والنوم ، وشعر بالامان ضد الاخطار
التي يمكن أن يتعرض لها فانه سيطلب بعد ذلك الاعتراف من
الآخرين سيسعى الى اشباع رغبته فى الانتماء للآخرين وقبول
الآخرين له والصدقة والمودة فى نفس الوقت الذى يرغب أيضا
أن يعطى هو نفسه الصدقة والمودة للآخرين ، وباختصار فالفرد
منا يريد أن يشعر بأنه مطلوب وأن الآخرين يحتاجون اليه .

وقد أثبتت البحوث الطبية أن الطفل قد يموت بالفعل اذا لم
يحتضن ويداعب وهو صغير فالطفل الصغير يسعد وينمو نفسيا
بمداعبة الآخرين له ويتلهف على ربت الآخرين « وطببتهم » له على
الرأس والجسد . وينمو الطفل وتستمر حاجته الى هذا الاعتراف
ولكن ليس بالضرورة فى صورة مداعبة جسدية بل قد تكون فى
شكل مداعبة عقلية أو نفسية . فالفرد الذى يلقي تحية الصباح
على زميله ويحصل على رد عليها انما أعطى اعترافا وأخذ اعترافا .
والزوج الذى يطري زوجته بعبارة حسنة بخصوص الثوب الذى

ترتديه ثم ترد عليه زوجته بمبارة مجاملة عن ذوقه انما يداعب كل منهما الآخر مداعبة ذهنية تقابل تماما الربت على الرأس أو الكتف .

والافراد بطبيعتهم يحتاجون الى هذا النوع من تبادل المداعبة والاعتراف واذا لم يحصلوا عليه فانهم يعانون كثيرا وربما يفسر هذا لماذا تعتبر عقوبة الحبس الانفرادى أقصى عقوبة يتلقاها السجين . فهي تحرم الفرد من اشباع حاجته الى الاعتراف ، وليس هناك عقوبة أشد من هذا نفسيا على السجين . ولذا يقال ان عدم حصول الفرد على اعتراف الآخرين قد يؤدي الى ضمور في نخاعه الشوكي .

ويختلف الافراد في نوع الاعتراف الذي يريدون أن يحصلوا عليه من الآخرين . فبينما يبحث شخص عن اعتراف الآخرين بتسريحة شعره أو بطريقة ملبسه قد يحتاج شخص آخر الى اعتراف الآخرين بانجازته الاكاديمي أو تفوقه في الألعاب الرياضية أو لواجهه الفنية .

وبالمثل فانه داخل الفرد الواحد تحتاج كل حالة من حالات الذات الثلاث لانواع مختلفة من الاعتراف بها . وبالتالي فان كلا من حالة ذات الطفولة وحالة ذات الوالدية وحالة ذات البالغ عند فرد معين سيكون لها احتياجاتها من اعتراف الآخرين .

ويرتبط عادة نوع حاجات الاعتراف المطلوبة لذات الطفولة عند فرد معين بنفس الأشياء التي حصل عليها في طفولته . فالطفل الذي تم احتضانه ومداعبته كثيرا وحصل على مدح واعتراف به في طفولته المبكرة سيستمر في توقع ذلك في حياته وسيعرف كيف يحصل عليها . وعلى النقيض من ذلك فالشخص الذي حصل على الكثير من الإهانات أو الضرب الجسدي في طفولته سيستمر في توقع مثل هذا الاعتراف السلبي ، وسيعرف كيف يحصل عليه . كل هذا يفرض ثبات عامل أساسي وهو عدم ادراكه لمحتويات حالات الذات عنده .

ويمكن لكل فرد أن يدرك حاجات ذات الطفولة بتذكر طفولته وفضل الأشياء التي كانت تقال له . كما يمكنه تذكر المداعبات غير اللفظية التي كانت تسعده وهو صغير مثل حك الظهر أو وقصع الأصابع في الشعر وحك فروة الرأس قبل النوم مثلا . أو بتذكر الأشياء التي كان يشعر نحوها بالسعادة مثل حفلات عيد الميلاد التي كانت تقام له أو تلقي هدية معينة . وحينما يكبر هذا الفرد فانه يستمر عادة في تمنى الأشياء السعيدة التي حدثت له وتلك التي كان قد تمنى أن تحدث له في طفولته .

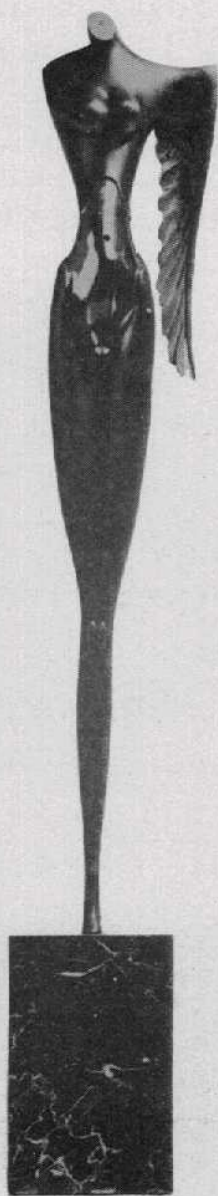
ونوع حاجات الاعتراف التي يطلبها الفرد لذات الوالدية عنده ستكون مماثلة لانواع حاجات الاعتراف التي كانت تحتاج اليها الشخصيات الوالدية له . فاذا كانت الشخصيات الوالدية له تحتاج الى رؤية الناس مؤدبين ومهذبين ومدركين للقيم والمثل العليا، فان هذا الشخص سوف يتوقع أن يشكره الناس على أدبه وتهذيبه وتمسكه بالقيم والمثل العليا . وسوف يسعى في تصرفاته الى الحصول على هذه المداعبات من الآخرين .

ويمكن للفرد أن يصبح مدركا لحاجات الاعتراف لذات الوالدية عنده بتذكر طفولته والأشياء التي كان يفعلها وكانت ترضي الشخصيات الوالدية له مثل حصوله على درجات ممتازة في المدرسة أو اعتنائه بنظافة ملابسه أو حرصه على النوم مبكرا . ونفس هذه الأشياء هي التي سترضي ذات الوالدية عنده . وبمعنى آخر فان جزءاً منه سوف يحتاج الى ما كانت تحتاج اليه الشخصيات الوالدية له .

أما حاجات ذات البالغ فانها مختلفة بصورة أكبر من ذات الطفولة، وذات الوالدية . ويبدو أن الحاجة الأساسية لذات البالغ هي أن تمنح الفرصة لكي تعمل بشكل مسلسل ، في استقبال المعلومات وبرمجتها بموضوعية والتصرف على ضوءها حتى لا تصدأ تماماً مثل الآلات الدقيقة التي تصاب بالصدأ اذا لم تعمل . وبالتالي فان تشغيل ذات البالغ في حد ذاته نوع من الاعتراف بها وهي تطلبه وتسمى اليه .

ومع ذلك فاذا لم يتم الاعتراف بذات البالغ من الآخرين فان ذات الطفولة عند نفس الشخص تصبح متمردة وقد تدفع ذات البالغ الى أن تصبح بصوت مرتفع طالبة الاعتراف من الآخرين . وليسامحنا نساء العالم في هذا المثال الذي سنعرضه للتدليل على هذا .

الملاحظ أن حركة التحرر العالمي للمرأة تطلب المزيد والمزيد من الاعتراف بذات البالغ عندهن . والاعتراف بقدرتهن على التفكير الرشيد والموضوعي والمبتكر . وهذه الصيحة العالمية للتحرر من المرأة ليست الا صيحة البالغ الذي دفعته ذات الطفولة المتحررة على الاوضاع القديمة التي كانت لا تعطي اعترافاً للمرأة الا على سحرها الانثوي ، أو على قدراتها الراحية المعنوية الموجودة في ذات الوالدية .



وحتى لا تغضب نساء العالم نقدم لهن مع خالص احترامنا مثالا
من عالم الرجال . فتاريخها لم يعترف بالرجال الا وكان هذا
الاعتراف موجها الى ذات الوالدية أو ذات البالغ عندهم . فالرجل
يعترف به تاريخيا كآب ادى دوره أو قائد حقق نتائج أو مفكر أو
متخذ لقرارات من ذات البالغ . ولكن ذات الطفولة عند الرجال
حرمت كثيرا من أنواع الاعتراف التي تطلبها . فالطفل الصغير يقال
له مثلا : « لا تبك » . هو أنت بنت » . ومن ثم لا تستغرب
كثيرا عزيزنا القارىء من الالوان الزاهية التي يرتديها الرجال هذه
الايام ومن طول شعورهم فكل هذا تعبير عن حاجاتهم الشديدة الى
الاعتراف بذات الطفولة عندهم . ويكفى أن تقول لصديق « القميص
الى انت لابس ده شيك قوى ولونه هائل » لكي ترى ذات الطفولة
وقد هلت فرحا على وجهه .

المباريات



المباريات :

بعضنا يلعبها بخشونة

وصننا الآن ، الى بيت القصيد ، أو مربوط الفرس ، كما يقولون . . . وصلنا الى الهدف الحقيقي من حوارنا معك على صفحات هذا الكتاب وهو : كيف نقتل من معاناتك وأنت تتعامل مع نوعية معينة من البشر . أو دعنا نقل - بأسلوب إيجابي - كيف نجعلك سعيدا في تعاملك مع الناس وتجنّب فوائد نفسية ومادية .

بداية ، دعنا نقرر أمامك أنك لن تسلم في تعاملك مع البشر من بعض النوعيات التي ستكون أهدافها وافتراساتها في الحياة غير صحية ، وهذه النوعيات سوف تحاول أن تجعلك غير ناجح وغير سعيد بدرجات متفاوتة . سوف تقابل نوعيات من البشر التي تحاول وتلاعبك أو بمعنى آخر تلعب بك . وهؤلاء هم ما أسميناهم لاعبي المباريات السيكولوجية .

ومع الصفحات التالية سنحاول الاقتراب من هذه النوعيات من البشر لتتعرف على افتراساتهم في الحياة والتي ينطلقون منها في لعب المباريات السيكولوجية المدمرة . كذلك نريد التعرف على أنواع المباريات التي يلعبها كل منهم حتى نعرف استراتيجياتهم وتكتيكاتهم . وإذا ما استطعنا أن نكشف نقاط ضعفهم سهل علينا محاصرتهم ووضع حدود لما يكبدونه لنا من خسائر . وفي فن العلاقات الانسانية التقليل من هذه الخسائر هو الربح النفسي الذي نجنيه .

□ افتراضات البشر

يمر الانسان بأحوال انفعالية ومزاجية مختلفة ومتباينة وأيضا متناقضة ، وذلك باختلاف وتباين وتناقض الظروف والمواقف التي يمر بها . وبالتالي فمن الطبيعي أن تتأرجح حالته النفسية تبعاً لهذه الظروف وتلك المواقف . ولكنه ليس تأرجح الريشة في الهواء !! . تتجاذبها الرياح يمينا وشمالا ولا حول لها ولا قوة . ولكنه تأرجح محدود الدرجة والوقت ومتماش مع الموقف كنوع من رد الفعل التلقائي اللا ارادي . وعادة ما يكون ذلك بعيدا عن العقل . أي أنها استجابات انفعالية . فالوجدان سريع التأثير وبشكل حاد وتلقائي . هكذا كل الناس . ولكن أبدا لا يتغير الانسان . لا تتغير مبادئه وأراؤه وخاصة الانسان السوى نفسيا الناضج وجدانيا وفكريا .

لكل منا شخصيته الثابتة كتيبات الجبال في أماكنها لا تغير منها أعنى الموصاف والرياح . فقط لا تستطيع الا أن تثير حولها الزوايح الترابية . وما أن تهدأ العاصفة حتى يعود كل شيء الى ما كان عليه . هكذا الانسان وهكذا شخصيته . انفعالاته وفتية مثل الزوايح الترابية . بزوال المؤثر أو بفعل الوقت يعود الى سابق شخصيته .

وأنت في حالة اكتئاب لاى سبب من الاسباب تقول :
- يا أخى ماعدش فيه فائدة . . الواحد كل ما يعمل حاجة تطلع مش صح . . يظهر أنى ماعدتش أنفع فى حاجة . . يظهر راحت على . . فى الشغل مش عاجبهم حاجة منى . . والبيت كمان مش عاجبهم . . الواحد مش عارف يعمل ايه . . ؟؟ لو الواحد يموت أحسن . . يريح نفسه . . ويريح الناس منه . . الناس ذنبها ايه . . أنا شايف أنهم صح وأنا غلط . . أنا شايف أنهم بخير . . وأنا مش بخير . .
بعد ساعات أو بعد يومين على الأكثر تراك فى صورة مختلفة وقد نسيت كل ما قلته . وتقول أنت بنفسك :

- يا أخى الواحد لما يبقى متضايق بيص فى المراية فيلاقىها مقلوبة . . بيشوف نفسه فيها مشوه . .

وقد يتفاهم اكتئابك فى وقت آخر فترى نفسك فى أسوأ أحوالها . وترى الآخرين هكذا أيضا . ترى نفسك مصدرا

للفشل وتراهم أيضا مسئولين وبالدرجة الأولى عن فشل كل شيء
.. وترفع مؤقتا شعار : « أنا لست بخير .. وأنت لست بخير ..
أي أن الكل باطل » ..

وتزول هذه المشاعر السلبية في ساعات أو في أيام وتعود الى طبيعتك المرحية المتفائلة الواثقة من نفسها ومن الآخرين وتقول :

- الواحد يا أخي لما يبقى متضايق كأنه لابس نضارة سوداء يشوف بيها نفسه سيئ ويشوف الآخرين سيئين أيضا ..

وفي أحيان نادرة جدا نراك تقول :

- يا أخي ما عدش حد بيفهم حاجة .. ماحدش عايز يعمل حاجة .. الناس يظهر أصبحت كلها سيئة .. بحاول قدر جهدي ولكن مش عارف أعمل حاجة في الجو ده .. الواحد أحسن يهاجر لبلد ثانية يلاقى ناس تفهمه فيها ..

هذا يعني أنك تحاول أن تقول : أنا بخير والآخرين ليسوا بخير ..

ولكنه احساس مؤقت سرعان ما يزول .. احساس كان سببه أنك واجهت احباطا أو مشكلة في تعاملك مع الآخرين .. أو أنك تلقيت أكثر من ضربة في وقت واحد أو في ظروف متلاحقة أفقدتك الثقة بالناس .. ولكن طبيعتك ليست هكذا .. هذا ليس افتراضك عن الناس .. ولهذا تعود الى طبيعتك الاصلية سريعا .. تعود الى حالة الرضا عن النفس والرضا عن الآخرين .. تعود الى احساس الثابت لديك والذي يكون السمة الرئيسية في شخصيتك وهو أنك بخير وأن كل الناس بخير ..

كلنا نمر بهذه الاحوال ، أو قل هذه القلاقل النفسية المؤقتة .. وهي تسمى بالاستجابات التفاعلية .. أي ردود أفعال نفسية لمواقف عبرت الطريق بحياتنا فاستجبتنا لها بشكل انفعالي .. أصابتنا بحالة من القلق والضجر والاكتئاب .. انها لا تأخذ كثيرا من عمرنا .. ولا تحتاج الى الاطباء ، والعقاقير .. انما تزول بزوال المؤثر وبمرور الوقت ، وعند أول تجربة ايجابية يعود كل شيء الى ما كان عليه .. فهذه هي الشخصية الانسانية في أحوالها الطبيعية، وحين تكون خالية من الاضطرابات النفسية ..

ودعنا الآن نحدثك عن تعريف الشخصية ، قبل أن نمضي في رحلتنا حتى تكون لنا لغتنا المشتركة ونحن نتحدث معا .. هكذا

اتفقنا منذ أول صفحة في هذا الكتاب .. أن نتكلم بوضوح وبساطة
ودون استعراضات لفظية ..

شخصيتك هي ملامحك النفسية .. أنت لك ملامح نفسية ولامح
جسدية .. ملامحك الجسدية تتمثل في شكل وجهك وشعر
وطولك وحجمك .. وهكذا يتعرف الناس عليك من خلال شكلك
.. والله القادر خلق بلايين البشر .. ولكن لكل انسان شكل خاص
يتميز به عن بلايين البشر .. حتى التوائم المتشابهة التي جاءت من
بويضة واحدة .. يظل بينهما فروق شكلية نستطيع أن نميزهما بها .
وكذلك لكل انسان ملامحه النفسية .. أى شخصيته التي تميزه
عن الآخرين ..

هذه الشخصية معناها آراؤك وأفكارك وانفعالاتك وإدراكك
وفلسفتك واهتماماتك وانطباعاتك وهواياتك وطموحك وعاداتك ..
ومن خلال شخصيتك تتكون رؤيتك عن نفسك ورؤيتك عن الآخرين
ومن خلال شخصيتك تتفاعل مع الآخرين ..

فالشخصية تتلخص في أنها موقف .. والموقف هو علاقة تبادلية
.. علاقة مع الآخرين .. ولهذا لا نستطيع أن نحكم على شخصيتك
الا من خلال علاقة .. موقف .. ليس من خلال علاقة واحدة أو
موقف واحد .. وإنما علاقاتك الثابتة المستمرة ومواقفك الدائمة
مع الناس .. وهناك تشابه وتطابق في كل علاقاتك ومواقفك وذلك
باستثناء الزوايا الترابية التي حدثناك عنها .. أى المواقف التي
تبدو فيها مختلفا .. ولكنه اختلاف وقي .. مؤقت .. بعدها تعود
الى قواعدك الثابتة .. الى موقفك الدائم .. ولهذا فنحن لا نستطيع
أن نحكم على الشخصية بمعزل عن الناس .. أى بمعزل عن موقف
أو علاقة .. فهذه الملامح النفسية لا تظهر أو لا يكون لها وجود الا
من خلال المواقف والعلاقات .. والذي نخضعه للتحليل هو العلاقة ..
ومن خلال ذلك نستطيع أن نتعرف على شخصيتك .

ولا شك أن جانباً من شخصيتك ورائي .. أى أنك ورثته من خلال
الكرموموزومات التي وصلت اليك من خلال الحيوان المنوي والبويضة .
والجانب الآخر من الشخصية اكتسبته .. اكتسبته من خلال
شبكة العلاقات الاجتماعية التي بدأتها منذ أول لحظة بعد ولادتك
.. من خلال هذه الشبكة أدركت نفسك وأدركت الآخرين .. فأنت
أصبحت طرفاً في هذه الشبكة .. لا بد أن تعطى وأن تأخذ .. ولكي

تعطى وتأخذ لابد أن تكون أنت نفسك ، شيئا ، شيئا نفسيا
تماما .. كما أنك شيء مادي ..

ولكى تكون شيئا نفسيا أى كأننا نفسيا ، لابد أن تشعر بذاتك
.. وأن يكون لهذه الذات معنى .. أو أن يكون لك موقف .. ثم
يجب أن تستشعر الآخرين .. أى أن تدرك ذواتهم .. أى أن تدرك
مواقفهم .. من خلال هذه الرؤية لنفسك وللآخرين يتحدد دورك
معهم .. يتحدد إسهامك في شبكة العلاقات الاجتماعية ..

هذه الرؤية للنفس وللآخرين أطلق عليها توماس هارس (*)
الفرض السيكولوجي أى أنك تتبنى افترضا معيناً عن نفسك
وعن الآخرين ..

لا يكفى أن تتبنى افترضا عن نفسك فقط .. ولا يكفى أن تتبنى
افتراضا عن الآخرين فقط .. افتراضك عن نفسك يحدد لك من
أنت .. كيف تشعر بنفسك أو كيف ترى نفسك داخليا .. وهذا
يحدد دورك .. ولكن أى دور ؟ .. ودورك مع من ؟ .. أنه مع
الآخرين .. وهذا معناه أنك بالضرورة تتبنى افترضا سيكولوجيا
عن الآخرين .. أى أن ترى من هم .. فكذا تكتمل شبكة العلاقات
الاجتماعية التى أنت أحد أفرادها .. هكذا تكتمل المسرحية وترتفع
الستار .. ليس من المعقول .. أن تشترك في مسرحية لا تعرف
أفرادها .. ولا هم يعرفونك .. أنك لا تنطق بينهم ولن ينطقوا
معه .. أى ستنتهى المسرحية بمجرد أن يرتفع الستار ..
لعلنا الآن نستطيع أن نستعمل بحرية مفهوم الافتراضات
السيكولوجية عن الذات وعن الآخرين ..

عزيزنا القارى ..
إذا أصبل الطفل جسديا في السنوات الأولى من عمره .. بحيث
عانى من مرض أو سوء تغذية أو تلقى تعذيباً أو تعرض لانتقادات
متكررة ولم تتج له الفرصة لكى يثبت ذاته فانه يكون افتراضا
سيكولوجيا عن ذاته بأنه ليس بخير .. وبمعنى آخر فانه سوف
يتخذ عددا من القرارات عن نفسه .. مثل : « لا يرحب منى فائدة » أو
« لا استحق العيش » أو « اجعل من حولي غير سعداء » .. وهذه
القرارات المبكرة سوف تعطيه شعورا عاما بأنه ليس على ما يرام
.. ومن ثم يتبنى افتراضا سيكولوجيا عن ذاته .. يمكن تلخيص
محتواه فى : « أنا لست بخير » ..

(*) Thomas A. Harris, I'M OK - YOU'RE OK
A Practical Guide to Transactional Ana-
lysis, New York, Harper & Row, 1969.

على النقيض من ذلك ، فإن الطفل الذي ينعم بالدفء والرعاية والحنان وحسن التغذية والحماية ويعامل باحترام ويقبل من الغير باعتباره على ما يرام ينمو لديه الشعور بالثقة بالنفس . وإذا افترض كل ذلك بقدر معقول من الحدود التي توضع على سلوكه مع تشجيعه على الانتقال من مرحلة الاعتماد على الغير في الطفولة المبكرة الى مرحلة الاستقلال فإنه في الغالب سوف يحترم نفسه ويتخذ عددا من القرارات عن نفسه مثل : « بمقدورى أن أنجز » أو « بمقدورى أن أصبح شخصا مفيدا » أو « يحق لى الحياة » . وهذه القرارات المبكرة سوف تعطيه شعورا عاما بأنه على ما يرام ومن ثم يتبنى افتراضا سيكولوجيا عن ذاته يكون محتواها :

« أنا بخير » .

من ناحية ثالثة نجد أن بعض الاطفال تستقر لديهم من الصغر مشاعر ايجابية بأنهم بخير بالنسبة لجوانب معينة من ذاتهم على حين يحتفظون بمشاعر سلبية بأنهم ليسوا بخير بالنسبة لجوانب أخرى . وعلى سبيل المثال فقد يشعر الطفل أنه بخير فيما يتعلق بقواه العقلية على حين يشعر أنه ليس بخير فيما يخص قواه الذهنية . وعلى هذا فإن مشاعر مثل هؤلاء الاطفال وبالتالى افتراضهم السيكولوجي سيختلف بحسب الموقف الذى يكونون فيه . أى :

« أنا لست بخير بالنسبة لـ . . . »

« أنا بخير بالنسبة لـ . . . »

فى الجانب المقابل لذلك فإنه اذا استقبل الطفل انطباعات عن الغير بأنهم فاترو العواطف مبتعدون أو أنهم قاسون فى معاملتهم أو غاضبون دائما وشرسون ، وغليظو القلوب ، فإنه سوف يتخذ عددا من القرارات بشأن الغير مثل « الناس لا يمكن الوثوق بهم » أو « الناس يظلمون » أو « الناس لا يحبون مصلحتي » أو « الناس تضرر لى الشر » أو « الناس تحسدنى » . وكنتيجة لهذه القرارات فإن مثل هذا الطفل يتخذ افتراضا سيكولوجيا عن الغير بأنه ليس بخير . ويكون قراره فى هذه الحالة :

« أنت لست بخير » .

على العكس من ذلك ، فإن الطفل الذى يستقبل انطباعات عن الشخصيات الوالدية له والتي تجمع بين قوة الشخصية والمعرفة والدراية بالامور الى جانب الحب والاحترام له ، قد يتخذ عددا من

القرارات بشأن الغير مثل : « الناس تتصرف بالعدالة والانصاف »
أو « الناس تريد مصلحتي » أو « يمكنني توقع المساعدة من الآخرين »
أو « الناس تعرف وتدرك ما تفعله » . بناء على هذه القرارات فإنه
يتخذ افتراضا سيكولوجيا عن الغير بأنهم « بخير » ويكون قراره
في هذه الحالة :

« أنت بخير » .

وأحيانا يكون الافتراض السيكولوجي الذي يتبناه الطفل مخصصا
ومقصورا على جنس معين . فالطفل الذي يتلقى تعذيبا من والده
ويجد شخصية المنقذ في والدته قد يتبنى افتراضا سيكولوجيا بأن
الرجال « ليسوا بخير » وأن النساء « بخير » على العكس فإن الطفل
الذي يجد والده يستمع اليه بثقة على حين تنتقده أمه بصفة مستمرة
قد يتخذ افتراضا سيكولوجيا بأن الرجال « بخير » وأن النساء
« لسن بخير » .



□ اربعة افتراضات رئيسية

حينما كان محمود صغيرا تعود أن يحظى باهتمام كبير ومدح من والدته بخصوص قدرته على تعلم الحروف الابجدية وامكانه القراءة والكتابة في سنه المبكرة جدا . . . وقد لقي محمود نفس الاهتمام والثناء من مدرسات المدرسة في مرحلتى الحضانه والابتدائى . . . وكنتيجه لذلك فقد تعود محمود أن يشعر بثقة تامة في قدراته الذهنية والاكاديمية .

ونظرا لان والد محمود كان بطلا سابقا في ألعاب القوى ، فانه لم يكن يضع ثقة في هذا النمط « الاكاديمى » الذى شب عليه محمود . فقد كان الوالد يشعر بالاسف لان محمود كان ضعيف البنية لا يمارس ألعاب القوى مثله . . . وكثيرا ما كان محمود يسمع عبارات من والده مثل : « بعد ما خلفناك كان لازم نخلف ولد يطلع راجل بصحيح » .

وقد حاول محمود في مرحلة من مراحل عمره أن يمارس رياضة ألعاب القوى حتى يرضى والده ويحظى بقبوله ولكن قدراته العضلية لم تساعده على أن يبرز في هذه الرياضة . . . ومن ثم قرر محمود ألا يستمر فيها . . . وتكرر له بعد ذلك سماع عبارات من والده مثل « أنت جسمك كان ينفع لينت » . . .

وبناء على هذه الخبرات كان محمود يشعر بأنه بخير فيما يتعلق بقدراته الاكاديمية ولكنه في نفس الوقت كان يتبنى افتراضا سيكولوجيا بأنه ليس بخير فيما يتعلق بقدراته العضلية والتي ارتبطت في ذهنه بمعايير الرجولة وفق حسابات والده . . . ومن ثم بدأ محمود يأخذ عددا من المخاطر وهو شاب . . . ومن تلك المخاطر التي لا معنى لها الطريقة التي كان يقود بها سيارته . . . فحتى يفتح نفسه بأنه « أعنف مما يتصوره والده » كان يقود سيارته بشكل جنونى بحيث يجعل اطارات السيارة تصدر صوتا كالصراخ في الطريق . . . وبمعنى آخر فان « محمود » كان تقريبا على استعداد لان يقتل نفسه حتى يثبت لوالده ولذاته أنه « راجل بصحيح » . . .

بالإضافة الى ما سبق ، فقد تبني محمود افتراضا سلبيا تجاه الرجال وكان يجد صعوبة بالغة في أن يتعامل مع مدرسيه من الرجال في المرحلة الثانوية . . . وكان ينظر الى أى واجب منزلى يعطى له من

أى من المدرسين الرجال على أنه عبء غير عادل وأن المدرسين من الرجال يظلمون الطلبة . فى نفس الوقت كان محمود يعطى الكثير من التبريرات لسلوك المدرسات معه حتى لو أثقلن عليه فى الواجب فهو يرى أن ذلك فى مصلحته .

وقصة محمود فى الواقع ليست استثناء على خبرات الكثير من الافراد ولكنها تعكس كيف أن الافتراضات السيكولوجية التى تبناها محمود عن ذاته وعن الآخرين قد تحكمته فى سلوكه ومشاعره فيما بعد .

والواقع أنه طبقا للتحليل السابق فإن الافتراضات التى يتبناها الافراد بصفة عامة عن ذاتهم وعن الغير لن تخرج عن واحدة من أربعة افتراضات سيكولوجية رئيسية هي :

أنا بخير و أنت بخير

أنا بخير و أنت لست بخير

أنا لست بخير و أنت بخير

أنا لست بخير و أنت لست بخير

والشكل التالى يوضح هذه الافتراضات الاربعة :

أنت			
بخير	لست بخير		
أنا	+ أنا بخير + أنت بخير	بخير	
	- أنا لست بخير - أنت لست بخير		
لست بخير	- أنا لست بخير + أنت بخير	لست بخير	
	+ أنا بخير - أنت لست بخير		

شبكة الافتراضات البشرية

الافتراض الاول : انا بخير وانت بخير :

انا بخير لاننى وقبل كل شئ، اؤمن بالله .. الايمان هو عمودى
الفقرى الذى ارتكز عليه .. هذا هو المحور الرئيسى فى حياتى ..
ولذا فانا اشعر فى معظم الاوقات بالامان والطمأنينة والرضا ..
واذا انتابنى اى قلق فاننى اعود بسرعة اليه عز وجل فتهدا نفسى
ونستقر .. ففى الرجوع اليه والى كلماته شفاء، لما فى الصدور من
قلق واكتئاب وشورور ..

انا بخير لاننى تعرفت على قدراتى وامكانياتى .. وعلى هذا حددت
اهدافى ورسمت طريقى .. بمعنى اننى طموح وأرى اننى اهل لكثير
من الخير فقط على ان اسعى بجِد واخلاص .. فانا اثق بنفسى ..

انا بخير لاننى واقعى .. وواقعتى استمدها من خبراتى ومن
قراءتى ومن اجتهدى .. وأكثر ما افادنى فى حيلاتى هو خبراتى
الصداقة والمناشلة .. فمنها وعيت حقيقة الحياة .. وعرفت أن
السعادة لا معنى لها الا اذا مارست الشعور بالتعاسة .. وأن النجاح
لا معنى له الا من خلال الفشل .. وأن الخير لا وجود له الا من
خلال الشر .. أى أن للحياة وجهين .. وأنه لكى استمتع بأحد
الوجهين لابد أن اعايش الوجه الآخر .. ولهذا فانا لا اياس بسرعة
.. أى اننى استوعبت أعظم دروس الايمان .. وهو الصبر ..

انا بخير لاننى احاول دائما .. أن افهم نفسى .. لكى اراها على
حقيقتها فلا أنقصها قدرها ولا أبالغ فى قدرها ..
انا بخير لاننى اشعر اننى مصدر للخير .. الخير لا يشع الا خيرا
.. والخير لا يكون الا من مصدر خير .. ولهذا فان عطائى للخير ..
هو الذى يجعلنى اشعر باننى بخير ..

انا بخير لاننى آمنت واقتنعت أن الحب هو نبع السعادة .. ولهذا
فانا امد عقلى وقلبى الى كل الناس بالحب .. وبالكلمة الطيبة ..
والكلمة الطيبة كشجرة طيبة أصلها ثابت وفرعها فى السماء ..
تؤتى ثمارها خيرا رحبا وسلاما .. أى سعادة لى وللآخرين ..
لكل هذا فانا بخير .. ايمانى بالله .. تقبلى بنفسى .. طموحى
.. واقعتى ومعرفتى لقدراتى على حقيقتها .. ايمانى بانى لابد
أن اكون مصدرا للخير والحب .. ايمانى بالبذل والعطاء ..
لكل هذا فانا سعيد ..

وأبضا أنت بخير .. انك بخير لانه بدونك لا اكون أنا .. وبدون
الخير الذى عندك لا يكون عندى خير ..

أنت بخير لاني أثق بك .. فلا شر مطلق ولا خير مطلق ..
والغلبة للخير أخيرا فانا لا أتوقع منك شرا أو أذية .. بل دائما
أتوقع يدك ممدودة الى الخير والحب .. وبدون يدك معا لن
يكون هناك سعادة .. فالسعادة يجب أن نتقاسمها عملا ونتيجة
.. أنا وحدي لا أكفي .. أنت وحدي لا تكفي .. بل أنا وأنت معا
ولذا فانا أعلن أن افتراضى السيكولوجى هو :

أنا بخير وأنت بخير ..

هذا الافتراض أثبتناه لاننى أشعر بالثقة فى نفسى وأدرك أن
الناس يمكن الوثوق بهم .. وأدرك أننى مثل الآخرين ولدت لكى يكون
النجاح حليف الجميع .. فانا أشعر بمشاعر ايجابية تجاه ذاتى
وتجاه الآخرين .. لا أحتاج الى أن أقدم على أذية الآخرين لاننى أثق
فى قدراتهم على تصحيح مسارهم فى الوقت نفسه لا أخشى فيه أذية
من الآخرين لاننى أثق فى منطقهم ورشدهم ..

أنا أرى نفسى محققا للنجاح من خلال العمل الجماعى وليس من
خلال التسلق على الاكتاف .. ومنطقى فى النهاية أن الحياة تستحق
أن نحيها .. ومن ثم دعنا نتفاعل معها ..

الافتراض الثانى : أنا بخير وأنت لست بخير :

ما أسوأ أن يكون هذا هو افتراضك السيكولوجى فى الحياة ..
أرجو ألا تكون كذلك .. ولهذا دعنا نتحدث عنه وليس عنك .. دعنا
نقول هو وليس أنت ..

فهو بالرغم من أنه يشعر أنه بخير الا أنه بالقطع ليس سعيدا ..
فالخير الحقيقى لا يمكن أن يتأتى الا اذا شعر أن الآخرين أيضا بخير
.. أى أن يكون هو بخير والآخرين بخير أيضا .. أن يكون هو بخير
والآخرين ليسوا بخير فهذا خير زائف ذلك الذى يراه فى نفسه ..
فالخير لا يمكن أن يراه الانسان كقيمة مجردة فى نفسه وحده ..
ولا يمكن أن يراه أيضا كقيمة مجردة فى الآخرين وحدهم دون نفسه
.. الخير لا يمكن أن يراه الانسان الا من خلال علاقة تبادلية ..
الخير هو ثمرة تلك العلاقة التى ترتد بالتالى الى أطرافها فتشملهم
بالخير وتجعلهم يشعرون حقا وصدق أنهم بخير وأن الآخرين بخير
.. ولهذا فان الانسان الذى يرى نفسه بخير وأن الآخرين ليسوا بخير

هو انسان غير سعيد .. وهو بمنطق الطب النفسى هو انسان مريض .. أما أنه مريض بمرض عقلى ، أو أنه يعانى من اضطراب فى الشخصية .. أى أن له شخصية معينة ذات سمات مرضية .. ومشكلته بدأت منذ طفولته .. فالاحاسيس التى تولدت فى نفسه منذ الصغر هى إحاسيس الاضطهاد وعدم الثقة .. منذ البداية وهو يشعر أنه مضطهد من الآخرين ولهذا فهم ليسوا محل الثقة .. أى أن الشك فى كل الناس هو الاساس الذى يتحكم فى انفعالاته وتفكيره ومن ثم فى سلوكه .. فهم دائما يحاولون أن يقللوا من قدره .. أن يهزوا مكانته .. أن يناولوا متبه .. أن يشبهوا به .. هم ضده لانه أفضل منهم .. ولهذا فان الغرور هو الشق الثانى من الاحاسيس غير الطبيعية التى تمتلك وجدانه وتفكيره .. ولهذا يجب أن يناول هو منهم .. يجب أن يبادئهم قبل أن يبادئوه .. يجب أن يشعرهم بقله أهميتهم وعجزهم وفشيتهم .. لهذا فهو دائم النقد للآخرين .. دائم السخرية والاستهزاء بهم .. هم لا يصلحون لشيء .. فهم سطحيون وتافهون .. بل وربما يتناول أخلاقياتهم .. وهو بذلك يستعمل سلاحا نفسيا خطيرا هو سلاح الاسقاط .. أنه يسقط ما فى داخله على الآخرين .. فهم المنافقون والكاذبون والخونة .. بينما هو النزيه الامين الشريف الصالح .. فهو يقوم بعملية تجميل زائفة لنفسه يصنعها له عقله الباطن لكي يشعر أنه بخير ..

وهو دائما يخشى هجوما مضادا وهذا يجعله فى حالة تحفز دائم .. وتوقع هجوم الآخرين عليه هو توقع وهمى يصنعه هو من خياله فذلك هو المبرر الوحيد لكي يسارع هو بالهجوم .. ومن هنا تبدأ المشاكل وتبدأ معاناة الآخرين معه .. أى كلمة عابرة يؤولها على أنها اهانة له .. أى اشارة أو موقف أو سلوك عادى وبرئ .. يعتقد أنه مقصود به .. أو أن هناك تلميحا غير مباشر عليه .. كل شيء له مغزى وكل شيء موجه اليه وضده ..

يشعر بالمرارة ويزداد غيظه اذا أجمع الناس على أن فلانا من الناس طيب أو عظيم .. أو ذكى بينما هو له رأى مخالف فى هذا الانسان .. فهو دائما يقلل من قيمة الآخرين .. يسفه آراءهم .. ينتقدهم بشدة ..

هذه السمات تتضح أيضا اذا استمعت اليه وهو يناقش قضية أو موضوعا عاما لا علاقة له به .. فافتراض سوء النية هو السمة

الغالبية .. الشك والمناورات والتوقع السيئ، أشياء تجدها غالبية على تفكيره حين يعلق على موقف أو يناقش مشكلة ..

وهو له القدرة على التحليل وإبداء الحجج والمبررات فيعطيك الايحاء بأنه على مستوى مرتفع من الذكاء .. الذات النشطة لديه دائما هي ذات الوالدية التسلطية الناقدة ..

هذا الانسان مشكلة في أى موقع من مواقع العمل .. وأيضا في حياته الشخصية . فان كان رئيسا فهو لا يرضى عن شيء أبدا .. كل مرءوسيه من وجهة نظره كسالى لا يتحملون المسؤولية ولا يهتمون شيئا .. هو وحده الذى يفهم .. دائما يقلل من مجهوداتهم ، وينتقدهم بأسلوب سيئ .. وهو يسعد جدا بأى منصب رئاسي فهذا يرضى غروره وينتج له أن يتسلط .. لا يقلل المناقشة أو المعارضة ويستبد برأيه .. يتصيد الأخطاء لكل من يعمل معه ويمعن فى ادلائهم .. وهو يسعد فى قرارة نفسه بأخطائهم وعللهم حتى يتحكم فيهم .. وبذلك يسعده أن يمسك ذلة على كل من يعملون معه لئلا يكونوا دائما خاضعين له غير قادرين على مواجهته ..

وإذا كان مرءوسا فهو دائم الشكوى .. دائم الاحساس بالاضطهاد .. يرى نفسه دائما يستحق أكثر مما هو فيه .. أى أنه أخذ أقل مما يستحق . وأن هناك حربا دائمة ضده .. وهو يتبع نفس الأسلوب فى حياته الشخصية .. فهو ذلك الزوج المتسلط المتعجرف الذى لا يسمح لزوجته بمناقشته أو الاعتراض عليه .. لا يرضى عن أى شيء تفعله من أجله .. والشك هو أساس حياته ..

وهو أيضا يعاني بالرغم من أنه يشعر أنه بخير .. فهو يعاني صراعه الدائم مع الناس .. خوفه منهم .. توقع للأيذاء والايقاع به .. هذا الانسان منطقته دائما « ابعد عن طريقى » .. ولذا قلت لك من البداية أنه حالة مرضية .. فمرضه اما أن يكون مرضا عقليا .. واما اضطرابا واضحا فى الشخصية .. شخصية تعرف باسم (الشخصية الاضطهادية) ..

الافتراض الثالث : انا لست بخير وانت بخير :

الم تمر بك حالة اكتئاب .. بدون شك كلنا تمر بنا لحظات اكتئابية تعتمد أياها كردود فعل .. أو استجابات لأحداث سيئة تمر بها .. فشل فى العمل .. موت انسان عزيز .. اضطراب فى

علاقتنا بالناس .. في هذه الاوقات يشعر الانسان أنه لا شيء ..
أنه عبء على الحياة .. أنه لا قيمة له .. يضطرب ويتردد
ويصعب عليه اتخاذ أى قرار .. يشعر أنه سوف يزيد الطين بلة
.. يفقد ثقته بنفسه ..

وقد يكون الاكتئاب مرضا .. وفيه يشعر الانسان بتفاهته وأنه
مصدر لشقاء وتعاسة الآخرين وأنه من الأفضل أن يمضى من الحياة
ويتركهم لحالهم فهم أفضل منه قطعاً ..
وتظل هناك نوعية ثالثة من الناس الذين تلازمهم دائما هذه
المشاعر السلبية وهم يتمتعون بشخصية معينة تعرف « بالشخصية
الاكتئابية » التي لها بعض جوانب العجز أى الافتقار للثقة بالنفس
والاحساس بالانهزامية والفضالة ..

ولا شك أن هذه السمات يكتسبها الانسان في طفولته اذ لم
يتلق الاعتراف الكافى من الآخرين بوجوده وبأهميته في الحياة ..
اذا تعرض للانكار والرفض من المحيطين به .. اذا أوقعه سوء
الحظ ، في الدين دائمى التوبيخ والتأنيب والتقليل من ذاته ..
هذه صورة للأسف موجودة في بعض الاسر .. وهناك عبارات تكاد
تكون تقليدية يسمعاها الوالدان لطفلهما .. بعض هذه العبارات ..
أنت فاشل .. أنت لاتصلح لشيء .. أنت غبي .. أنت لن تكون
شيئا .. أخوك أفضل منك .. أختك أجمل منك .. والكثير الكثير
من هذه العبارات يسمعاها الطفل في بداية حياته .. فيصير مكتئبا
انطوائيا خجولا عديم الثقة بنفسه ويرى الآخرين أفضل منه ..
وتنمو معه هذه المشاعر السلبية وتعمق بفعل الايام وتصبح سمة
واضحة في شخصيته فيصبح ذا شخصية « اكتئابية » .. أو شخصية
« انطوائية » .. أو شخصية « عاجزة » .. أى يتبنى الاعتراف
السيكولوجى القائل : أنا لست بخير .. وأنت بخير ..

يشعر الفرد الذى يتبنى هذا الافتراض أنه ولد خاسرا في مجتمع
الرابحين في الحياة .. وغالبا ما يشعر أنه يفتقد شيئا ما أمام كل
شخص يلقاه وقد يظهر دائما بمثابة الظل للشخصيات السلوكية
القوية ويفضل هذا الدور في الحياة أو قد ينزوى بعيدا عن الناس
خوفا منهم .. وغالبا ما يشعر بالتردد والتوتر اذا وضع للعمل فى
وسط جماعة حيث أنه لا يثق فى قدراته .. وقد يشكو حاله
ويروى دائما المواقف التى تبين حظه التعميس فى الحياة وهو يشعر
أن الحياة تدور به والناس تصعد بينما يبقى هو على حاله أو يهبط
ومنطقه فى الغالب : « أنا لا شيء اذا قورنت بك » ..

الافتراض الرابع : أنا لست بخير وأنت لست بخير :

الشخص الذى يتبنى هذا الافتراض غير الصحى يعيش رحلة عذاب قد ينهيها بيديه . بالنسبة له ليس هناك أمل . أى أمل . لا معنى للحياة ولا طعم لها . لا فائدة من أن نحياها بل هى أصلا لا تستحق أن نحياها . الكل خاسرون . الكل يتعذب . الكل يعانى . الكل يتألم . ماذا يهم . لا شئ . يهم . فلوس . شهرة . مجد . كل شئ زائف وزائل ولا يجلب المتعة أو الخير . ايمان . ما فائدة الايمان والحياة أصلا لا معنى لها نحن نعيش مأساة والحياة نفسها هى المأساة .

المأساة الحقيقية لهذا الفريق من البشر هى أنه يعتقد أنه ليس هناك رايحون فى الحياة وأن المسألة لا تعدو أن تكون : ناس يتخسر أكثر من ناس . يشعرون أنهم يدورون فى حلقة مفرغة قد يتقدم منها أحلام اليقظة أو الانفصال عن الواقع الذى يعيشون فيه ، ومن ثم فقد يجسدون لانفسهم شخصية أخرى من صنع خيالهم يعيشون بداخلها بعض الوقت كمنفذ ومنفذ لهم من الواقع الذى يرونه مريرا . ومنطقهم هو :

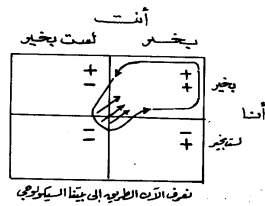
ما فيش فائدة . أنا لست بخير وأنت لست بخير .

إذا عدنا الآن عزيزنا القارئ الى شبكة الافتراضات البشرية التى عرضناها على بعد صفحات من هنا نستطيع أن نضع عليها المنطق الذى يعيش به كل من أصحاب الافتراضات الاربعة :

أنت		بخير	
أنا	لست بخير	+	+
		-	-
أنا	بخير	"وعنا نتفاعل مع الحياة"	"ابعد عن طريقتي"
	لست بخير	"أنا لاشئ إذا قرنت بك"	"ليس هناك فائدة"

نظم الافتراضات البشرية

الآن وفي هذه اللحظات التي نكتب لك فيها هذا الكتاب ما
نשמع أننا داخل المربع الذي به علامتي + + . نشعر عزيزنا
القارئ أننا بخير وأنك بخير أيضا . ليست هذه هي اللحظة
الوحيدة التي ينتابنا فيها الشعور باليسبة الكبيرة من وقتنا
نفضها مع هذا الشعور . ولكن ليس يهدونوا أن نخفي عليك ،
عزيزنا القارئ ، أنه قد مرت بنا لحظات لم تكن فيها داخل هذا
المربع . والامام التي عشنا فيها لحظتنا داخل المربعات الثلاثة
الأخرى لا تغيب عن بالنا الآن ونستطيع تذكر أغلبها . ولأننا لم
نكن في موقع القيادة بالنسبة لذاتنا فقد مرت بنا الكثير من هذه
الخبرات ..



□ هو اللاعب وانت الضحية

اكتشفنا معا في الصفحات التي سبقت أن هناك ثلاث نوعيات من البشر لا يمكن أن تكون تعاملاتهم سوية مع بقية الناس نظرا لافتراضاتهم السيكولوجية التي تبنيها كما وصفها توماس هارس .. وهم هؤلاء الذين يتبنون أحد الافتراضات السيكولوجية الآتية :

- أنا بخير وأنت لست بخير ..

- أنا لست بخير وأنت بخير ..

- أنا لست بخير وأنت لست بخير ..

اتفقنا أن الافتراض السيكولوجي معناه رؤية صاحب الافتراض لنفسه وللآخرين .. وذلك يحدد السمات الرئيسية في شخصيته وبالتالي يحدد سلوكه تجاه الناس .. وهو على المستوى اللاشعوري يحاول أن يثبت في كل تصرفاته وأفعاله هذا الافتراض ..

فهو إذا كان من هؤلاء الذين يتبنون افتراض « أنا بخير وأنت لست بخير » فهو سيحاول دائما أن يثبت هذا لنفسه وللآخرين بل يقول لك ولغيرك في كل موقف وفي كل مناسبة « أنت لست بخير » ..

بالقطع لن يقولها بهذا الشكل اللفظي المباشر .. فهو بالقطع لا يجرؤ .. لأن الرد المباشر الذي سيصدر منك هو أن تقول له : « الحقيقة أنك انسان مغرور » واسمح لي أن أقول لك كمان أنك قليل الادب » .. وفي الحقيقة هو يستاهل هذا ولكن دعنا نقل لك مع بعض التجاوز أنه انسان مريض باضطراب الشخصية .. ولذا فأننا نعطيك في هذا الكتاب الاسلوب الذي تقاوم به سيومه والسلاح الذي تنكسر عليه أسلحته ..

هذا الانسان صاحب هذا الافتراض السيكولوجي غير السوي يحاورك .. يحاورك حتى يجهدك ويتركك تلهث والعرق متصبب منك حتى ترفع الراية في النهاية وتستسلم وتقول « حقى برقبتي » .. يعنى ما معناه أنك موافق على افتراضه أنه بخير وأنت لست بخير .. أى أنه اضطررك الى التنازل عن الافتراض الصحى الذى تتبناه وهو « أنا بخير وأنت بخير » ..

جميل أن يقضى الافراد وقتهم فى لعب أو مشاهدة المباريات الرياضية أو الذهنية التى تجدد نشاطهم البدنى والعقلى وتوفر لهم مشاعر نفسية ايجابية عن ذاتهم وعن الآخرين .. والافراد الذين يتبنون افتراضا سيكولوجيا مؤداه : « أنا بخير وأنت بخير » يقبلون على مثل هذه المباريات ويستمتعون بها ويحصلون على عوائدها الاجتماعية والى هنا لا توجد مشكلة ..

أما أولئك الذين يتبنون الافتراضات المرضية الأخرى فانهم يلعبون نوعا من المباريات اسمها « المباريات السيكلوجية » .. هذه المباريات لها ظاهر اجتماعى برئ ولكنها تحوى فى داخلها شيئا اقرب الى السم الاجتماعى .

ظاهرها العلاقات والتبادلات الانسانية وباطنها العذاب والمعاناة الاجتماعية أما عائدها فهو مكسب لطرف واحد فقط هو « اللاعب » أما الطرف الآخر الذى قد يكون أنت أو أنا فهو خاسر لا محالة صحيا ونفسيا ..

وبلغة منهج العلاقات المتبادلة بين البشر فان « المباراة » عبارة عن سلسلة من التبادلات المكتملة والخفية التى تتقدم الى نتيجة محددة جدا وقابلة للتنبؤ بنتيجتها .. وعادة ما تكون المباريات ذات طابع متكرر . والسمة الرئيسية التى تميز المباراة هى انها سلسلة من التحركات التى تقود الى طريق نهايته مصيدة أو شرك أو فتح . أما ظاهرها الاجتماعى فله بناء درامى يمكن تصويره والتعرف عليه . ولكن المشكلة فيما يحتويه هذا البناء الدرامى من سموم . ويزيد الامر تعقيدا أن اللاعب نادرا ما يكون على ادراك بأنه يلعب المباراة على الرغم من أنه يكرر نفس الدور مرات ومرات ..

وحتى تقترب أكثر من مفهوم المباريات السيكلوجية سوف نعرض عليك عزيزنا القارئ نماذج من هذه المباريات كما يمكن أن تحدث فى الواقع العملى . وستلاحظ أننا قد ركزنا فى أمثلتنا على نوع المباريات كما تحدث تطبيقاته فى الشركات والاجهزة والمنظمات بصفة عامة وذلك لسببين :

السبب الاول : أن طبيعة الحياة داخل المنظمات المعاصرة بكبر حجمها وما يترتب على ذلك من مشاكل ، يتيح الفرصة أمام ظهور الكثير من أنماط السلوك غير الصحى وبهذا يسهل علينا ملاحظتها . السبب الثانى : هو أن اهتمامنا المشترك كمؤلفين لهذا الكتاب قد أتاح لنا الفرصة التى سعدنا ، ولا نزال نسعد بها ، بلقاء العديد من سيدات ورجال الادارة فى مصر وفى أنحاء العالم العربى قد أنرى فكرنا وجعلنا نفسح الصفحات القادمة لمشكلاتهم .

هل سبق لك أن وجدت نفسك في موقف سئالك فيه أحد الأشخاص مساعدته في حل مشكلة ، ولكنك شعرت فيما بعد أنه لم يكن يرغب حقيقة في حل المشكلة ؟ ربما تكون قد أعطيته كل أنواع النصيحة الممكنة ومع ذلك تجده في كل مرة تعطى له فيها رأيك يستقبل فكرتك بالقبول المبدئي ثم ينهي رده معك برفض هذه الفكرة . إذا كانت قد مرت بك تجربة من هذا النوع فاعلم أنه قد تم اصطيدك في مباراة « أيوه .. لكن » .

وهذه المباراة شائعة جدا ويلعبها عدد كبير من لاعبي المباريات . وعادة فإن اللاعب قد تعلمها منذ طفولته وقرر - لأسباب وجيهة في طفولته - أن يرفض الشخصيات الوالدية ومن ثم فقد اتخذ قرارا من صغره بأن « يكبس » هذه الشخصيات ويثبت لها أنها ليست بخير وأنه هو شخصيا بخير ويعلم أفضل منها . وعلى ذلك فإنه يستمر في لعب هذه المباراة في الحياة محاولا إثبات افتراضه عن ذاته وعن الغير .

ويبدأ اللاعب مباراة « أيوه .. لكن » عادة بتوفير حافز للآخرين بأن يوهبهم أنه في ورطة وأنه يطلب مساعدتهم . وحينما يبدأون في عرض الحلول يبدأ هو في تكسير الحل وراء الآخر الى أن يتركهم مستنزفين . وبالتالي يحصل هو على المكسب الذي يريده بأن أثبت أنهم ليسوا بخير بدليل أنهم عجزوا عن حل المشكلة وأنه هو وحده الذي يمتلك مفاتيح الحل وبالتالي هو فقط بخير .

ولكى نذكرك بالاطار الذي تتم به مباراة « أيوه .. لكن » .. ندعوك الى مراجعة اجتماع مجلس الإدارة في الصفحات الأولى من هذا الكتاب . وبالمثل يمكننا تصور نموذج آخر لمباراة « أيوه .. لكن » على النحو التالي :

خرجت صباح أحد الايام من منزلك مستبشرا الخير كل الخير . داعيا الله أن يوفقك في عملك ويجنبك أخطار الطريق . وصلت الى جهة عملك فصادفت زميلا جالسا على مكتبه واضعا رأسه بين يديه . كما دتاك ألقبت عليه تحية الصباح .

أنت : صباح الخير .

هو : خير .. ولو أنه ما بقاش فيها خير .

أنت : (بحسن نية) ليه كفى الله الشر ؟؟
هو : والله يا أخى الواحد ما بقاش عارف الخير حايجى متين .
أنت : الخير بييجى من عند ربنا ان شاء الله .
هو : أيوه .. صحيح .. ربنا بيعت الخير .. لكن الناس
ما بقاش فيها خير .
أنت : ليه بس ..
هو : هو فيه غيره .. رئيسى فى العمل الى قاعد فى الاوضة الى
عليها اللبىة الحمراء يا سيدى .
أنت : ماله .. ده راجل طيب .. ضايك فى حاجة ؟؟
هو : أيوه .. هو جازن طيب .. لكن الى بنشوفه منه مش طيب
.. مش عارف اتفاهم معاه ولا حتى عارف ازاى أخليه يسمعى .
أنت : طيب ليه ما قتلوش انك عايز تتكلم معاه وتحلوا المشكلة؟
هو : أيوه .. أنا أقدر أعمل كده صحيح .. لكن ده مشغول
دايما وزى ما أنت شايف .. اللبىة الحمراء .
أنت : طيب ليه ماتر وحلوش النهاردة وتقول له انك عايز تقعد معاه
شوية .. خد منه ميعاد واتكلموا مع بعض شوية .
هو : أيوه .. أنا ممكن ادخل له .. لكن حلاقه لابس النظارة
وقاعد يقلب فى الاوراق ويتكلم فى التليفون وقاعد مع العملاء ومشغل
تكييف الهواء .. تفتكر حايتهم بأنه يتكلم معاه .. مش بقول لك
ما فيش فائدة .. ده أنا أسهل عليه آخد ميعاد من دكتور الاسنان
من أنى آخد ميعاد معاه ..
أنت : ياراجل ده ابن حلال زيك .. تحب ادخل معاك له واكلمهوك
وتيجوا تشربوا فنجان قهوة عندى فى مكتبى وتحلوا المشكلة .. ؟
هو : أيوه .. أنا أقدر ادخل معاك وحايىسلم علينا وحايىقى
ظريف .. لكن حيقول عليه بعد كده انى باشهر بيه فى كل حة ..
وأنت عارف بقى الى على رأسه بطحة بيعمل ايه .. مش قلت لك
ما فيش فائدة ..
أنت : طيب .. ربنا يعوض عليك .. سلامو عليكم ..

ثم تسير بعد ذلك . عزيزنا القارىء ، متجها الى مكتبك ، وأنت تحمل شعورا بأنك قد استهلكك واستنزفت .. فتطلب فنجان قهوة على الرغم من أنك لا تشربها عادة فى الصباح .. أما هو - (اللاعب) - فقد حصل على مكسبه من وراء لعب المباراة بأن أثبت لك أنك لم تفلح فى حل مشكلته .

والإطار الظاهرى للحوار الذى تم بينك وبين اللاعب إطار مقبول اجتماعيا فهو شخص فى ورطة وطلب مساعدتك .. ولكن لأنها « مباراة » .. فإن لها حوارا خفيا يحمل معنى مختلفا .. ويمكن تصور هذا الحوار الخفى على النحو التالى :

هو : أنا فى مشكلة .. أرجوك مساعدتى .

أنت : آدى مساعدتى .

هو : مش كفاية مساعدتى أكثر .

أنت : آدى مساعدتى .. شوف قد ايه أنا باساعذك ..

هو : مش كفاية حاول تساعدنى كمان ..

أنت : طيب آدينى بأحاول .. والله بأحاول كل جهدى ..

هو : ده أنت حتى ما عندكش معلومات كفاية زى اللى عندى .. وعلى أى حال أنا مش عاوز مساعدتك .

أنت : (تنصرف شاعرا بأنك مهزوم) ..

فى رأينا أن هذه المباراة مهمة جدا ولا شك أنك تعرضت للكثيرين الذين حاولوا أن يلعبوها معك .. ولكن ليس من الصعب أن تكسر هذه المباراة . وكسرها بأن تسحب السجادة من تحت قدميه .. أن تقذف بالكرة فى ملعبه وتبعدها هناك ليختار هو فيها .. أى كما يقول الناس : « تقلب الترابيزة عليه » .. دعنا نلخص لك الموقف مرة ثانية :

هذا اللاعب يريد أن يثبت أنه أفضل منك وأفضل من المجموعة التى يجلس معها .. ليس هذا فقط بل أنت وهم لا تفهمون شيئا .

هو لا يقول ذلك مباشرة ، فذلك سوف ينهى الموقف فى ثوان ، بأن تثور عليه أو تقاطعه أو تكون سلبيا معه .. وذلك بالطبع لن يرضيه .. انه يريد أن تستمر فى لعب المباراة الى نهايتها ..

والنهاية هي أن ترفع الراية البيضاء .. أى أن تستسلم وقد ظهر
على وجهك فعلا حالة الإحباط .. ولهذا : فهو يحفزك يقول لك
ما رأيك .. ويستمع اليك بانصات .. ويقول لك في البداية أيوه
.. بمعنى (برافو) .. كلام مضبوط .. وهذا هو (الطعم) الذى
يصطادك به .. ثم .. ثم يبدأ فى بث السم .. فيقول لك ..
ولكن .. ولكن هنا .. معناها : كلام مضبوط بس يا خسارة
لا يصلح أو عيوبه كذا وكذا .. ثم يعيد سؤالك وسؤال غيرك ..
وهكذا حتى تستنفد تماما وتفرغ جعبتك أو جعبتكم من كل الحلول
.. ثم ينزل هو بالحل الذى يراه أفضل الحلول ..

كيف تسحب السجادة من تحت قدميه ليشعر بعدم الاتزان ..
ان ذلك بأن تنهى المباراة بأن تفاجئه بالسؤال منذ البداية بأن تقول
له : ما رأيك أنت ؟؟

هذا الانسان .. قد يصطادك فى أول مرة - اذا كنت لا تعرفه -
ولكنك اذا عرفت أنه من هذه النوعية .. فاننا ننصحك أن تكون
هذه هي طريقتك فى الحوار معه ..

دعه يقول رأيه أولا ..

ولا تبتلع الطعم بأن يحفزك ..

ينتظر لاعب مباراة « أدنى قفشتك » ، شخصاً آخر يقع في خطأ عندئذ يهجم عليه كنعسان (الكوبرا) . . . ويطلق سبومه فيجعله يعاني من الشعور بالذنب وبأنه ليس بخير . . . وبهذا يحصل اللاعب على الإشباع الذي يريده . . . بأن أثبت لنفسه أنه بخير . . . وأن الآخرين ليسوا بخير . . .

قد يبدأ بعض الافراد لعب هذه المباراة منذ الصغر في المدرسة مثلاً . فيترك اللاعب الصغير نقوده أو كراسة واجباته أو أدواته الرياضية متاحة ، وبمجرد أن يقترب منها تلميذ زميله ويتفحصها بحسن نية ينقض عليه اللاعب الصغير ويتهمة بالتلبس بالسرقة .

أحد المديرين الذي كان يلعب هذه المباراة كان يمارس لعبته على صورتين : واحدة مخففة والثانية عنيفة . وفي الحالة المخففة كان يعطي تعليمات غير واضحة لمرءوسه ثم يصطاد المرءوس بعد ذلك ويتهمة بأنه لا يفهم وأنه « قفشه » متلبساً بعدم الفهم . . . وحينما كان يلعبها بشكل عنيف ، كان يرعب مرءوسه بصوته العالي في إعطاء التعليمات . . . ثم ينقض على المرءوس بعد ذلك ويثبت له أنه لم يفهم ما أمره به ويهدده بالطرد . . . وأحياناً ما كان ينفذ تهديده .

وقد يلعب المرءوس أيضاً هذه المباراة مع رئيسه ، ويستهدف من وراء ذلك أن يثبت أن الشخصيات السلطوية (الوالدية) تخطئ ، وأنها ليست بخير . . . فيوفر المرءوس لرئيسه معلومات مبتورة مثلاً . . . ويترك للرئيس اتخاذ قرارات بناء على هذه المعلومات الناقصة . . . وحينما يكتشف الرئيس أنه لم يحصل على كل المعلومات ويستدعي مرءوسه ، فتكون أجابة المرءوس من نوع :

— حضرتك ما سألتش عن المعلومات دي . . .

حذار من هذا اللاعب الخبيث . . . فهو دائماً يورط من حوالبه ويسهل لهم الوقوع في الخطأ بل ويزينه لهم في البداية فهذا هو أسلوبه لكي يعلن على الملأ . . . أنه بخير وأنت لست بخير . . . يتمنى أن يمسك « زلة » لكل من يتعاملون معه أو يعملون معه لكي يضمن سيطرته الدائمة عليهم . . .

بالطبع يضايقه كثيراً أن يعمل معه انسان حريص لا يخطئ . . . لانه بذلك ينزعه من أهم أسلحته وهو أن يكشف الناس ويعريهم . . .

يقوم لاعب مباراة « شوف خليتني اعمل ايه » بارتكاب خطأ معين في وجود شخص آخر ثم يتهمة بأنه كان السبب في وقوع هذا الخطأ . فمثلا ، قد يكون أحد العمال في حالة تركيز على صنع شيء معين ، وبمجرد أن يمر المشرف ويلقي نظرة على ما يقوم به العامل يسقط ما في يده ثم ينظر الى المشرف بأسى ولسان حاله يقول : « شوف خليتني اعمل ايه » ، أنا كنت كويس خالص لغاية ماجيت انت .. عادة لا يقول هذا .. ولكن نظرتة تقولها .. وبدلا من أن يتحمل نتيجة خطئه يريد تحميل المشرف مسئوليته .. مثل هذا العامل أخسده الافتراضا سيكولوجيا منذ الصغر بأنه بخير مادام الناس بعيدة عنه لان الناس ليست بخير ..

واحد من الاشكال الشائعة أيضا لهذه المباراة كاتب الآلة الكاتبة الذي يتبنى الافتراض ويرتكب أخطاء في الكتابة اذا اقترب منه شخص آخر . ثم يتهم هذا الشخص بأنه السبب .. وقد يضع له الاتهام في طبق شهي مغلف بمباراة : تحمل معنى مزدوجا . مثل « منور »

وعادة ما يكون الاتجاه الرئيسى للاعب مباراة « شوف خليتني اعمل ايه » هو اثبات انه بخير مادام بعيدا عن الناس .. لان الناس ليسوا بخير وهم « يعدونه » حينما يقتربون منه .. ومن الشائع أن مثل هذا اللاعب يمكن أن ينتج بشكل طيب اذا أتيحت له فرصة العمل شبه المنعزل بعيدا عن الاشراف اللصيق .. وربما يكون هذا أحد الحلول التي يمكن استعمالها معه اذا لم يدرك مشكلته ويحلها ..

بعض المديرين يلعبون هذه المباراة أيضا ..

المدير : أنا اعمل ايه دلوقتى .. البيان طلع للوزير ورئيس مجلس الإدارة متضايق جدا لان الوزير قال له ان البيان ده غلط ..

رئيس القسم : أنا حطيت قدام سعادتك بيانين واحد بتاع السنة اللى فاتت وواحد بتاع السنة دى وقتلت لسعادتك كده ..



المدير : حد يحط البيان بتاع السنة الي فاتت فوق البيان
بتاع السنة دي هي الدنيا بتمشي بالشقلب ..
شوف خليتي اعمل ايه .. سودت وشنا قدام
مجلس الادارة وقدام الوزير .. اعمل ايه دلوقتي
.. انت السبب .. اديني دواية الحبر الي قدامك
دي علشان املا القلم ..

رئيس القسم : اتفضل (يضحك) وبينما يقوم المدير بفتح
الزجاجة يستكمل رئيس القسم قائلا (تحب
حضرتك ازوح اعتذر للسيد رئيس مجلس الادارة؟

المدير : ايه (وبينما هو ينظر الى رئيس القسم تسقط
زجاجة الحبر من يده على التقرير وعلى ملايسه
فينفجر قائلا) .. شوف خليتي اعمل ايه بتكلمني
وأنا بافتح قرازة الحبر .. حاروح لرئيس مجلس
الادارة ازاى دلوقتي .. والتقرير ده من حايكته
تاني .. شوف خليتي اعمل ايه .. ؟؟

لاشك أنك بعد قراءتك لهذا الحوار تشعر بالغيظ من هذا المدير
الغبى .. ولا شك أنك تتفق معنا على أنه شخصية اضطهادية لا يريد
أن يعترف بخطئه ولا بد أن يلوم الآخرين على أخطائه التي يقع فيها .
وحتى تخفف من حدة غيظك تعال ندلك على طريقة لكسر هذه
المباراة غير النزينة وذلك بأن تلعب مباراة مضادة تشعره بعدها أنه
هو المخطئ ..

وقد تقول لي كيف يجرؤ المرؤوس على أن يفعل ذلك مع رئيسه ..
كيف يقول له انت الي غلطان مش أنا ..

في الحقيقة هو لن يقول له انت غلطان .. لان المباريات لاتستعمل
العبارات المباشرة الصريحة ولكنها تحمل رسائل خفية .. تعال
نتخيل الحوار يستمر بالطريقة التالية :

المدير : أنا اعمل ايه دلوقتي .. البيان طلع للوزير ورئيس
مجلس الادارة متضايق جدا لان الوزير قال له ان
البيان خطأ ..

رئيس القسم : أنا حطيت قدام سماعتك بيانين .. واحد بتاع
السنة الي فاتت وواحد بتاع السنة دي . وقلت
سماعتك كده ..

المدير : حد يحط البيان بتاع السنة الى فاتت فوق البيان

بتاع السنة دي ؟؟ هي الدنيا بتمشى بالمشقلب ..

شوف خليتنى اعمل ايه .. سودت وشسنا قدام

رئيس مجلس الادارة وقدام الوزير .. اعمل ايه

دلوقتى .. انت السبب ..

رئيس القسم : سيادتك معاك حق .. أنا فعلا غلطان .. لكن أنا

اعتقدت .. أن المفروض أحط قدام سيادتك ببيان

السنة الى فاتت علشان تطلع عليه الاول وبمدين

تطلع على بيان السنة الجديدة .. أنا قلت أن

حضرتك حتلاحظ الحكاية دي .. احنا عارفين ..

سيادتك دقيق جدا ..

باستكمال الحوار بهذه الطريقة لاشك أن رئيس القسم استطاع

أن يأخذ حقه ويقول للمدير بطريقة غير مباشرة أن هو الغلطان

وما يفهمش وأنه مش دقيق في شغله .. تعال نسعى هذه المباراة

المضادة .. « أنا غلطان .. لكن »

إذا أوقعتك الظروف في انسان يلعب مباراة و شوف خليتنى اعمل

ايه ، اياك وأن تقف ساكتا .. ان ذلك سيجعله يتماذى في كل مرة

.. كل أخطائه سوف يحملها لك .. لابد أن ترد عليه بأسلوب

و أنا غلطان لكن .. ، بهذا ترد اليه شاكرًا السم الذي حاول أن

يجعلك تنجرعه بالتدريج .. سوف يمنح عن لعب هذه المباراة ممكن

وسوف يبحث عن ضحية جديدة يمارس معها هوايته المحببة .

● الاغتصاب :

مباراة « الاغتصاب » واحدة من المباريات المفضلة عند بعض اللاعبين الذين يريدون اثبات أنهم بخير وأن الآخرين ليسوا بخير. وفي هذه المباراة يقوم اللاعب بتوفير حوافز للآخرين وعندما يلتقط الآخرون الطعم ينقض عليهم ليثبت أنهم حاولوا الاعتداء عليه بشكل أو بآخر ..

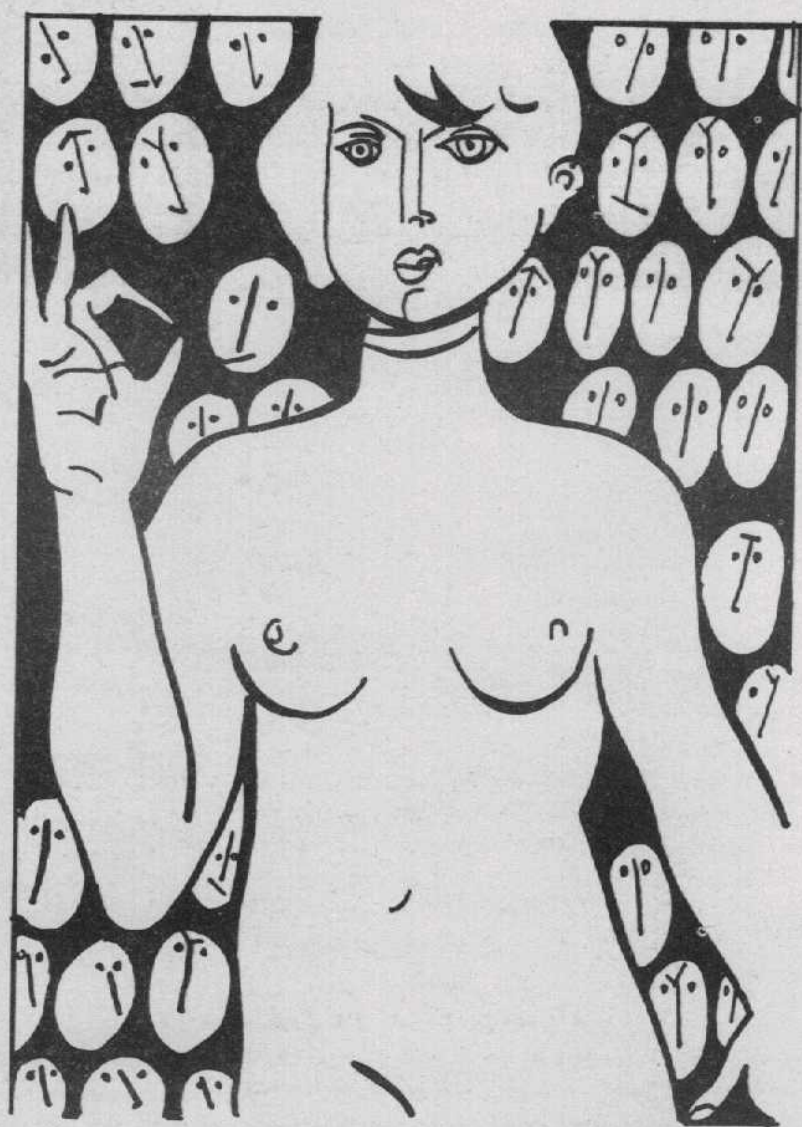
وصل الموظف الجديد الى عمله وانتهى من الاجراءات المعتادة وتم تقديمه الى رئيسه في العمل . المدير يرحب بالموظف الجديد ويدعوه الى تناول عصير الكركديه المتلج ويناقشه في دراسته وتوقعاته ثم ينهى الجلسة بقوله :

المدير : اسمع يا هشام يا ابني .. انت زى ابني برضه .. مش كده .. أنا عايزك تعتبرني زى والدك بالضبط .. كلنا يا ابني مرينا بالتجربة بتاعتك وأنا عارف شعورك دلوقتي وأنت لسه حاتبتدي حياتك .. أنا عايزك تسأل عن أى حاجة عايز تفهمها وحاتلاقيني دايمًا واقف معاك .. أى حاجة مش فاهمها تجيل .. فاهم ..

الموظف الجديد : فاهم .. ربنا يخليك .. تنتهى هذه المقابلة وينصرف هشام الى مكتبه ويبدأ فى التعرف على ما سيقوم به من زملائه .. يمسك الدفتر ويبدأ فى تسجيل بعض البيانات .. فجأة يكتشف أنه غير متأكد مما اذا كان هذا هو الاسلوب الصحيح للتسجيل . يتردد فى ذهنه كلام المدير ويصرف النظر عن سؤال زميله وينتجه مباشرة الى مديره .. يطرق باب المدير .. فلا يسمع رداً .. يفتح الباب من عشمه بأن المدير مثل والده .. يجد المدير يتصفح بعض الاوراق .. يحاول التراجع حتى لا يزعج المدير .. ولكن يلتفت اليه المدير ..

المدير : أيوه يا هشام .. خير ..؟؟
الموظف الجديد : لا مؤاخذه يا فندم .. أنا كنت باحاول أسجل أسماء العملاء فى الدفتر لكن جيت أستفسر من سعادتك اذا كان الى باعمله صح ..

المدير : الله .. والله عجائب .. هو انت يا ابني كل دقيقة حانتط لى .. وتقول شوف الى باعمله .. بالشكل ده اسبب شغل أنا وافضالك .. انت عارف الاوراق الى أنا كنت بقرا فيها دى



ايه .. يابنى دى فلوس الدولة .. حاتقعد كل
شوية تقول لى صبح وغلط .. انت مش واثق
من نفسك ليه .. ؟؟ أنا لما كنت قدك كنت
بالتفطها وهي طيارة .. روح اشتغل ..

يخرج هشام وقد أحس « بالدش البارد » الذى أخذه لتوه ..
ينهار على كرسيه .. يفكر قليلا فى لاشئ .. ينده على الفراش
ويطلب منه شراء علبة سجائر يسأله الفراش وعازيز نوع تانى غير
الى على مكتبك ؟؟

فى طريقه للانصراف فى موعد انتهاء العمل يلتقى هشام مع
رئيسه أمام باب الشركة .. ويدور الحوار التالى :

المدير

: هيه يا هشام عملت ايه ؟

الموظف الجديد : والله يا أفندم أنا مكسوف من نفسى انى أزعجب
حضرتك النهاردة ..

المدير

: لا يابنى مافيش ازعاج ولا حاجة .. الحكاية
انك جيتل فى وقت مزنوق قوى .. انت عارف
ماحدش يرحم .. لكن أنا فى الحقيقة مش عايزك
تكش منى .. أنت عارف أنا قتلتك اعتبرني زى
والدك .. ده أنا حتى ابني أكبر منك وعقبالك
عنده ثلاث أولاد دلوقتي والرابعة جاية فى السكة
ان شاء الله .. أى حاجة يا هشام تجيل ..
فاهم ..

الموظف الجديد : ربنا يخليهم لك يا فندم ويديك الصحة .. طبعا
يا فندم .. طبعا ..

وتتكرر القصة بأشكال مختلفة بين الحين والحين .. وفى كل مرة
يزعم اللاعب افتراضه السيكلوجى بأنه بخير وبأن الآخرين ليسوا
بخير بدليل أنهم حاولوا اغتصاب وقته الثمين .. أو اغتصاب
امكانيات ادارته أو اغتصاب أفكاره .. أو ..

❖❖❖

الأصل فى هذه المباراة أنها تصدر عن لاعبة مريضة باضطراب
فى شخصيتها .. تفكرى الرجال بأنها متاحة لهم جنسيا .. وحينما
يحاول أحد أن يستفيد مما تعرضه ويقتررب منها .. فانها تغير فجأة
من سلوكها وتنهم بقله الادب والوقاحة وسوء الخلق وبأنه يسعى
الى اغتصابها .. وتنتهى بالمباراة الشائمة « أنت فاكرني ايه ؟؟ »

هذه الشخصية النهائية تعرف باسم « الشخصية الهستيرية » ..
والحكاية لها جذور نفسية .. فأساسا صاحبة هذه الشخصية تعاني
من البرود الجنسي .. ولهذا فإن لديها اقتناعا داخليا مؤداه أنها غير
جذابة بالنسبة للرجال لأنها لا تستطيع أن تعطيهم الإحساس الحقيقي
بالمثابة الجسدية .. ولهذا فإنها تريد أن تثبت لنفسها أنها مرغوبة ..
وهي أيضا تشعر بالنقص إزاء النساء الأخريات ولهذا فإنها تريد
أن تسرق الكاميرا وتكون محور اهتمام كل الرجال ولذا فإنها تبالغ
في مظهرها وزينتها وكلامها كما تعطى إجابات لفظية وغير لفظية
تشجع احدى الضحايا للاقتراب منها .. وحين يقع المسكين فإنها ترفع
صوتها عاليا لتعلن على الناس أنها مرغوبة ومطلوبة وكأنها تقول
اشهدوا أيها الناس انني مرغوبة .. انني جذابة .. والدليل : هذا
الرجل الذي حاول أن يقتصيني ..

تعال تقترب من هذه السيدة أكثر لنسمع ماذا تقول :

الحديث الرئيسي عندها دائما أن فلانة تعرف فلانا .. فلانا
يخون زوجته .. فلانة تخون زوجها .. فلانة أخلاقها سيئة ..
فلان سافل .. وهكذا ..

ولذلك جذور نفسية أيضا هي إحساسها بالنقص تجاه كل الناس
وحقدتها على كل الرجال الذين لو عرفوا حقيقة برودها الجنسي فسوف
يهربون منها .. ولهذا يجب أن تذبذبهم جميعا يجب أن تطلعهم في
الشيء الذي لا يستطيع أن تفعله ..

اننا نحذرك بشدة من هذه الشخصية .. فهي تجر المتاعب على
كل من يتعامل معها .. اذا كنت رجلا فلا تصدق اشاراتها فهي تريد أن
تصطادك لتفضحك بعد ذلك .. واذا كنت امرأة فابتعدى عن طريقها
لانك لن تسلمى من لسانها ..

ننصحكم بعدم لعب أى مباراة مضادة معها ..

الحل الوحيد هو الابتعاد عنها ..
وهذا هو ما يحدث في الواقع .. فالناس حين يكتشفون حقيقة
أمرها يتبعدون عنها .. ولذلك فهي لا أصدقاء أو صديقات لها ..
وباستمرار تغير من أصدقائها وصديقاتها .. بمعنى أنها تبحث
عن ضحايا جدد ..

المسكين هو الذي يصبح زوجا لها ..
ولكنه كما هو واضح من المثال الذي عرضناه عليك عن حالة المدير
والموظف الجديد .. هناك صور متعددة لهذه المباراة وأنها تحدث
داخل العمل أو خارجه ويلعبها الرجال والنساء على حد سواء ..

تتطلب مباراة الضجيج اثنين من اللاعبين في نفس الوقت .
ولذلك افانه من غير المتوقع أن يكون قد تم اقحامك، عزيزنا القارى،
في هذه المباراة . وعادة ما يصاحب هذه المباراة ضجيج بسبب
استخدام نبرة الصوت العالي من كلا طرفي المباراة .

وتبدأ مباراة الضجيج بالاتهام وتستمر بعد أن يرد الطرف
الآخر باتهام مضاد . وهكذا تستمر الاتهامات والانتهاكات المضادة
الى ان يجمع كل من الطرفين القدر الكافى له من مشاعر الاستياء
فينصرفا . ينسحب كل من الطرفين ، سواء جسدياً أو سيكولوجياً
على الأقل حتى موعد بدء المباراة التالية .

وعادة ما يستلطف طرفا المباراة بعضهما البعض وقد يكونا من
اعز الاصدقاء ، أو الزملاء أو الأزواج . وفي حالة الزوج والزوجة
اللذين يلعبان هذه المباراة فقد تكون على النحو التالى مثلاً :

الزوج : (يدخل المنزل واضعاً سحابة من الغضب على وجهه)
الساعة ثلاثة والاكل لسه مخلص ، آمال كنتى
بتعمل ايه ؟

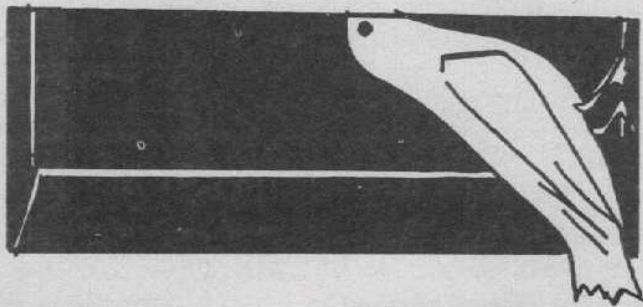
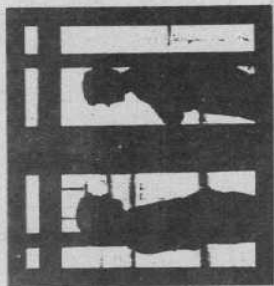
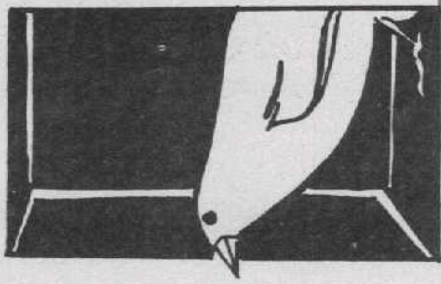
الزوجة : وانت الى احرك للساعة ثلاثة .. ما كلتش سندرتش
بره ليه ؟

الزوج : أنا متجوز علشان اكل فى بيتي مش علشان اكل
سندوتش وانتي معروض تكوني عارفه كده كويس .

الزوجة : والله بقى هاتلك طباخ خصوصى يستناك أول ماتوصل
علشان يقدم لك الاكل .

الزوج : أنا ما أجيش طباخ انتى الى مفروض تطبخي وأنا قلت
لك بلاش موضوع شغلك كل يوم ده واقعدى فى
البيت ماسمعتيش كلامي .

الزوجة : مال شغلي ومال الطبخ هو انت عايزنى اقعد فى
البيت علشان اشتغل طبخة لسيادتك ؟؟



الزوج : وماله لما تشتغل طبخة فى بيتك مش أحسن ما انتى
رايحه جاية وقاعده تشتغل تريكو طول النهار فى
الشغل وتدردش مع الى حواليكى ٠٠ ؟؟

الزوجة : وهو انتو يعنى ما بتقعدوش طول النهار تشربوا فى
سجائر وقهوة وتقرأوا جرايد وتتناقوا مع بعض ٠
ما ترجع تطبخ انت ٠٠

الزوج : لا ٠٠ دا انتى زودتيهيا قوى ٠٠ ماتخلنيش أحلف
يمين ما أوديكي الشغل تانى ٠٠٠

الزوجة : ده أنا الى حاحلف يمين ما أنا قاعدالك فى البيت تانى ٠
أنا حاروح عند ماما وابقى تعالى بقى ٠٠

الزوج : مع الف سلامة والقلب داعى لك ٠٠

تم يعطى كل منهما ظهره للآخر ٠ تدخل هى الى حجرة النوم
ويدخل هو ليستلقى فى الصالون ٠٠ تمر ساعتان ٠٠ ينام كل
منهما منفردا ثم يستيقظ هو من النوم ويدخل الى المطبخ ليعمد
فنجان شاي لنفسه ثم نسمعه يصيح :

الزوج : انتى ياسست هانم يا الى راقده جوه ٠٠ البيت مافيهوش
شاي ٠٠ ولا حتى بن ٠٠ وعامله نفسك ربة بيت ٠

الزوجة : لما انت عارف من امبارح ان البيت مافيهوش شاي
ولا بن ماجبتش ليه وانت جاي ٠٠ والا بس شخط
ونظر على الفاضى ٠٠

الزوج : انتى الى مغروض بتجيبى التموين وعارفه الشاي والبن
بيخلصوا امتى ٠٠٠

٠٠٠٠ وهكذا تستمر القصة مرة أخرى ٠٠٠٠

كلا اللاعبين - طرفا مباراة « الضحيج » - يريد أن يثبت للآخر
أنه « ليس بخير » ولذلك يستخدم كل منهما ذات الوالدية الانتقادية
عنده يخاطب بها ذات الطفولة عند الآخر ٠ ولكن نظرا لان كلا منهما
لديه انتقادية قوية فان طفولته تتلقى الاتهامات وتسلمها للوالدية
التي تتولى الرد ٠ وليس من المستغرب أن يستمر أثنان من
اللاعبين فى لعب هذه المباراة طول العمر ٠ فالواقع أن بعض الأزواج

يلعبون هذه المباراة يوميا مع ذلك لا ينفصلان حيث أنهما يشتركان
في هوايتهما المفضلة .. لعب مباراة « الضجيج » .

على أن هناك نسخة معدلة من مباراة الضجيج لا تنطوي بالضرورة
على اثنين يتهم كل منهما الآخر .. فقد تلعب مباراة « الضجيج »
بأسلوب : هجوم - دفاع . بدلا من أسلوب : هجوم - هجوم
السابق بيانه .. وفي حالة لعب مباراة « الضجيج » بأسلوب
هجوم - دفاع ، يقوم الشخص الاول بالهجوم ويقتصر الثاني على
الدفاع فقط ومحاولة دفع التهمة عنه . وهذا الأسلوب من مباراة
« الضجيج » ليس غريبا على مجالات العمل داخل التنظيمات بين
بعض الرؤساء والمرءوسين . ومثال ذلك :

المدير العام : انت ليه ماوديتش التقرير لرئيس مجلس الادارة
مستكمل زى ماقلت لك ؟؟

رئيس القسم : أنا آسف انى ماحيطيش الاشياء الى حضرتك
طلبتها فى التقرير .

المدير العام : يعنى ايه « الى أنا طلبتها » هو أنا باطلب والا
دى احتياجات الناس الى بتشتغل .. ؟؟

رئيس القسم : أنا كنت فاهم ان ده رأى حضرتك الشخصى
وحاتبقى تعرضه على السيد رئيس مجلس الادارة
فاقتصرت على آراء زملائى فقط ..

المدير العام : رأى شخصى ايه .. يا ابنتى هو انت فاكر ان ..
..... وهكذا

● لولاك ... لكانت الحياة أفضل :

مباراة « لولاك ... لكانت » واحدة من المباريات التي يستخدمها اللاعب ليتخلص من مشاعر سلبية لديه بأن يلقي المسؤولية على آخرين أو على أشياء خارجية ويحصل اللاعب على مكسبه في لعب هذه المباراة بالاشباع الذي يجنيه بأن أسقط عن نفسه المسؤولية فهو يبحث عن « شماعة » يعلق عليها أخطائه أو تقصيره .

بعض الأزواج والزوجات يلعب هذه المباراة ويتهم الآخر بأنه هو السبب في عدم تحقيقه لأحلامه ... كما أنها تلعب بكثرة أيضا داخل التنظيمات الادارية التي تكثر فيها المشاكل بصفة خاصة . وتعطي هذه المباراة الفرصة لأن يحمل مسئولية المشكلة لشيء آخر ... أو شخص آخر .

أحد لاعبي هذه المباراة داخل ادارة حكومية كان يعزى أخطائه المتكررة في العمل الى صغر حجم الحجرة التي يجلس فيها . ومع الوقت نقلت هذه المصلحة الى مكان آخر جديد توافرت له فيه حجرة واسعة يجلس فيها ولكن أخطائه استمرت معه ولاشك انه يرجعها الآن لشيء آخر . وبالتالي فبدلا من أن يقول :

- لولا الحجرة الضيقة لكانت النتائج أفضل .

قد يقول الآن .

- لولا لون الحجرة لكانت النتائج أفضل !!!

نفس المباراة قد تلعب أيضا باتهام أشخاص معينين بأنهم السبب في انخفاض ربحية الشركة . أو زيادة التكاليف ... وهكذا ، بعض اللاعبين قد يتهمون المناخ العام أو سياسة الشركة أو

تلمب مباراة « وقعت يا جميل » بأن يقوم اللاعب بوضع
« طعم » أو حافظ للشخص الآخر . وحينما يلتقط الآخر الطعم يقفل
المصيدة عليه . . . وعادة ما يكون الطعم عبارة عن وعد كاذب . .
قد يكون اللاعب شابا يريد الزواج من فتاة ويغريها بأنه قادر
على الإنفاق . . . حتى تلتقط الطعم ، وبعدما تكتشف أنه غارق
في الديون . . . وقد يكون اللاعب مديرا فيلعبها على النحو التالي
مع مرعوسه :

المدير : أنا شايف انك مشغول وقدامك أوراق كتير . . أنا في
الحقيقة كان عندي مهمة بسيطة عايز أكلفك بيها .
لكن مادام انت مشغول أشوف حد فاضى خصوصا
انك يمكن ماتحيش تسافر للخارج .

المرعوس : (يزيح الأوراق من أمامه وينهض قائلا) صحيح أنا عندي
شغل كتير لكن ممكن أكمله في البيت . . هو ايه
الموضوع اللي حضرتك عايزني فيه ؟

المدير : فيه تقرير بسيط مطلوب أعداده علشان حايضت
لؤتمر الاوبك الجاي . . يعني التقرير نفسه مش
حايز يد على خستاشتر صفحة غير شوية ملاحق .

المرعوس : أنا مستعد أعمله يا فندم . . مش خستاشتر صحيفة
بس . . بسيطة . . أنا موافق

المدير : طيب مادام موافق بقي ، أنا حابلسخ رئيس مجلس
الإدارة انك حاتعمل التقرير . . آه . . نسيت أقول
لك ان ملاحق التقرير حاتبقى عبارة عن ٢٧ جدول
انت اللي حاتجمع بياناتهم بنفسك ، علشان كده أنا
حاتعك الصحراء الشرقية علشان تجرى مقابلات مع
عمال التنقيب

وتفرغ البيانات دى وبالمرة تبقى تطلع بعد كده على
الواحات تجيب بيانات المياه الجوفية .

واضح هنا كيف أن المدير قد وضع « الطعم » المروسيه في شكل
حواجز للسفر الى الخارج وبأنه يمكن أن يعهد بهذه المهمة لشخص
آخر . وحينما ابتلع المرووس الطعم وقع في المصيدة . وتبين
بعد ذلك أن للعملية أبعادا أخرى تنطوى على أشياء لم يرد ذكرها .
هنا يكون المرووس قد دخل الى المصيدة وأقفلت عليه وإذا حاول
التخلص يمكن أن ينتهمه رئيسه بأنه لايتحمل المسؤولية وأنه بعد
أن وافق تراجع مرة أخرى وهكذا

بعض الشركات تلعب أيضا هذه المباراة مع من ترغب في تعيينهم
فقد تعلن شركة عن حاجتها لطلب موظفين في تخصصات معينة وتضع
لهم في الاعلان صورة وردية عما سيجدونه في الشركة وما سيتمتعون
به . . . وبمجرد أن تحصل الشركة على حاجتها يكتشف الملتحقون
بالوظائف أن جزءا بسيطا فقط من هذه الوعود قد تحقق . وهذا
بالطبع سيؤدى الى ارتفاع دوران الوظائف .

واحدة من مساريات الظالم الذي يريد أن يدعم افتراضه
السيكولوجي بأن الآخرين ليسوا بخير ٠٠ يمكن تسميتها « ايه ده
٠٠ ليه كده » ٠٠ وفي هذه المباراة فإن اللاعب الذي يأخذ دور
الظالم يحمل كافة الجوانب الايجابية للشخص الذي يتعامل معه
ويركز فقط على أى سلبيات حتى ولو كانت تأفقه لا تذكر .

مثال ذلك ما حدث من مدير مع أحد معاونيه ٠٠ فقد طلب المدير
من معاونيه أن يعد تقريراً مفصلاً عن المشروع الجديد الذي قام
المعاون بتنفيذه مع زملائه ٠ وبعد أن أعد معاون تقريراً شاملاً
مستوفياً لكل نواحي المشروع وقدمه الى رئيسه نظر الرئيس الى
التقرير ثم تصفحه وقال ، « ايه ده ٠٠ صفحة ١٧ مش واخده
رقم مسلسل ليه ٩٩٠٠٠ والكلمة اللي في آخر صفحة ٤٣ مش باينة
ليه كده ٠٠ واشمعتي لون الجلد بنى ، ٠٠ يعنى ليه ما تبقاش
اسود أو اخضر ٠٠٠ هه ٠٠ وما حطيتش التاريخ ليه فى أول
صفحة ٠٠ ليه كده ٠٠ الواحد مش لازم يعتنى بشغله والا ايه !!!
ولم يذكر المدير أى شىء عن نقاط القوة فى التقرير أو المجهود الذى
بذله المعاون فى اعداده ٠٠

ومباراة « ايلاده ٠٠ ليه كده » قد تلعب بشكل مخفف قليلاً بأن
تذكر بعض الحسنيات للشيء أو للشخص ثم يعقبا ما يفسد كل
شىء فى نهاية العبارة ٠٠ وفى هذه الحالة فإن تسمية المباراة يمكن
أن تتحول الى نوع من « ماشى ٠٠ بس يا خسارة » ٠٠٠ والمهم هنا
فى الرسالة هو أن الامور لا تسير على مايرام وأن الآخرين ليسوا
بخير .

ومباراة « ماشى ٠٠ بس يا خسارة » يمكن أن تلعبها فتاة مع
صديقة لها تسالها :

- مارأيك في الفستان الذي أرتديه ؟؟ وهنا تجيب اللاعبة :
- الفستان آخر موضة . بس ياخسارة .. مش مناسب
لشخصيتك ..

وقد يلعبها الزوج مع زوجته حينما يقول لها :
- أنا صحيح كنت عايز أكل ملوخية النهاردة .. بس ليه
الصلصة كثير .. أو :
- الغدا كان جميل النهاردة بس الملح كثير ..

ونحن ندعوك هنا ألا تسكت على هذا الظلم ، أو دعنا نقل هذا
السخف .. فهذه النوعية من اللاعبين يتنادون في ظلمهم وسخفهم
إذا تركتهم يرتعون في ساحة الملعب وانت واقف لا تفعل شيئا .
نحن لاندعوك إلى أن تكون عدوانيا فتضع قدمك أمامه « لتثنيك » ،
ويقع ولكن فقط نريدك أن تدافع عن نفسك ولا مانع أن ترد له
الصفعة بطريقة غير مباشرة حتى يرتدع ..
كيف يكون ذلك ؟؟ ..

يكون ذلك عن طريق ردود تبدو في ظاهرها بريئة ولكنها تنطوي
على صغعة للاعب .. كما في حالة الصديقة الظالمة التي وصفت فستان
صديقتها بأنه جميل وآخر مود .. بس ياخسارة مش مسلائم
لشخصيتها .. أتوقع من الصديقة الضحية أن ترد فوراً :

- بس باترى حايبقى شكله ايه لو انتى الى لابساه .. ؟؟

أعتقد ان الصديقة الظالمة لن تعاود لعب هذه المباراة مع صديقتها
تلك على الاقل مرة أخرى .. ولكن بالطبع ستبحث عن ضحية
أخرى لتمارس معها هوايتها .
تعال نتصور موقعا آخر :

صديقان : أحدهما يمتلك سيارة مرمييس والآخر سيارة فيات
صغيرة ..

صاحب المرسيدس يقول لصديقه :

- فى الحقيقة انت مركزك كبير ولازم تغير سيارتك بسيارة
كبيرة .. تتلاءم مع مركزك ...

واضح من الوجهة الشكلية أنها عبارة بريئة تحمل اطراء
ومديحا .. ولكن المعنى الخفى أنه يريد أن يقول له :

- أنا افضل منك لانى املك سيارة كبيرة ..

بمعنى أننى بخير .. وأنت لست بخير
أتوقع هنا أن يرد صاحب الفيات فيقول لرد الصفة :

- الحقيقة أنا لى وجهة نظر فى موضوع السيارات .. مافيش
علاقة بين المركز الكبير والسيارة .. مادمت تملك سيارة عمليه
وتعمل بكفاءة .. أنا غير مؤمن بالمظاهر الكذابه .. الانسسان
بشخصيته .. وليس بسيارته ..

أتوقع أن الصديق الظالم سوف يبتلع الرسالة ويفهم مغزاها ولن
يعاود التطق مرة اخرى ...

● شمعته تحترق :

مباراة « شمعته تحترق » واحدة من المباريات التي تشجع في الشركات وغيرها من الأجهزة التنظيمية .. وهي مباراة حادة جدا .. يكون اللاعب فيها أحد المديرين وأحيانا إحدى المديرات أيضا .. ومن الغريب أنها مباراة قد تسيطر على أجيال كثيرة من المديرين ولا تتكشف إلا بعد أن يكون ضحاياها قد تعدوا العشرات ..

وللأسف فإن بعض المنظمات تشجع مثل هذه المباريات والرئاسات الأعلى فيها تكافئ الضحايا .. وأحد الأسباب أن اللاعب الرئيسي في هذه المباراة يظهر في صورة المدير ذي القدرات غير العادية .. فهو يقضى نهاره بأكمله في العمل .. يتناول غداءه الساعة الرابعة ظهرا وفي العمل أيضا يتلوه بالعشرات من فنانين القهوة والشاي ويحرق العشرات من السجائر .. فهو مدير متواجد دائما أو مقيم .. ويفنى نفسه في العمل .. ولهذا فهو جاهز لأي منصب أعلى ..

مثل هؤلاء الأشخاص يقضون أغلب أوقاتهم في العمل داخل أجهزتهم ويعتبرون أنفسهم حملة الشعلة وأنه من الطبيعي أن يحترقوا .. وللأسف لا يكتشفون ما احترق منهم إلا بعد فوات الأوان .. وما داموا مستغرقين في أعمالهم بجديته وعنف فانهم يدعمون مشاعرهم بأنهم بخير .. لا يفكرون كثيرا في فترات الاستجمام أو مزاولة أي نشاط رياضي أو سفر أي شيء خلاله .. لأن هذا يبعدهم عن الإدارة وإذا ما ابتعدوا ، هكذا يظنون ، فستتدهور الأمور ..

وتجىء بعض القيادات الأعلى منهم لتكافئهم على تقائهم « ليل نهار » في العمل فينقلدون مناصب أعلى ومن ثم تزيد مسئولياتهم وينخرطون في العمل بشكل أكبر وبجهد أكبر .. وهكذا .. ويبدأون في احضار ما تبقى من العمل معهم إلى المنزل .. لكي « يسهروا عليه » وأحيانا ، بل كثيرا ، ما تضيق العطلة الأسبوعية في العمل أيضا .. ويمكن لهم عادة أن يستمروا في هذا الأسلوب بين خمسة عشر وثلاثين عاما ..



واحيانا ما نسمع البعض منهم يصرح بكل فخر :

- انا بقالى ١٦ سنة ما اخذتش اجازة اقضيها مع اولادى ..

ولكن لانهم كثيرا يشاعروا الفخر التى يظهرونها ولاحظ نبرة الصوت التى تدل على مشاعر الندم عليها ..

وقضية مباراة « شمعة تحترق » .. شائكة ويحوطها الكثير من الغموض والحساسية .. فالانسان الذى يتفانى فى عمله الى هذه الدرجة .. مخلص ولاشك الى أبعد حدود الاخلاص .. وهذه نعمة نحمد الله عليها .. ولكن : هناك جانب آخر يجب ألا ننغله . وهو : أنه من نعم الله علينا أيضا أن هدانا الى أن خسر الامور اوسطها .. فلا نسرف فى استهلاك صحتنا على حساب أشياء أخرى ولا نتكاسل أيضا فنضرب بالمجتمع .. ثم أن الله عز وجل قد هدانا الى العلم النافع الذى يشرع علينا بالاستفادة من تجارب وخبرات البشر .. ومن بين ما هدانا الله اليه أن نعرف أفضل الاساليب الناجحة فى الإدارة ...

تعلم الانسان من خبراته أن المدير الذى يقوم بالعمل منفردا يقع فى خطأ عدم تكوين الصف التالى له ، وهذا يعنى أنه لا يقوم بتفويض الصلاحيات للآخرين .. لافتراض تبناه . بأن الآخرين فى الغالب ليسوا بخير .. وتعلم الانسان أيضا من خبراته أنه لا بد أن يكون هناك توازن بين الحمولة والطاقة حتى تخرج النتائج بالشكل المستهدف .. والطاقة البشرية محدودة بعوامل كثيرة أهمها الصحة والقدرة على الاستمرار بهذه الصحة .. وتعلم الانسان أيضا أنه يملك الإدارة بالاستثناء بصورة أفضل من الإدارة بكل صغرة وكبيرة .. وتعلم أن التخطيط يساعد على البعد عن أسلوب اطفاء الحرائق من ان لآخر فى إدارة أى عمل .

واذا كان الله قد هدانا ، من بين ما هدانا جل شأنه ، الى كل هذا فلماذا نحترق ؟ لماذا نحرق أنفسنا ونستهلك أعصابنا على حين يحصل غيرنا على نفس النتائج ، وربما أكثر قليلا .. بجهد متوازن يحقق استمرارية استمتاع الانسان بالجوانب المختلفة لحياته .

تبقى أيضا مشكلة هامة تتعلق بلاعب مباراة « شمعة تحترق » ، وما يستطيع أن يعطيه خاصة اذا تولى أحد المناصب القيادية فى شركته . وهذه المشكلة ترتبط بنوع الفكر الذى يقدمه : هل هو فكر تحليل ، او فكر ابتكارى ؟ ...

تشير الدراسات الى أن الفكر الابتكاري يولد مع الصفاء الذهني
وانطلاق الافكار خارج الحدود التقليدية . والاستمرار في العمل
لفترة طويلة كقيل بقتل أى فكرة ابتكارية فى مهدها ..

من المتوقع أن يكون للاعبى مباراة « شمعة تحترق » وجهات نظر
تتعلق بأن المرحلة التى يمر بها المجتمع تتطلب التفانى وإن يحمل
الانسان الشعلة حتى ولو أحترق معها ليضئ الطريق أمام الآخرين
ومع تعاطفنا الكامل لخلصهم وتقديرنا الكامل لتفانيهم ، نقول إذا
كان هذا هو الطريق الوحيد بركم الله .. ولكن إذا كان هناك
بدائل توصلنا الى نفس النتيجة – مع حفاظنا على صحتكم وصفاء
ذهنكم – فليبارككم الله ويهديكم اليها .

إذا أردنا أن نكشف عن نفسية هذا الانسان بدرجة أعمق
فاننا سنجد أن افتراضه السيكولوجى والذي يسريده أن يؤكد
دائما هو : « اننى وحيد بخير ... وكل الناس أو كل الذين
يعملون معى ليسوا بخير .. والدليل على ذلك أننى أحاول أن أنجز
كل شئ بنفسى .. أنا لا أثق بأحد .. هم ليسوا أكفاء .. ولذلك
فانا مضطر أن أفعل كل صغيرة وكبيرة بنفسى

هو لا يريد أن يترك لأحد شيئا .. يريد أن يمسك كل شئ بيده .
وهذه هى « المركزية » التى تحاربها علوم الادارة الحديثةوالتي تتسبب
فى كثير من الاخطاء واختفاء الفكر الابتكاري ..

وإذا قدموا له معاونين أكفاء لمساعدته ورحمة بصحته فانه
سيحاول أن يثبت أنهم أغبياء إذ أنهم ليستوا على نفس الدرجة من
الكفاءة أنه أيضا لا يستطيع الاعتماد عليهم .

كثير من أماكن العمل تحظى بهذه النوعية من الناس .. وفى
تصورنا أنهم يضرون بمصلحة العمل أكثر مما يفيدونه ..
فهم لا يعطون لى انسان آخر الفرصة لى يثبت كفاءته ويكتسب
خبرات جديدة .

ليس بمستغرب أن نلاحظ في الحياة اليومية نوعا من البشر يلعب مباراة تنتهى عادة الى تصعيد المواقف بين أفراد آخرين .. مثل هذا النوع من البشر هم لاعبو مباراة « أدعوك أنت وهو الى الشجار » .. ويبدأ اللاعب عادة بأن يلتقط الخيط مع أى طرف ويجعله يحكى له بعض التفاصيل عن موقف معين ثم يستمر فى تسخينه الى أن يصبح هذا الطرف جاهزا تماما للانطلاق .. فيتركه ينطلق نحو الهدف .. وعادة ما ينطلق الصاروخ الساخن لتحقيق الهدف الاصلى للاعب وهو التدمير .. تدمير العلاقات .

محسن وسيرة زملاء فى العمل .. وقد دعت الظروف فى الشركة أن يستمر العمل الى ساعات متأخرة لمدة ثلاثة أيام كل أسبوع بسبب افتتاح خمسة فروع جديدة فى وقت واحد . وبسبب انقطاع التيار الكهربائى وتوقف مراوح التهوية عن العمل فى احدى الامسيات أخذت سيرة تفكر بصوت مرتفع عن مدى الاجهاد الذى حل بها ذلك اليوم من كثرة العمل . وهنا التفت محسن الخيط من سيرة وبدأ فى عملية التسخين .

محسن : أنا مش فاهم إيه الى بيحصل فى الشركة دى . يعنى هو كل شوية ننزق فى ساعات عمل اضافية والبهوات الى فى الاقسام الثانية يناموا .. ده حتى الموظفين الى فى الفروع الجديدة الى حانفتش ما بيشتغلوش قدنا .

سيرة : صحيح الواحدة منا ما أعرفش ازاي بتوافق على أنها تشتغل طول النهار كده . ده أنا حاسة أنى زى الى مربوطه فى طاحونة وعلى آخر اليوم يبقى مافيش فيه صحة .

محسن : أنا مش فاهم انتى ازاي ساكنة لغاية دلوقتى على الحكاية دى .. طيب أنا راجل وأقدر أستحمل .. لكن انتى معقول تشتغلى كل المدة دى وحتى رئيس الشركة مش دارى بيكى وفى الآخر يقولوا الستات عمالة تشتغل تريكو طول النهار فى الشركة ..

وهكذا يستمر محسن فى عملية التسخين الى أن تقترب سميرة من حالة الانفجار .. سميرة تبتلع « الطعم » وتنطلق الى غرفة رئيس مجلس الادارة لتنفجر فى وجهه بالشكوى من السياسة الظالمة التى لا ترضى أحداً والتى ذهبت هى ضحيتها .. وأثناء عملية الانفجار تفقد سميرة قدرتها على التحكم فى الفاظها لينتهى الموقف الى انفجار مقابل من رئيس مجلس الادارة ينقلها بالتالى الى خارج غرفته .

ولم تفق سميرة من هذا الانفجار الا وهى تغادر غرفة رئيس مجلس الادارة .. وتسمعه يقول :

- صحيح انتى ماتستاهليش .. أنا الحق على الى كنت بأفكر فى مكافأتك .. ومن كام يوم لسة كنت بأقول لزميلك محسن انى حا الأمر بصرف مكافأة لك وأن الدور قرب عليكى للترقية .

كان الدكتور طه حسين رحمه الله ، قدوة ومثالا للانسان الذى تقف في طريقه الموانئ ، ولكنه يتخطاها بارادته التى تتجاوز حدود الضعف البشرى . هناك للأسف بعض الافراد الذين يبحثون عن العوائق البسيطة ثم يجسمونها لكى يجعلوا منها سدودا عالية ، يحتنون بها لكى يخفوا عجزهم عن مواجهة الحياة .. وهذه الفئة الاخيرة هى التى تلعب مباراة : « ايه تتوقعه من واحد في حالتي » .

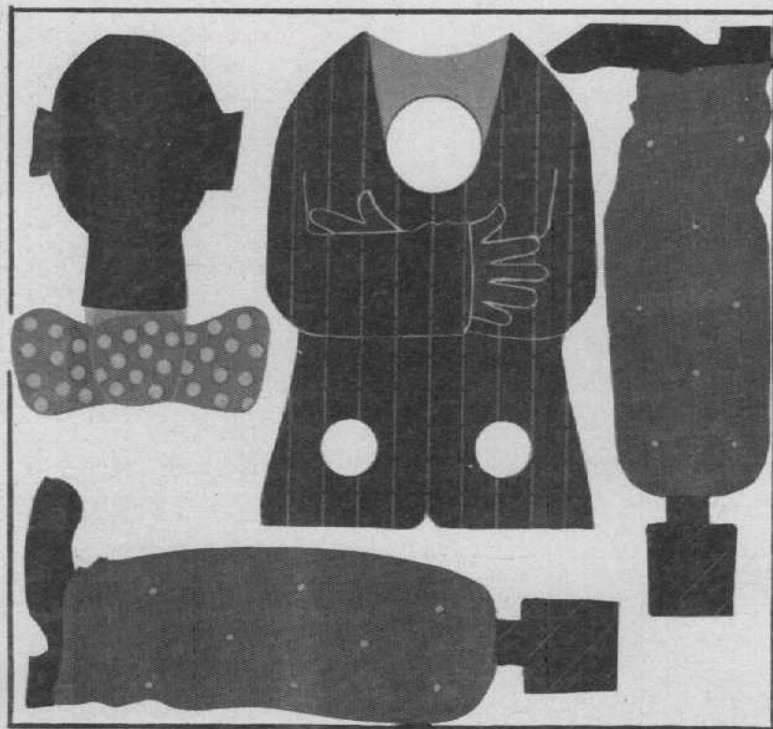
هؤلاء اللاعبون يقصرون دائما في أعمالهم ، ويحاولون استدرار عطف الآخرين من خلال استعماهم لاي نواحي عجز أو أى ظروف اجتماعية أو غير اجتماعية .. مثال ذلك الموظف الذى يتأخر دائما عن عمله ، أو يتهرب من المسئولية تحت ستار من الحجج بعضها حقيقى ولكن يمكن تخطيه .. وبعضها وهمى ..

بعض تلاميذ المدارس يلعبون هذه المباراة بكثرة كوسيلة للتخلص من عقاب المدرس لهم . فإذا سأل المدرس التلميذ : لماذا لم يستذكر واجبه ؟؟ قد يرد عليه التلميذ :

– ماما امبارح كانت تعبانة وراحت للدكتور وقعدنا طول الليل سهرانين جنبها .. وكأنه يريد أن يقول : « ايه اللي تتوقعه من تلميذ أمه كانت مريضة » .. اذا تكرر سلوك هذا التلميذ في استخدامه « للحجج » فانه لاعب ..

باسم هذه المباراة يرتكب كثير من الافراد أخطاء في حق أنفسهم وفي حق المجتمع وأيضا ترتكب شعوب بأكملها أخطاء في حق نفسها وربما تتعرض للكوارث في تاريخها وخاصة اذا كانت قد اعتادت أن تلعب هذه المباراة بصفة مستمرة ..

ونود أن نؤكد على شيئين بالنسبة للاعب هذه المباراة : اولهما أنها تتم في كثير من الاحيان على مستوى لا شعورى ، والترجمة العلمية لذلك أنه يلعب مباراة التبرير والتبرير هو أحد الاسلحة النفسية الخطيرة التى يخدع بها الانسان نفسه قبل أن يخدع الآخرين



.. وثانيهما : أن لعب هذه المباراة مقصور على نوعية من الشخصيات
تعرف بالشخصية العاجزة .. وهي شخصية محدودة الذكاء محدودة
الخبرة لا طموح لها ولا تطلعات .. تجزع من المسئولية ويرهقها
أقل جهد .. ولهذا فهي دائما تهرب .. اذا وضعتها أمام الامر
الواقع فهي تلجأ الى سلاح التبرير .. تبرر أى عجز أو قصور فيها
.. أى أنها تلجأ الى لعب مباراة « ايه الى تتوقعه من واحد فى
حالتى ، ..

ولهذا من المستحيل أن ترى انسانا ناجحا يلعب هذه المباراة ..
فهي مباراة الفاشلين دائما ..

أن يلعب انسان هذه المباراة ، فهذا معناه أنه يقتقد الى المنطق
السليم والاسلوب الصادق فى تحليل أخطائه لكى يحاول تفاديها
فى المرات القادمة ..

الاسلوب الذى يؤدى حتما الى الرسوب فى الامتحان كان سببه
.. وفاة والده .. فشل المشروع الذى كان بصدد القيام به هو أن
صديقه خرج من الوزارة .. طلاقه من زوجته كان بسبب تدخل
حماته .. تقصيره الدائم فى العمل سببه أنه مجهد فى البحث عن
شقة ..

ويظل هكذا طوال عمره .. يريد أن يقول لك :
- أشفق على .. اننى أستحق العطف .. لا تلمنى ..
مشكلة المشاكل أن يعمل معك شخصية عاجزة ..

وكارثة رهيبة أن يكون هذا هو أسلوب الحكومات والشعوب فى
التعامل مع مشاكلها ..

سيظل هذا الانسان فاشلا عاجزا طوال حياته ..

وستظل مثل هذه الحكومات والشعوب فى قاع العالم حتى يوم
القيامة ..

هل لاحظت ، كيف أن بعض الافراد يلعبون مباراة تنطوي على وقوعهم متلبسين في النهاية أمام مشاهد من التجمعات البشرية ٠٠ دعنا نذكرك بعدد من الامثلة على لاعبي هذه المباراة ٠٠

● التعليمات واضحة جدا في دور السينما المفلقة بالامتناع عن التدخين . والا تعرض المدخن للعقاب ٠٠ ومع ذلك تجد بعض الافراد يستمتعون بالتدخين بشكل متعمد في دور العرض السينمائي المفلقة ٠٠ ويعلمون أنهم سوف يتعرضون للقبض عليهم بواسطة أمين الشرطة مثلا ٠٠ وبالفعل يتم القاء القبض عليهم ويقاومون في البداية ثم يخرجون بعد أن يكونوا قد لفتوا نظر جميع المتفرجين اليهم وهم في الطريق الى القسم .

● بعد كثرة حوادث اطلاق الاعيرة الصوتية واستخدام العاب الصواريخ في مباريات كرة القدم ، أصدرت الشرطة تعليمات صريحة بأن المخالفين سيقعون تحت طائلة القانون . ومع ذلك فإن هذه هي الفرصة الذهبية للاعبين المباراة ٠٠ مباراة « عسكر وحرامية » ، يخبثون ادواتهم بشتى الوسائل ثم يطلقونها في أثناء المباراة . وكان أحدا لن يراهم ٠٠ ولكن في الواقع هم يسعون الى أن تقبض عليهم الشرطة أمام الجماهير الغفيرة ويخرجون ويد الشرطة على أعناقهم ٠٠ يرسمون على وجوههم علامات الأسى ٠٠ ولكنهم في الحقيقة سعداء جدا من الداخل ٠٠ فقد حصلوا على المكسب الذي يريدون ٠٠

● بالمثل ، وفي مجال العمل ، قد يلجأ أحد العمال الى لعب هذه المباراة بالتدخين في أقسام المصنع التي يحظر فيها ذلك ٠٠ لخطورة اشتعال الحرائق أو أن يوقع شخص لزميل غائب في دفتر الحضور والانصراف ٠٠ وهو يعلم أن امضاءه سوف يكتشف ٠٠ وأن هذا يخالف التعليمات ٠٠

واللاعب الذي نتحدث عنه هنا ، يفضل أن يلعب دور « الحرامي » ليس الحرامي بالمعنى المتعارف عليه ٠٠ فالحرامي الحقيقي قد يسمى الى تنفيذ عملية سرقة نظيفة ١٠٠٪ ولكن الحرامي الذي يلعب هذه المباراة يترك دائما آثارا تدل عليه حتى يقع في أيدي الشرطة ومثال على ذلك أن الذي يدخن في دار العرض « السينما » لا يفعل

ذلك منذ بداية دخوله دار المرض .. ولكنه ينتظر حتى يتم اطفاء
الانوار ثم يشعل سيجارته .. وكان احدا من رجال الشرطة لن
يراه .. علما بأنه يدرك أنهم موجودون ..

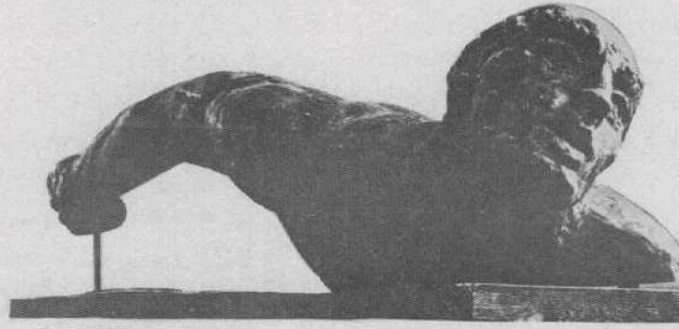
لاعب مباراة « عسكر وحرامية » عادة يحمل افتراضا سيكولوجيا
بان الناس وخاصة الشخصيات السلطوية منهم ليسوا بخير ..
ولهذا فهو يريد اثبات ذلك في كل مرة يلعب فيها المباراة . ويقوم
اللاعب بتقمص دور الحرامي ويترك دور العسكر ، لاي شخصية
والدية سلطوية .. وحينما يقبض عليه العسكر في دار العرض
يحاول أن يعمل « هيصة » لكي يحصل على شفقة المتفرجين ويجعلهم
يشعرون بأنه مسكين وأنه ضحية للشرطة الظالمة التي حرمته من
متعة الفرجة على الفيلم لمجرد أنه دخن سيجارة .. مجرد سيجارة
وبهذا الشكل يثبت لنفسه وللجميع أنه ضحية للمجتمع الظالم .

هذه المباراة ليست نادرة الحدوث كما تظن ، أو كما يوحى لك
اسمها .. فصاحبها لا يعنى تماما أن يظهر بمظهر الحرامي ، انما
المقصود بكلمة حرامي هو من يقع في خطأ تحريمه وتماقب عليه
السلطة .. وهدف اللاعب هو تحدى السلطة حتى ولو كان هو
الضحية .. وهي تعكس حالة نفسية معينة للاعب ، وأيضا قد
تكون مباراة مفضلة لشعب من الشعوب .. فهذه المباراة تلعب
على المستوى الفردي وعلى المستوى الجماعي .. فهي المباراة المفضلة
لدى عدد كبير من أفراد الشعب وتكون مقبولة ومتعارف عليها
وتحصل على تأييد وتعاطف عدد كبير من الناس ..

فمباراة « عسكر وحرامية » تحيد للسلطة .. ومن الطبيعي
أن يتحد الشعب مع السلطة مادامت تخدم مصالحه وتحافظ عليها .
ولكن في بعض الشعوب هناك نفور وكراهية ورغبة لتحدى السلطة
.. وهذا يرجع الى عوامل لا شعورية وشعورية تاريخية ترسبت
في أعماق الشعب تجاه السلطة وذلك في حالة الشعوب التي عانت
طويلا من الاستعمار الذي تولى الحكم بنفسه أو من خلال حكام
تايين له .. ولذا أصبح من وسائل المقاومة السلبية لهذا الاستعمار
تحدى السلطة وكسر أوامرها .. وأيضا لابد أن نتوقع أن يكون
هذا هو نفس أسلوب الشعوب المحرومة من الديمقراطية . ولذلك
فبدلا من التوحد الصحي والطبيعي مع السلطة ، تصبح السلطة

مكروهة ويصبح التحدى لها هو نوعا من الانتقام الذى يشفى
الصدور .

وعلى المستوى الفردي يسلك هذا السلوك الافراد الذين عانوا
من السلطة الوالدية المتعنتة القهرية التى حرمتهم من الاستمتاع
بطفولتهم .. ومن تكوين شخصية استقلالية لها رأيها وتصورها
للمواقف ومشاركتها فى رسم حياتها ..
ولهذا .. أصبحت كل سلطة أخرى هى سلطة قهرية انتقادية
وأصبح التحدى لها لا يجلب السعادة ..



عادة ما تقود مباراة « عسكر وحرامية » إلى مباراة ذات ثلاثة أطراف . تسمى مباراة « قاعة المحكمة » . . . وفي هذه المباراة الأخيرة ، فإن مقدم الدعوى (الشاكي) والمدعى عليه كلاهما يتنافسان على دور الضحية فيلجآن إلى القاضي . الذي هو في الأصل ليس بالضرورة لاعب مباريات . ليصدر حكما يظهر منه أحدهما على حق والآخر مخطئ . أو مذنّب . فإذا وقف القاضي في صف أي منهما فإنه سينظر إليه من أحدهما على أنه « ظالم » وهو الذي خسر الدعوى . . . وعلى أنه « منقذ » من الذي كسبها .

وفي المحيط العائلي فإن هذه المباراة يلعبها الأطفال من الصغر فيتنافسون طفلان ثم يلجآن إلى الوالد مثلا ليكون بمثابة القاضي . . . فإذا ما أخذ القاضي صف أحدهما بشكل متكرر دون تمحيص تكونت مشاعر التفوق والانتصار عند من كسبها . ولكن في النهاية سيتعود كل واحد من الطفلين على أن يلعب المباراة حينما يكبران .

وكما أن هذه المباراة تلعب بين تلاميذ المدارس أيضا حيث يتخذون من أحد زملائهم أو من المدرس أو الناظر قاضيا . فإنها تلعب أيضا بعد ذلك في مجال العمل . وقد يصل الأمر بلأعبى هذه المباراة أن يصلوا إلى قاعة المحكمة فعلا ، أو أن ينتهي بهم الأمر إلى النيابة الإدارية أو أمام رئيس مجلس الإدارة أو الشئون القانونية أو رئيسهم المباشر . ليس مهما بالنسبة لهما من هو القاضي ، وإنما المهم أن يكون هناك قاض وأن يصدر حكما .

وإذا كان طرفا المشجار من اللاعبين ، فقد تكون افتراضاتهما بأن الشخصيات السلطوية ليست بخير وبالتالي فإنه بمجرد أن يصدر القاضي حكمه يستريحان من المشاجرة وينظران معا إلى القاضي على أنه ظالم وبالتالي فهما في حاجة إلى بعضهما البعض . وربما تكون قد سمعت ، عزيزنا القارئ ، عن حالات نزاع استمرت قضيتها لفترة طويلة أمام المحاكم بدعوى طلاق وبسبب أن يصدر القاضي حكمه بالطلاق يصطليح الزوجان وتعود الحياة إلى مجراها الطبيعية بينهما .

لقد شرحنا لك هذه المباراة لكي نذكرك من لعب دور « القاضي » . . . ستجد دائما من يحاولون جر قدمك لكي تكون طرفا في المباراة . . .

وسوف تنطوع بحسن نية وبدافع الخير الى أن تتبنى المشكلة أو القضية .. وسوف تستمع الى كلام الطرفين وتحاول أن تكون حياديا .. وتقول كلمة الحق وتصدر حكمك بأن أحد الطرفين مخطئ، والطرف الآخر على حق .. وهذا معناه أن أحد الطرفين سوف يفض منك لأنك لم تنصره .. وسوف تتوقع أنت لطيفتك أن الذي نصرته سوف يكون مسرورا وشاكرا لك لوقوفك بجانبه . بعد ذلك ستفاجأ بأن كلا طرفي النزاع قد ضربا بقرارك وحكمك عرض الحائط وسوف تجد أن الطرف الذي نصرته يقول لك :

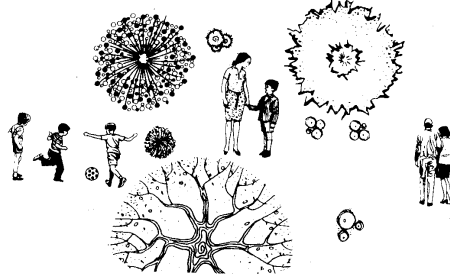
- في الحقيقة أنا أعدت النظر في الموضوع ولقيت نفسى كنت مزودها شوية ، وانه (أى الطرف الثانى) معه بعض الحق .. !!

سوف تجد أنهما أصبحا أصدقاء وأصبحت أنت الطرف المكروه فى اللعبة وأنهما اتفقا معا على أنك ظالم وأنهما لن يحاولا الاستعانة بك مرة أخرى .. وهذا معناه أنهما لم يكونا فى حاجة الى قاض يقدر حاجتهما الى شخص يتفقان عليه ويتقاربان على حسابه بأن يتخذا موقفا موحدا ضده ..

نكرر النصيحة ، عزيزى القارىء ، بعدم لعب دور القاضى .. وإذا اضطرت لذلك نظرا لصدافتك القوية بأطراف النزاع ، فتحنن ننصحك بالتأني والترتب فى الفحص .. ليس فحص القضية .. ولكن فحص أطراف القضية .. اسأل نفسك هل هما من هواة لعب هذه المباريات ومن هواة الشكوى والاستمتاع بأن يكون أحدهما مظلوما والآخر ظالما .. أن يكون أحدهما منتصرا والآخر مهزوما ..

بعض تصرفات الكبار تشبه الى حد كبير تصرفات الاطفال .. تماما كالطفلة التى تجرى الى أمها وتشكو صديقتها التى ضربتها .. فتنهى الأم الطفلة التى ضربت ابنتها ، وتفاجأ الأم بأنهما يجريان ليلعبا معا مرة أخرى .. !! فتتكرر نفس القصة أكثر من مرة .. وتبدأ الأم فى ملاحظة الموقف من بعيد وتفاجأ بأن الطفلة لا تتعرض لابنتها فعلا بالضرب .. ولكن ابنتها تجرى نحوها وتشكو الطفلة .. والطفلة المشكو فى حقها تعترف بواقعة ضرب لم تقم بها .. ؟؟

لاتقل رأيك بسهولة وببساطة في الاشياء .. لاتلق احكاما
يعينا وشمالا .. ولا داعي لان تلعب دور القاضى في كل الاوقات ..
الناس لا يحتاجون الى قاض ليفض منازعاتهم .. الناس هم اقدر
الناس على حل منازعاتهم دون الحاجة الى قاض .. وانما يحتاج
الناس الى من يقول لهم : انتم على حق .. وانتم لستم على حق ..
انتم ظالمون .. وانتم مظلومون .. وبعد ذلك يتفقون ضدك .. لانك
تدخلت فيما لا يعنيك ، .. وبالتالي ستسمع « مالا يرضيك » ..



كثير من المباريات التي تلعب من موقف الضحية الذي يريد أن يدعم مشاعره السلبية بأنه ليس بخير ، تنسدرج تحت عنوان « يا مظلوم يا أنا » .. ويلعب بعض الافراد هذه المباراة حينما يستغرقون في الشعور بالاسى والاسف على أنفسهم .. لقد تبني مثل هؤلاء الافراد افتراضا من طفولتهم بأنهم ليسوا بخير وانهم غير قادرين على حل المشكلات .. وبالتالي فانهم حينما يلعبون هذه المباراة انما يحصلون على ما يواسيهم بالشكوى والاسى على أنفسهم ومن أمثلة العبارات الشائعة التي يستخدمها لاعبو هذه المباراة:

● أنا ليه يا ربى ما طلعتش حلوة زى الباقين ..
(يا مظلومة يا أنا)

● كل الناس بتسهر برة الا أنا .. (يا مظلومة يا أنا)

● ماحدش بيشتغل أيام الجمعة الا أنا .. (يا مظلوم يا أنا)

● كل الناس الى زى بقسوا وكلا وزارات الا أنا ...
(يا مظلوم يا أنا)

(يا مظلوم يا أنا)

هذه المباراة مدمرة للذات ، فهي تدعم المشاعر السلبية عند لاعبيها الى درجة تجعله غير قادر على مواجهة الحياة أو التفاعل معها . وعادة ما ينتهى الامر بلاعبها الى العزلة والانطواء . واذا كان لاعبيها يعاني في الغالب من الاكتئاب المقنع فان الامر سينتهى به في الغالب الى دخول عالم الاكتئاب الواضح من أوسع أبوابه ..

والمباريات من نوع « يا مظلوم يا أنا » كثيرة ، واحد أشكالها هو مباراة « ليه دايمًا ده يحصل لى أنا » . وفي هذه المباراة الأخيرة فان اللاعب يرتكب الخطأ ويتعاضد فيه ثم ينتهى فى دور الضحية دائما الذى يرتاح اليه ويلوم بعد ذلك الظروف التى تقسو عليه وتضعه فى هذا الدور ..

والمثال الواضح على لاعب مباراة « ليه دايمًا يحصل لى أنا » هو الطفلة الصغيرة التى تعمل « شغالة » فى أحد البيوت وتتعود على معاملة قاسية من مستخدميها . دائما تتلقى عبارات مثل « انت غبية » و « انت خيبة وحاتفصل طول عمرك خيبة » وهكذا .. هذه الطفلة ذاتها يمكن أن تنمو كفتاة تحمل مشاعر سلبية عن ذاتها تبحث دائما عن تدعيمها . وقد ينتهى بها الامر الى أن تهرب مع « المكوجى » الذى يعاملها بقسوة ويتزوجها ثم يستولى على مصاعها .. ويرميها بعد ذلك .. وهنا تواسى نفسها مرة أخرى بعبارتها المفضلة « ليه دايمًا ده يحصل لى أنا » ..

أصبحت عبارة « مشى بالذمة دى مصيبة » تلعب من قبيل التسلية فى كثير من التجمعات البشرية . والغريب أن الافراد يلعبون هذه المباراة فى كثير من الاحيان بشكل متكرر فى اليوم الواحد دون أى ملل بحيث أصبح من الصعب أن تفرق بين اللاعبين المحترفين واللاعبين الهواة واللاعبين بالصدفة . والنموذج الشائع لمثل هذه المباراة يسير على النحو التالى :

يتقابل اثنان من الاصدقاء أو الزملاء أو المعارف ويبدأ الحوار المعتاد بالتحية ثم تبدأ المباراة :

الاول : والله يا اخى انت كنت على بالى امبارح وكان نفسى اتصل بيك باى شكل . لكن انت عارف بقى .. التليفون عندنا ما بينطقش .

الثانى : اسكت يا اخى ماتجيبليش سيرته احسن انا بتجيبلى حساسية لما باسمع سيرة التليفون .

الاول : عندك حق يا اخى .. تصور شهرين مافيهوش حرارة ..

الثانى : شهرين مين يا عم .. ده انا بقى لى سنة كاملة مااستعملتش التليفون اكثر من ست ايام . وايه ..

الاول : ده انا رحت المصلحة قالولى اصبر شوية علشان ماسورة الميه ضربت وغرقت الكابل ..

الثانى : ياعم ماتجيبش سيرة الميه .. ده انا ماباشوفهاش دلوقت .. والله وحشائى ايام زمان ايام ماكنت بافتح الحنفية وتنزل منها الميه .. دلوقتى ياسيدى بنستعمل الجرادل من الدور الاول .

الاول : احمد ربنا انك بتلاقى ميه نظيفة ده انا الكام يوم الى بتنقط فيهم الحنفية ميه بينزل معاها حاجات حمرة

وخرطه ومايقيتش عارف امتى السمك حاينزل مع الميه .

الثانى : نظيفة مين ياعم .. دى عاملة زى مية المجارى ..

الأول : لا المجارى دى حكايتها حكاية معانا .. تصور بنليس
أكياس نايلون أول ما نوصل الشارع علشان نعدى بيها
لغاية البيت .

الثانى : وتلاقوها فبن أكياس النايلون دى يا اخويا .. ده احنا
دورنا على أكياس نايلون فى السوق علشان نحط فيها
اللحمة فى الثلاجة مالتقناش أبدا .. خفوها تجار السوق
السودة ..

الأول : هما بيغلبوا .. شوف عملوا ايه فى السجائر ..
الثانى : ..
الأول : ..

وهكذا يستمر الحوار .. مصيبة قصاص مصيبة ..
واحد يطلع مصيبة .. والثانى يحط له مصيبة أكبر ..
ثم ينتهى الحوار على نحو :

الثانى : الا قول لى بالمناسبة .. انت كنت عايز تتصل بيه ليه
.. خير ان شاء الله ؟

الأول : هي عاد فيها خير .. والله ما أنا فاكرو يا أخى .. مش
بالذمة دى مصيبة .

الثانى : فعلا يا أخى .. سلامو عليكم .. خيلنا نشوفك .. !
ثم يسير كل منهما وقد اسودت الحياة فى وجهيهما لتبدأ دوامة
مأساوية مع لقاء آخر لكل منهما مع صديق أو زميل أو معرفة جديدة
.. المهم أنك لو سألت أى منهما ما الذى فعلت لكى تساعد فى حل
المشكلة .. هل فكرتم فى الجهود الذاتية كحل للمشكلة يقول لك
« مافيش فائدة .. جهود ذاتية مين ياعم .. قول يا باسط » ..

الخلاصة .. أنا لست بخير وانت لست بخير أيضا .. هذه هي
الرسالة التى يفضلها كل منهما .. !

هذه المباشرة مدمرة . والدليل على ذلك أن المشاعر السلبية التى
تتكون بعد نهايتها تجعل كلا الطرفين مستنزفا بدرجة لا يرجى
بعدها من ورائه أى انتاج أو إنتاجية .. ولا يمكن انكار أن بعض
هذه الامور أو أغلبها وقد يكون كلها يحدث فى الحياة العملية ..
ولكن لاشك أن هناك من الايجابيات ما يكمل صورة الحياة على أى
أرض . وأين هذه الايجابيات وسط ذلك الحوار .. ؟

على أن لمباراة « مش بالذمة دى مصيبة » تطبيقاتها الكثيرة داخل العمل والتي عادة ما تحمل نفس الرسالة السيكولوجية النابعة من افتراض « أنا لست بخير وأنت لست بخير » وقد تجرى هذه المباراة داخل العمل على نحو :

شفيق : سمعت ياسى عبده .. المدير العام حابنزل يمر على المواقع بعد التعليمات الجديدة .

عبده : أيوه ياسيدى .. سمعت .. اسمع كلامك اصدقك وأشوف أحوالك استمعجب الله يرحمها أمى كانت دايمًا تقول الكلام ده .. ان شاء الله بقى حايصل ايه بسلامته!

شفيق : يمكن يخصم لك يومين .. والا يدلك علاوة ..

عبده : الاتنين زى بعض .. لو خصم يومين ماتفرقش لانها : بايظة ، بايظة .. ولو ادانى علاوة حايخدها الفكهاني ويدبلى بطيخة قرعة حارمها طبعًا .

شفيق : على رأيك .. دى بقت حاجة تقرف .. انت فاكّر المرة اللى فانت لما قالوا حايصلوا اللايحة الجديدة وادونا استثمارة نملها وأدى وش الضيف ..

عبده : لايحة مين يا عم .. ربنا يسهل لك .. انت ناسى أما .. شفيق : أيوه والله يا أخى عندك حق .. والادهي من كده ان ..

ويستمر كل من شفيق وعبده فى تعذيب كل منهما الآخر حتى ينتهى الحوار على :

عبده : مش بالذمة دى مصيبة يا شفيق يا اخويا .. ياللا بينا نروح ..

شفيق : صحيح دى بلوة مش مصيبة بس .. بالمناسبة كان فيه واحد من العملا جاى يسأل عليك وقلت له يستنك بره

عبده : عملا مين يا عم .. خليه يفوت بكرة .. علشان يتسل شووية .. أنا ناقص ..

ترى لماذا يهوى بعض الناس لعب مثل هذه المباراة ؟
فى الحقيقة ان هناك عدة أسباب :

- أن يكون ذلك احدى سمات الشخصية وخاصة في الشخصية الهستيرية والشخصية العاجزة والهدف طبعاً هو جذب الانتباه عن طريق اثاره التعاطف .

- وقد تكون مسألة مرتبطة ببعض الافكار والعادات السائدة في المجتمع .. فالمجتمعات التي تخشى الحسد دائماً تجد الناس فيها ينعون حالتهم حتى لا يحسدهم الناس على الخير الذين هم فيه .

- وقد تكون هذه هي بدايات الاكتئاب .. ففي الاكتئاب يشعر الانسان أنه مظلوم وأنه قليل الحظ ويرى أنه لا يستحق الا أن يكون في هذا الوضع الظالم له .. ولكن في تلك الحالة لا نعتبر أنه يلعب مباراة ..

تري ماذا يكون موقفك من الانسان الذي يهوى لعب هذه المباريات حتى أنه أوجع دماغك بكثرة شكواه ..؟؟

الحل أن تبتسم في وجهه وتقول له :

- انت أفضل كثيراً من غيرك ..

انك بذلك تفيظه .. فهذا معناه أنه لم يستطيع استثارة شغفتك .. اذا أردت أن تريح دماغك فعملك اتباع هذا الاسلوب وبالتالي سيتحول الى شخص آخر لكي يشكو له حاله .. منتظراً أن يتعاطف معه ويقول له :

- معاك حق .. انت فعلاً ماخدتش حقك .. انت فعلاً مظلوم ..

ليس بمستغرب على بعض من يتعرفون على أداة تحليلية لفهم سلوك البشر أن يقوموا باستخدامها بشكل يجعلهم يدخلون في دائرة لاعبي المباريات السيكولوجية وهم يدخلون هذه الدائرة من خلال لعبهم لمباراة : « يا محلل يا نفسى » .

وفي هذه المباراة فإن بعض الافراد يحاولون استخدام ما حصلوا عليه من لفة جديدة « لكبس » الآخرين ومحاولة اظهار معلوماتهم المنقولة في التحليل النفسى . فقد يعتقد البعض أن مجرد معرفته لبعض المعلومات عن سلوك البشر قد أهله لان يصبح محللا نفسيا . بقدره أن يفتح البشر ويعرف ما بداخلهم . وبالتالى فإنه يتصور أنه قد أمسك بكل الادوات الجراحية وبدأ بالفعل فى إجراء العمليات الجراحية لكل من يصادفه فى المنزل أو فى العمل أو فى أى مكان .

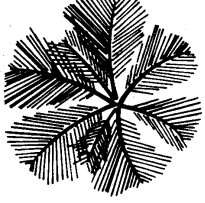
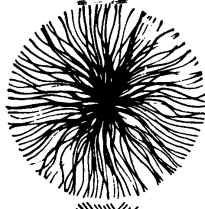
هذه المباراة مدمرة •• وبدلا من تحسين العلاقات البشرية ، وهو الهدف الاصلى لادوات التحليل النفسى ، فإن اللاعب يؤذى مشاعر الآخرين ويعكس الهدف •

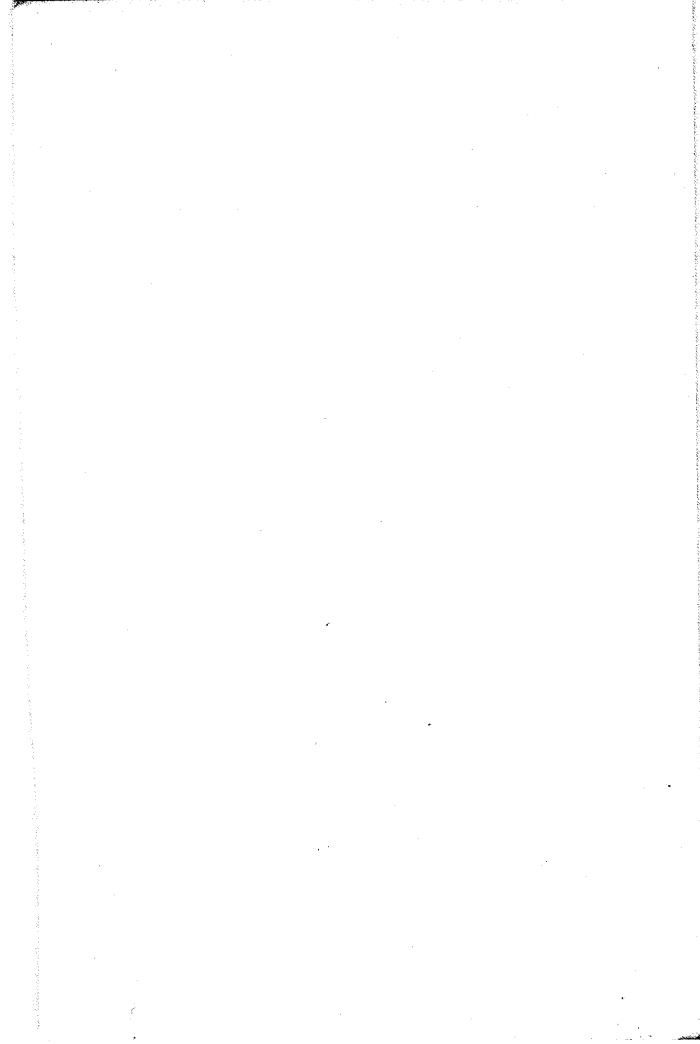
منهج تحليل العلاقات البشرية ، مثله فى ذلك مثل غيره من المناهج والفلسفات التى تحاول اكتشاف بعض ما وضعه الخالق عز وجل فى مخلوقاته ، يستهدف فى الاساس مساعدة البشر . ولكن من البشر من سيئء استخدامه • واليهم نقول من ذات الوالدية عندنا الى ذات الطفولة عندهم :

- لا تفعلوا هذا •• هذه المباراة تؤذى • لعبكم لها يشير الى مشاعر سلبية داخلكم ويكشفكم أمام الآخرين •• الاولى بكم أن تستخدموها لتحسين العلاقات بدلا من تسميمها •

تتفق معنا • عزيزى القارى • أنك لست واحدا من هؤلاء ولا نحن •• مما نبينى بالحب والفهم والقيم مجتمعا انسانييا قادرا على العطاء الايجابى •• بالحب من ذات الطفولة وبالفهم من ذات البالغ وبالفهم من ذات الوالدية سوف نفهم أنفسنا أولا ثم نتعاضد ونتفاعل بايجابية مع الآخرين ثانيا •

رسائل شخصية





* للمديرين ولغيرهم ايضا

عزيزنا القارىء

لا شك أنك تشاركنا الرأى فى أن طعم الحياة سيكون جميلا للغاية اذا خلت من لاعبي المباريات .. وحتى تصل الى هذا اليوم علينا أن نعود أنفسنا على الحياة وسط بعض اللاعبين .. وعلنا أن نتسلح ضد ما يلعبونه من مباريات مدمرة • وسلاحنا يبدأ بأن نسلم القيادة لذات البالغ عندنا فهي أقدر من غيرها على التعامل مع لاعبي المباريات ..

اذا سلمنا القيادة لذات البالغ عندنا فان هذا سيساعدنا على تحليل نوع وسلوك المباراة التى نتعرض لها ونوع العائد الذى يريده اللاعب الحصول عليه من وراء لعب المباراة • وهذه هي نقطة البداية فى كسر المباريات اراديا • ادراكنا للموقف الذى تعرضنا له واتجاه اللاعب فى المباراة يمثل مرحلة هامة جدا فى تعاملنا مع اللاعب ..

الميزة الاخرى التى تتحقق اذا أسلمنا القيادة الى ذات البالغ عندنا هي أننا نضمن • تحييد • ذات الوالدية وذات الطفولة حيث أن أيا منهما تكون عادة عرضة • للشنكلية • من جانب لاعبي المباريات • فلاعب المباراة يوجه رسائله عادة الى ذات الطفولة الفطرية أو المتكيفة والى ذات الوالدية الراعية أو الانتقادية لان أيا منهما تلقائى فى أنفعالها ويسهل شنكلتها • وإذا قمنا بتحجيب ذات الوالدية وذات الطفولة فستقوم ذات البالغ بالتعامل مع لاعب المباراة بشكل جيد ينتهى عادة بكسر المباراة عليه وهزيمته •

ذات البالغ تدرك أن القساعة العامة فى كسر المباريات السيكولوجية هي عدم اعطاء الميد المكلمة • وهي تدرك ايضا أنه باعطاء لاعب المباراة تبادلا عكس ما يتوقعه فان هذا يعنى اعطاء

صفة سيكولوجية هو أهل لها . وفي هذا المعنى فإنه إذا كان اللاعب يسمى في الأصل إلى صفة سيكولوجية ، مثل لاعب مباراة عسكرية وحرامية ، علينا أن نمتنع عن إعطائه إياها . حرمانه منها سيغذبه ويجعله يقلع عن لعب المباراة معنا .

على أن كسر المباراة لا يعني أن اللاعب سوف يشقى من لعب المباريات . فالواقع أنه سوف يستمر في لعب مبارياته المفضلة مع أشخاص آخرين « يستلطفهم » ، لأنهم « لفظة » بالنسبة له . ولكن على الأقل سوف ينتهي الأمر بالنسبة لنا لأنه لم يجد اليد المكملة عندنا . مثل هذا اللاعب يحتاج إلى نوع من المداواة النفسية لدى متخصص .

منهج تحليل العلاقات البشرية يساعدنا على السيطرة على ما يفعله الآخرون لنا أو معنا ويساعدنا أيضا على فهم أنفسنا . وبالتالي فإن الجانب المفيد هنا في دراسة وتحليل المباريات السيكلوجية يتمثل في تحقيق سيطرتنا على ما قد يبدر منا من سلوك قريب إلى لعب المباريات والذي قد يشجعه وجودنا في تنظيم معين أو وسط مجموعة معينة من البشر . في نفس الوقت تساعدنا هذه الدراسات على التقليل من لحظات الإذى التي قد يلحقها بنا لاعبو المباريات .

من ناحية أخرى تشير نتائج التجارب التي خاضتها العديد من الأجهزة والشركات الصناعية المتطورة إلى أن نشر الوعي بمخاطر المباريات السيكلوجية وتأثيراتها السلبية من خلال برامج تدريب وتنمية القيادات الإدارية داخل الشركة يعمل كصمام أمان ضد انتشار ظاهرة لعب المباريات . والدراسات التي نشرت عن نتائج مثل هذا البرنامج مشجعة للغاية فيما يتعلق بتحسين العلاقات الانسانية وزيادة انتاجية العاملين .

وعلى سبيل المثال فإن منظمة التليفون والتلغراف الأمريكية وهي أكبر نظام للاتصالات في العالم قد أفادت كثيرا من تحسين وسائل الاتصال البشري داخلها من خلال برنامج تحليل العلاقات البشرية . وهي في هذا تتفق مع نفس النتائج الإيجابية التي توصلت إليها أجهزة متطورة مثل بنك أمريكا وشركة الخطوط الجوية الأمريكية وشركة الخطوط الجوية اليابانية وغيرها من جراء استخدام منهج تحليل العلاقات البشرية .

ولعله من دواعي السعادة أن نرى منظمات عربية قد اهتمت

بأهمية استخدام منهج العلاقات المتبادلة سواء في برامج التدريب والتطوير الإداري أو في إثراء المناخ التنظيمي وتحسين علاقات العمل .. وتحربتنا على امتداد السنوات الثلاث الماضية مع عدد من الشركات والأجهزة الرائدة في مصر وفي بقية أنحاء الوطن العربي مشجعة للغاية وتعكس درجة عالية من التجارب والوعي .

وإذا أخذنا نتائج هذا الوعي على مستوى الجهاز التنظيمي بأكمله وانتقلنا بها إلى المستوى الفردي من جراء ادراك الآخرين لنقصاته المرتبطة بسلوك اللاعبين . فمعرفة الآخرين بأن شخصا معيناً يستوعب الفرق بين السلوك الصحي وسلوك اللاعبين يعمل أيضاً كصمام أمان ومحاولات بعض اللاعبين اصطياده .

نقطة أخرى هامة لا يمكن إغفالها في تحليلنا لسلوك لاعبي المباريات هي أن البداية الحقيقية في لعب المباريات تبدأ مع الأفراد من الصغر عند الأطفال . وإذا أدركنا أن الطفل قد يلعب المباريات السيكولوجية من أجل الحصول على اعتراف الآخرين به وأنه يستمر في لعب هذه المباريات نفسها وهو كبير ليحصل على الاعتراف أيضاً أمكننا معرفة نوع السلوك المطلوب من جانبنا حتى نوفر مناخاً لتنمو فيه المباريات .

ومعرفتنا بهذه الأمور ترتب علينا الاهتمام باعطاء الاعتراف الإيجابي للآخرين . وكلما اعترفنا بجهود الآخرين وأصبح ذلك جزءاً من سلوكنا اليومي ساعدنا على بناء الشخصية الصحية في محيطنا وتناقص عدد المباريات التي تلعب من حولنا . وإذا لم يكن اعطاء الاعتراف بجهود الآخرين جزءاً من عاداتنا اليومية فإن من أبسط الأمور أن نتمود عليه وكل ما يحتاجه الأمر هو اقتناع بالعائد الإيجابي الذي يتحقق من وراء ذلك ثم الممارسة الواعية لفترة يصبح بعدها هذا الاعتراف جزءاً من نمط سلوكنا اليومي وجزءاً من أسلوب حياتنا .

✻ للامهات والآباء بصفة خاصة جدا

هل تذكرين ، عزيزتنا الام ، ذلك اليوم الذى كنت تتمتعين فيه بنوم عميق . كان أحد أيام الجمعة من شهر يناير والوقت يشير الى الساعة السابعة والنصف صباحا . الجو بارد قليلا والسرير دافئ . كنت قد تصنيفت أن تأخذى قسطا طويلا من الراحة فى هذا اليوم بالذات بعد حفلة عيد الميلاد التى أشرفت على كل صغيرة وكبيرة فيها فى اليوم السابق . استمرت السهرة حتى الثانية صباحا ومن حقا أن تنالى كل الراحة حتى الحلم الذى انقطع الآن كان جميلا . فجأة تستيقظين على صوت طبق ينكسر فى المطبخ وتسمعين صوت الصغير يصيح : " شوفى عملتى ايه .. انتى الى خليتيني أكسر الطبق .. أنا حاقول لما ان انتى الى كسرتيه ، ..

تصارعين الغطاء الثقيل الذى يوفر لك الدفء . وترفعينه لتصبحى " مش معقول .. أنا مش حاقدر أستحمل .. أنا خلاص هلكت .. قوم وشوف لك حل مع الاولاد .. أنا حايجىلى انهيار عصبي منهم " ، ومع ذلك نذكرك ، عزيزتنا الام ، بأنك قد تحملت الاولاد مرات ومرات .. لقد جمعت الاجزاء المتناثرة للطبق مرات ومرات خوفا على رجليك الاولاد أن تصاب .

تتجهين الى المطبخ مع ذلك لتكتشفى أن المسألة اعقد من مجرد أن طبقا قد كسر .. فالصغير لم يكسر فقط طبق التورطة المتبقية من الامس بل أنه قد ترك آثار أقدامه المملخة بالكريمة على أرض المطبخ .. وما بعد المطبخ .. أخته قد سكبت زجاجة الكوكا على المائدة الصغيرة ومازالت آثار المصركة التى دارت داخل المطبخ ساخنة .. الثلجة بابها مفتوح كأنما أراد الاطفال تبريد الجو داخل المطبخ لتخفيف حرارة المعركة . الصدايح بدأ يعتصر رأسك من الخلف . مجرد يوم جمعة من أيام الشتاء .

هل تذكرين ، عزيزتنا الام ، ذلك السؤال الذى ظل يتردد على ذهنك طيلة أسبوع كامل بعد يوم الجمعة الشهير ، كان مفروض أعمل ايه ؟؟



هل تذكرين تلك الميسارات التي ترددت على ذهنك والتي كانت
تحتوى عبارات مثل : « خليكى صبورة يا بنتى .. الاولاد ما تفهمش
هيه بتعمل ايه .. الحلم سيد الاخلاق - ربنا يخليكى ليهم ويخليهم
ليكى » .. ارجو أن تكون قراءة هذا الكتاب قد ساعدتك على ادراك
أن هذه رسائل مسجلة في ذات الوالدية الراحية المعنوية عندك ..
وهي تذكرين أيضا تلك المشاعر التي انتابتك بأنك لا تستطيعين
تجمل كل هذا .. انك تريدن الهرب ولو حتى الى مكان مجهول لا
يعرفه أحد لكي تنفذي نفسك من كل ذلك ..
ارجو أن تكون قراءة هذا الكتاب قد ساعدتك على ادراك أن هذه
هي مشاعر ذات الطفولة المسجل عندك ..

وهل تذكرين ، عزيزتنا الام ، كيف أنك هدأت بعد ذلك وجميعت
الاولاد وجعلت كل واحد منهم يشترك في تنظيف المطبخ معك ثم
اعطيتهم درسا انتهى بأن أخذ كل منهم دشسا ساحنا وتحولوا الى
الوداعة بعينها بقية النهار .. ارجو أن تكون قراءة هذه الكتاب قد
ساعدتك على ادراك أن هذا هو ما قررت ذات البالغ عندك ..
عزيزتنا الام .. ليس قصدنا من الكتابة اليك بصفة خاصة هنا
هو أن نقول لك : لا تفضي أو لا تشعري بالضيق كما لا ندعى أننا
نملك مفاتيح الامومة المثالية .. فهذا أمر يبعد عن الواقعية .. أو
هكذا تقول ذات البالغ عندنا .. أنت ومشاعرك مهمان للغاية تماما كما
هي أطفالك وشعورهم .. جزء من تكوين الشخص الطبيعي الصحي
ينطوى على بعض المخاطرة التي تشمل ارتكاب الأخطاء وتقديم
الاعتذارات واصلاح ما أفسده الدهر .. ولكن الامهات القادرات على
استعمال ذات البالغ عندهن ، لديهن القدرة على معالجة المواقف
بحكمة .. وتخميني انك واحدة منهن .. واننا لفخرون بك ..
عزيزتنا الام .. عندما تنظرين الى بناتك وأبنائك الصغار ماذا
تريدن ؟ .. هل لاحظت شيئا خاصا ؟؟
إذا لم تكوني قد لاحظت شيئا خاصا فأعدي النظر اليهم ...
ستكتشفين بعد قليل أن هناك تاجا صغيرا فوق رأس كل منهم ..
أنه تاج الامارة .. انهم أحباب الله .. بناتك أميرة ، عزيزتى الام ..
وابنك أمير أيضا ..

ستجدينهم يطعمون اليك في كثير من الأحيان يطيلون حبك
وحنانك ورعايتك ومداقتك .. هذا هو الاوكسسجين الذى جميل
أفشدتهم تنفس بشكل صحى .. أحضينهم وداعينهم والحبى معهم
وأخرجى معهم الى الاماكن المفتوحة واعترفى بهم وبايجابياتهم أمام

الأقارب والأصدقاء • ستكتشفين عزيزتنا الأم أن القاج سوف يزداد
بريقاً يوماً عن يوم •

عزيزتنا الأم •• انك لست مرتاحة الى تلك العبارات التي يرددها
أطفالك من حين لآخر نتيجة مشاهدة برامج التلفزيون •• ونعلم أنه
أصبح من العسير منع الأطفال عن مشاهدة التلفزيون في هذه
الأيام • ولقد فكرت أكثر من مرة في كيفية حجب تلك المشاهد
المؤسفة التي يراها الأطفال وتلك الكلمات النابية التي تتردد بين
الحين والآخر وتلك المشاهد التي تتسم بالعنف مع بعض الحلقات
الاجنبية ، ولكن لم تكن تلك المحاولات ناجحة في كل مرة •• فماذا
تفعلن؟؟

حاولي ، عزيزتنا الأم ، أن تقتطعي بعض الوقت لتخصيصه للجلوس
مع أطفالك وهم يشاهدون برامج التلفزيون •• حاولي أن تفكري في
نوع البرامج التي تساعد على نموهم بشكل صحي وتدعم السلوك
الصحي القويم فيهم وأوضحي لهم ذلك •• حديثك معهم سيكون جزءاً
من التسجيلات التي ستصاحب مشاهداتهم لنفس المواقف • أنت
ستدخلين ذات الوالدية عندهم جنباً الى جنب مع البرنامج التلفزيوني
•• توجيهاتك ستكون أقوى أثراً لانك بجوارهم يشعرون بأنفاسك
تدفئهم ••

وأنت عزيزنا الاب ، أهلاً بك ••
أدعوك ، عزيزنا الاب ، الى حوار حول ما نقوله لبناتنا وأبنائنا ،
هل تذكر تسجيلات ذات الوالدية ؟ الكثير من تسجيلات الوالدية
يحوي تعليمات خاصة بكيفية فعل أشياء •• وكيفية الامتناع عن فعل
أشياء أخرى ••

هل تعلم ، عزيزنا الاب ، أن الكثير من الآباء يفضل أن يقول
« لا » عن أن يقول « نعم » لبناته وأبنائه •• بعض الآباء يعتقد أن
رفضه المستمر يجعل « الفرملة » في يده •• وينعكس هذا أيضاً في
نصائحه للأولاد بأن يوجه عارته بشكل سلبي بدلاً من وضعها في
صورة ايجابية ••

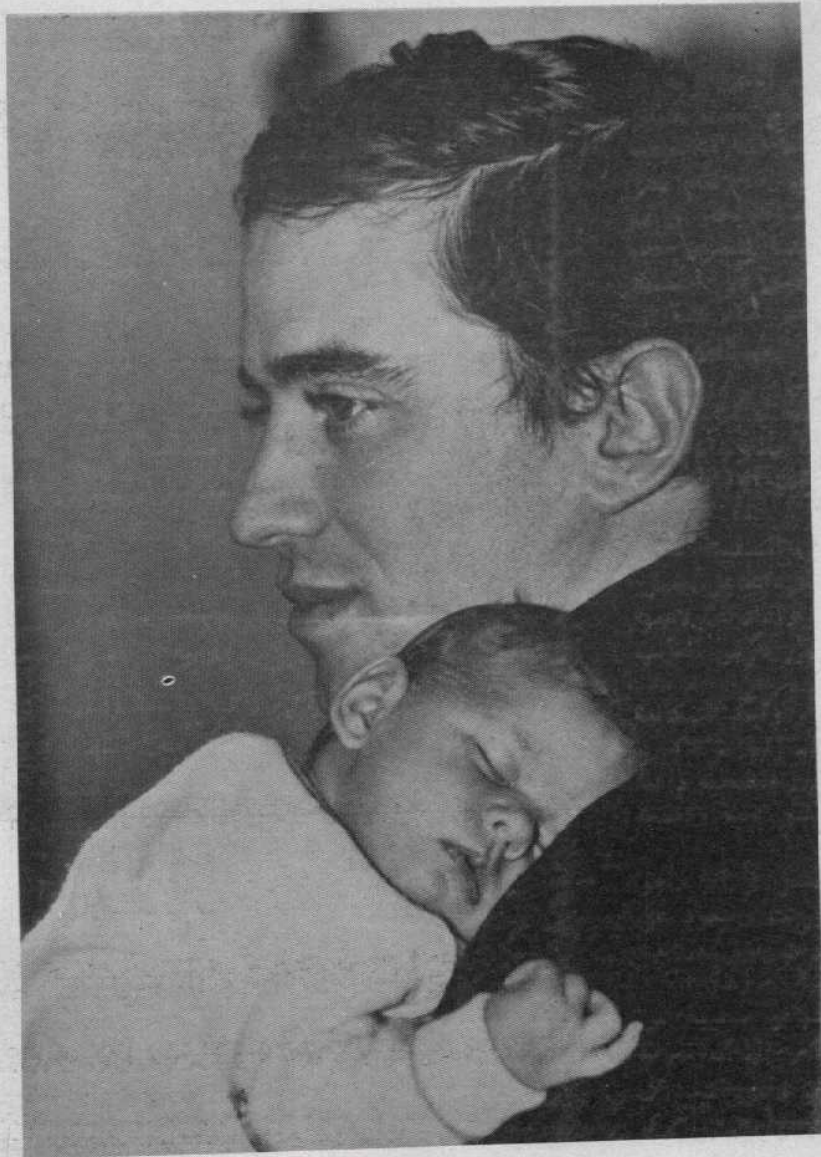
هل تذكر ، عزيزنا الاب ، ذلك اليوم الذي أمسكت فيه بأذن
ابنك الصغير وقلت له « لا تضرب أختك مرة أخرى » •• ومع ذلك
فقد اضطررت الى أن تمسك هذه الأذن نفسها مرة أخرى بعد أسبوع
وتقول له : « أنا مش سسجق نيهتك قبل كده انك ما تضربش

أختك ؟ » ، أعلم أنك انفجرت حينما رد عليك ابنك أنه لم يضربها هذه المرة وإنما قرصها في ذراعها » . ومن ثم أعدت عليه التنبهات مرة أخرى بأنه لا بد أن يمتنع عن الضرب والقرص لأن الاثنين زى بعض ،

ما رأيك ، عزيزنا الأب ، لو أن هذه الرسالة التأديبية كانت قد وجهت منذ البداية في شكلها الإيجابي . ألم يكن من الأفضل أن توجه الطفل إلى الطريقة التي يرضى بها أخته ويعتنى بها بدلا من أن تمنح له رسائل سلبية بالامتناع عن فعل أشياء . المشكلة هنا أننا نتصور أن ما نوجه للطفل مفهوم . . صحيح أنه واضح بالنسبة لنا . ولكنه واضح بشكل محدود بالنسبة لهم . ادعوك ، عزيزنا الأب ، إلى استعمال رسائل إيجابية بدلا من الرسائل السلبية . . وتخميننا أنك تفعل هذا في الغالب . . ونحن سعداء بك .

هل تشاركنا الرأي ، عزيزنا الأب ، أن إتاحة الفرصة أمام صفارنا الاعزاء للتعبير عن أنفسهم يدعم فيهم السلوك الإيجابي ويفتح أمامهم أفقا جديدة . ؟ هل تشاركنا الرأي في أن عقد مجلس عائلة مثلا كل أسبوع مرة وإتاحة الفرصة للصغار لكي يذكر كل منهم رأيه في الإيجابيات والسلبيات التي مرت به طيلة الأسبوع ورأيه في الكيفية التي يستفيدون بها من ذلك يؤدي إلى توثيق الروابط الأسرية .

ندرك تماما ، عزيزنا الأب ، أن مشاكل الحياة اليومية أصبحت أكثر تعقيدا بحيث تأخذنا معها في كثير من الأحيان . . ولكننا ندرك أيضا أن هذه المشاكل جزء من الحياة التي يعيشها إنسان العصر . . ومن ثم فأننا نضعها في حجمها الطبيعي كواحدة من متغيرات العصر . . أطفالنا وأسرتنا أيضا تمثل جزءا هاما من متغيرات كل عصر . ويجب أن نأخذ حجمها الملائم وسط حياتنا وتفكيرنا . . وحينما نجلس مع أسرتنا نحن لا نحافظ على ما نمتلكه فقط ، وإنما نحافظ على ما سيكونون عليه في المستقبل . نحن نبني المستقبل بجلوسنا معهم .



انصاتك ، عزيزنا الاب ، لما يقوله اطفالك وما يشعرون به من
لورا ، كلماتهم واحد من اروع اساليب الاعتراف بهم . انصاتك لهم
يمثل حديثا اليهم . وكأنما أنت تقول لهم : « أنا أراكم . أنا
أسمعكم . أنا أحترم آراءكم ، واحترمكم ، أنتم أعز ما أملك » .
مساعدهم . عزيزنا الاب ، على أن يواجهوا مشاكلهم بأنفسهم فهذا
يحميهم من لعب المباريات السيكلوجية غير الصحية . . لا تضع
نفسك باستمرار في مكان القاضي بينهم . شجعهم على حل خلافاتهم
بعيدا عنك واستمع منهم الى النتائج الايجابية التي توصلوا اليها .
وأشكرهم على هذه المشاركة وهذا السلوك . . اعترف بقدراتهم على
مواجهة المشاكل . وشجع كل واحد منهم على أن يكلم الآخر في
وجهه بدلا من أن يتحدث عنه ، وكأنه غير موجود . شجع الاميرات
والامراء على أن يحلوا مشاكلهم بطريقة ملكية .

يدك على رؤوسهم واكتافهم ، عزيزنا الاب ، لها مفعول السحر
وهم يتطلعون اليها ويتناقون الى لمسات الحنان منك فهي بمثابة
اعتراف بهم وهي لن تكلفك مليما واحدا ولكنها تساوي كنوز الارض
عندهم . لمسات اليد ، الى جانب الكلمات الايجابية ، تصنع جيلا
ايجابيا يرى الحياة بخير ويرى نفسه بخير ويرى الآخرين بخير .
بهذا نضمن مجتمعا يخلو من لاعبي المباريات السيكلوجية .

الفهرس

٣ مقدمة

٥ اربط الحزام من فضلك

القسم الاول

١٧ مفتاح الشخصية

٢٣ ١ - الوالدية

٢٤ * أكثر من مجرد صوت وصورة

٢٩ * نعيد لعب الشريط

٣٢ * أكثر من سبع جد

٣٥ * غير قابل للكسر

٤١ ٢ - الطفولة

٤٢ * ما الذى يفعله ذلك الطفل داخلنا ؟

٤٥ * ثلاثة أطفال .. كيف ؟

٤٨ * حتى لا نترك الزحام بيد الطفل

٤٩ * الطفل فى موقف الدفاع

٥٣ * رفقا بالتواير

٥٩ ٣ - البالغ

٦٠ * ولادة متأخرة

٦٣ * الكمبيوتر

٦٥ * تشرفنا

٦٦ * هل اتفقتم على الحل

٦٧ * جناب المدير

٧٠ * لا اسمعك بوضوح

٧٢ * كل شئ على ما يرام

٧٤ نظرة عامة على هيكل الشخصية

٧٦ * سعادة تبحث عن صديقة

٧٨ * عبد اللطيف والمكاملة التليفونية

٧٩ * وعزيز يحاول اخفاء الحقيقة

٨١ * دعها تعمل .. دعها تمر

القسم الثاني :

- ٨٩ اتصالات البشر
- ٩٠ * خمس دقائق
- ٩٥ * التناغم له مصدر وحيد
- ٩٨ * بالدوائر تكشف عنها
- ١٠٧ * مزيد من الدوائر
- ١٠٩ * احترس
- ١١١ * لا تفتح فمك من فضلك
- ١١٤ * تلك اللغات السحرية وما تفعله بنا

القسم الثالث :

- ١٢٥ المباريات
- ١٢٦ * افتراضات البشر
- ١٣٢ * أربعة افتراضات رئيسية
- ١٤١ * هو اللاعب .. وأنت الضحية
- ١٤٣ * ايوه .. لكن
- ١٤٧ ● ادينى قفشتك
- ١٤٨ ● شوف خليتنى أعمل ايه
- ١٥٢ ● الاغتصاب
- ١٥٦ ● الضجيج
- ١٦٠ ● لولاك لكانت الحياة أفضل
- ١٦١ ● وقعت يا جميل
- ١٦٣ ● ايه ده .. ليه كده
- ١٦٦ ● شمعة تحترق
- ١٧٠ ● أدعوك أنت وهو الى الشجار
- ١٧٢ ● ايه الى تتوقعه من واحد في حالتي
- ١٧٥ ● عسكر .. و .. حرامية
- ١٧٨ ● قاعة المحكمة
- ١٨١ ● يا مظلوم يا أنا
- ١٨٢ ● مش بالذمة دى مصيبة
- ١٨٦ ● يا محلل يا نفسى

* رسائل شخصية

- ١٨٩ * للمديرين ولغيرهم أيضا
- ١٩٢ * للامهات والآباء بصفة خاصة جدا